



taysad

ZORLUKLARA RAĞMEN BÜYÜMEK



Değişimin
Etkin Paydaşı
Olmayı
Hedefliyoruz

İpek Sarıözoğlu Erdem

Sarıözoğlu
Yönetim Kurulu Üyesi



Sektörümüzün
DNA'sı Riskleri
Fırsatlara Çevirme
Kaabiliyetine Sahip

Kaan Mutlu

EMG Plastik Yönetim Kurulu
Üyesi, Fabrika Müdürü



İş Yapma
Biçimlerinde
Yepyeni Bir Sayfa
Açabilmek

Aydın Baran

Olguncelik
Genel Müdür Yardımcısı



Yeni Pazar ve
Coğrafyalarda
Gelişim Fırsatlarını
Yakalayabiliriz

Mahmut Öztürk

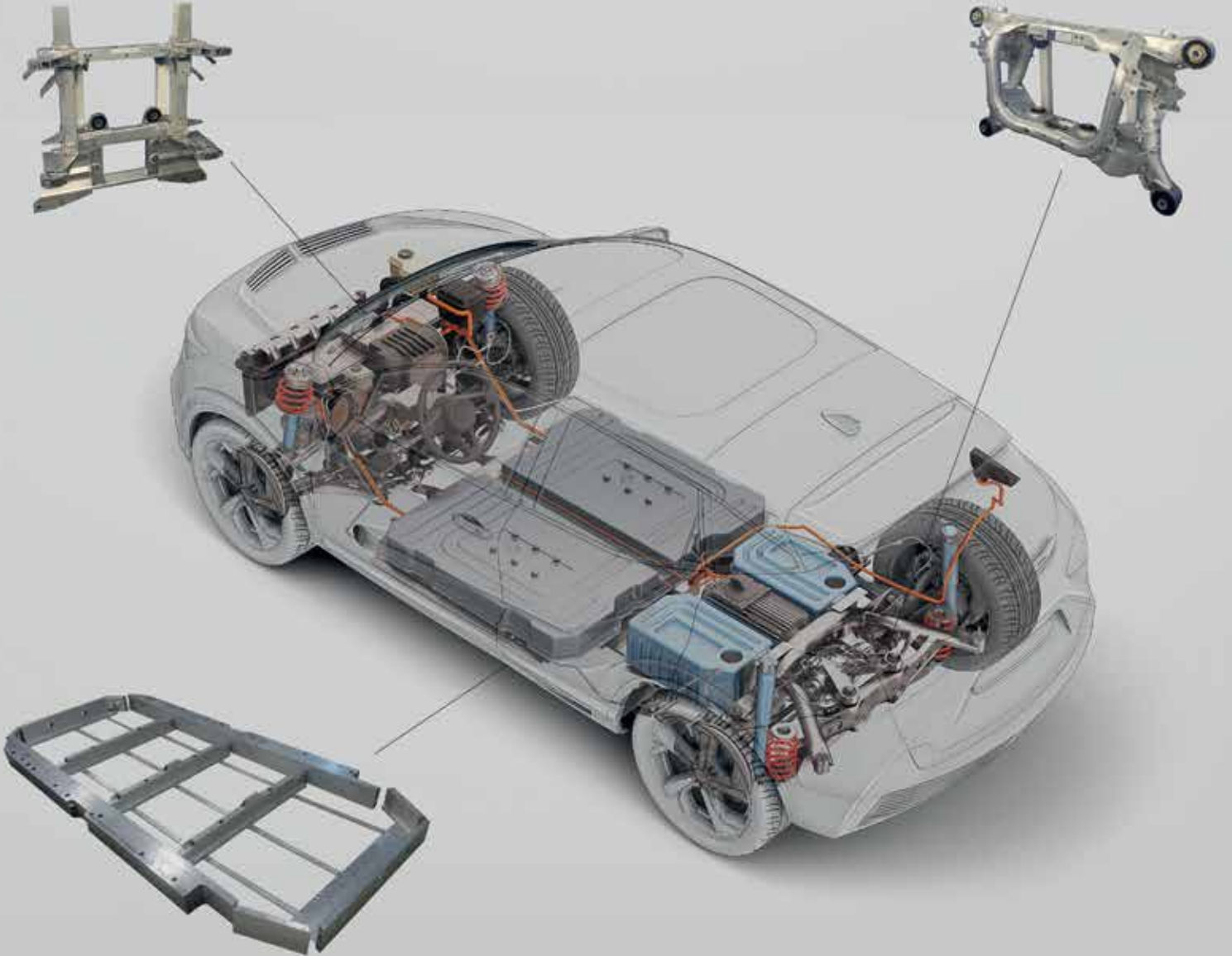
Norm Holding
Endüstri Grubu Başkanı

TAŞIT ARAÇLARI TEDARİK SANAYİCİLERİ DERNEĞİ

Ocak-Şubat 2024 · Sayı 136 · Yıl: 26

DAHA GÜÇLÜ, DAHA HAFİF!

Geleceğin elektrikli mobilite teknolojisinin vazgeçilmez unsuru **alüminyum** alanında, **45 yıllık 'Kalibre'** tecrübesi.



Kalibre Holding



Kalibre Boru



Kalibre Alüminyum



+90 262 335 07 84



Sanayi Mah. Yankı Sok. No : 32 PK: 332 41002
İzmit / Kocaeli / TÜRKİYE



info@kalibreboru.com

Sahibi:

TAYSAD Adına Yönetim Kurulu Başkanı
ALBERT SAYDAM

Yazı İşleri Müdürü
SEVGİ ÖZÇELİK

Yayın Kurulu
ALBERT SAYDAM
YAKUP BİRİNCİ

Editör

NUR GÜREL
editor@mavitanitim.com.tr

Yayın Yönetmeni

SEVGİ ÖZÇELİK
sevgi@taysad.org.tr

Yayın Sorumlusu

BİRCAN BULUT KAYA
bircan@taysad.org.tr

Son Okuma

TÜLAY ŞİMŞEK
tulay@taysad.org.tr

Görsel Editör

İLTER ÇITAK
grafik@mavitanitim.com.tr

Reklam Yönetmeni

FİRTİNA ARISOY
firtina@mavitanitim.com.tr

Yönetim Yeri

Taşıt Araçları Tedarik
Sanayicileri Derneği

TOSB Otomotiv Tedarik Sanayi İhtisas
Organize Sanayi Bölgesi 1. Cadde No: 10
41420 Şekerpınar / Çayırova
Kocaeli / TÜRKİYE
Tel: + 90 262 658 98 18
Faks: + 90 262 658 98 39
www.taysad.org.tr - info@taysad.org.tr

Yapım

Mavi Tanıtım ve İletişim

Cevizli Mah. Tarçın Çıkmazı Sokak
No: 3 Drama Apt. Kat: 5 Daire: 16
Maltepe-İstanbul
Tel: +90 216 345 99 20
www.mavitanitim.com.tr

Baskı

Kültür Sanat Basım

Litros Yolu 2. Matbaacılar Sitesi ZB7-
ZB11 Topkapı/Zeytinburnu/İstanbul
Tel : +90 212 674 00 21 - 29 - 46

Yerel - Türkçe - İlmî**İki Ayda Bir Yayınlanır**

Tüm yayın hakkı TAYSAD'a ait olup
kaynak gösterilmek suretiyle alıntı
yapılabilir. Tüm reklamların sorumluluğu
reklam veren firmalara, yazılardaki
görüşler yazarlarına aittir. TAYSAD Dergi
parayla satılmaz.

Dijital Versiyon

www.taysadmag.com

CLEPA
European Association of Automotive Suppliers

TAYSAD Avrupa Otomotiv Tedarik
Sanayicileri Derneği üyesidir.

ZORLUKLARA RAĞMEN BÜYÜMEK

**Sevgi Özçelik**

TAYSAD Genel Sekreteri

Otomotiv sanayisinin sürekli gelişen ortamında, bugünün zorlukları kendilerini yarının kolaylıkları için fırsatlar olarak sunuyor. Sektörün bu dinamik yapısı, tüketicilerin sürekli değişen ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak için sürekli adaptasyonu ve yeniliği gerektirmektedir.

Teknolojideki ilerlemelerden sürdürülebilirliğe yönelik artan talebe kadar otomotiv endüstrisi sayısız karmaşıklıkla karşı karşıyadır. Otomotiv sektörünün karşılaştığı en önemli zorluklardan biri teknolojinin hızla ilerlemesidir. Her geçen gün otonom sürüş, elektrikli araçlar, bağlanabilirlik gibi alanlarda atılımlar yaşanıyor. Bu gelişmeler sürüş deneyimini geliştirip sayısız fayda sağlarken, aynı zamanda araştırma ve geliştirmenin yanı sıra gelişen teknolojileri destekleyecek altyapı geliştirme çalışmalarına da önemli yatırımlar yapılmasını gerektiriyor.

Bir diğer acil zorluk ise sürdürülebilirlik ve çevresel kaygılara giderek daha fazla odaklanılmasıdır. Tüketiciler ve düzenleyici kurumlar, karbon emisyonlarının azaltılmasına ve daha çevre dostu uygulamaların benimsenmesine daha fazla önem veriyor.

Sürdürülebilir mobiliteye geçiş, kendine has zorlukları beraberinde getirirken, aynı zamanda şirketlere kendilerini bu alanda öncü olarak konumlandırma fırsatları da sunuyor, böylece gelişen bir pazara hitap ediyor ve daha yeşil bir geleceğe katkıda bulunuyor. Kişiselleştirme ve kişiselleştirmenin son derece değerli olduğu bir çağda, otomobil üreticilerinin sürekli olarak yenilik yapması ve farklı müşteriler tabanına hitap etmek için geniş bir seçenek yelpazesi sunması gerekiyor.

Otomotiv sektörünün bugünkü zorlukları yarının kolaylığının katalizörü görevi görüyor. Sektör, sürekli yenilik, sürdürülebilirlik ve uyarlabilirlik ihtiyacını benimseyerek engelleri fırsatlara dönüştürebilir.

Sevgi Özçelik



Değişimin ve Hareketliliğin Geleceğine Ayak Uydurmak

**Ocak-Şubat 2024
Sayı: 136**

14

Belirsizliklere Karşı Daha Dirençli Olmak

Gökhan Yurdumakan
PLG Labs
Kurucu Ortak & icra Kurulu Başkan

16

Değişimin Etkin Paydaşı Olmayı Hedefliyoruz

İpek Sarıgözoğlu Erdem
Sarigözoğlu
Yönetim Kurulu Üyesi

18

Beklediğimiz Her An Kaybedilen Zamana Dönüşüyor

Yavuz Tortum
Hatko Elektrik
Genel Müdür Yardımcısı

20

Sektörümüzün DNA'sı Riskleri Fırsatlara Çevirme Kaabiliyetine Sahip

Kaan Mutlu
EMG Plastik
Yönetim Kurulu Üyesi, Fabrika Müdürü

22

Yaratıcı Yıkımın İçinde Otomotiv Sektörü

İsmail Özpekin
Ravago Petrokimya Üretim A.Ş.
TPE Otomotiv Division Proje Müdürü

24

Yürüyen Firmalara Bisiklet Kullanmayı Teklif Ediyoruz

Aylin Tülay Özden
ProMagane
Yönetim Kurulu Üyesi

26

İş Yapma Biçimlerinde Yepyeni Bir Sayfa Açabilmek

Aydın Baran
Olguncelik
Genel Müdür Yardımcısı

28

Sürekli Evrim Geçirdik Kendimizi Yeniden Şekillendirdik

Gülnur Daş
Birinci Otomotiv
Satış ve Pazarlama Müdürü

30

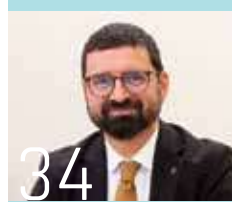
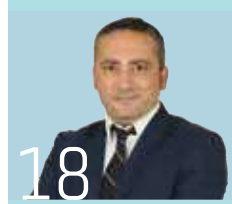
Dijital Dönüşüm İçin Hâlâ Birçok Fırsat Var

Hwan Boo Lee
Maysan Mando
Genel Müdürü

32

Zorluklara Karşı Çözümler Geliştiriyoruz

Bora Efe
Epsan
Yönetim Kurulu Başkanı





DÜNYADA BORUNUN ADI



BORUSAN BORU



Dünyada çelik boru sektörünün en itibarlı markalarından biri olarak yepyeni bir döneme başlıyoruz.

25 yıldır Borusan Mannesmann adı altında yürüttüğümüz faaliyetlerimize Türkiye'de "Borusan Boru"; yurtdışında ise "Borusan Pipe" olarak devam ediyoruz.

Yeni yolculuğumuzda çalışmaya, üretmeye ve başarmaya devam edeceğiz.



www.borusanboru.com
boru@borusan.com
+90 (549) 393 58 00

Borusanboru
Borusanboru
Borusanboru



Zorlukların Üstesinden Gelmek

Albert Saydam
TAYSAD Yönetim Kurulu Başkanı

Otomotiv sanayinin gelişimi; yenilikçilik, girişimcilik, sürdürülebilirlik ve ekonomik büyümenin dikkate değer bir hikayesi gibidir. İlk araçların yollara çıktığı günden, çevreci ve bağlantılı araçların geliştirilmesine kadar sektör; toplumun değişen ihtiyaçlarını karşılamak için sürekli kendini yenileyerek büyüdü. Bu büyüme toplumu önemli ölçüde etkileyerek kişisel ve küresel taşımacılığı geliştirdi. Yeni iş alanları ve değerler yarattı. Öte yandan her dönüşüm yeni zorlukları da beraberinde getirdi.

Otomotivde karşılaştığımız her zorluk başarımızın anahtar rolünü üstlendi. Dönüşümün bir sonraki adımını güçlü bir şekilde karşılamamızın itici güçlerinden biri oldu.

Bugün, bağlantılı, otonom, paylaşımlı ve çevreci araçlar, sektör geleceğinin merkezinde konumlanıyor. Bu alanlardaki eğilimler; otomotiv ekosistemindeki oyuncuların yetkinliklerinde değişim ve dönüşümü sağlıyor. Rekabetçi baskı, biz tedarikçileri teknolojiye yatırım yapmaya ve yeni yetkinlikler oluşturmaya zorluyor. Geleneksel sistemlerden yüksek teknoloji sistemlere geçiş tedarikçiler için temel zorluğu içeriyor. Bunun yanı sıra küresel rekabetin artan baskısı, jeopolitik çatışmalar, maliyetler ve tedarik sorunları içinde bir dönüşüm içindeyiz.

Teknolojinin gelişimi araçların yapısını ve üretimini değiştiriyor. Otomotiv ve mobilite arasında oluşan kontrast, daha fazla teknoloji şirketinin sahaya inmesini hızlandırıyor. Bu rekabetçi ortamda çevresel kaygılar, yeni teknolojilere uyum, tedarik zinciri yönetimi, yeni pazarlar ve yetenekleri elde tutma konuları otomotiv sektörünün başarılı olmasında öne çıkan maddeler oluyor.

Zorlukların üstesinden gelmenin yolu, bugünü anlamaktan geçiyor

Zorluklarla baş edebilme, bizi sektörün dönüşüm

yolculuğunda hep bir adım öne taşıdı. Ürün ve araç geliştirme konusunda önemli bir tecrübeye sahip tedarikçilerimiz, sanayinin standartlaştırılmış kalite seviyesine ulaştı. Küresel üreticilere parça tedariklerinin yanı sıra küresel pazarlarda yaptıkları yatırımlarla da öne çıkıyor. Bunun yanında uzun yıllara dayanan bilgi birikimi ve yeteneklerimiz, ürün çeşitliliğimizi teknoloji yoğun ürünlere doğru genişletmeye uygun hale geliyor.

Hareketli geleceğin parçası haline gelebilmek

Sektörümüzün içinden geçtiği teknolojik ve ekolojik dönüşüme eşlik edebilmek giderek önemli hale geliyor. TAYSAD olarak tedarikçilerimizin hareketli geleceğin bir parçası haline gelmelerine katkıda bulunduğumuz farkındayız. Sadece zorlukları dile getirmek değil, birlikte çözüm yollarını aradığımız birlikteliklerimiz tedarikçilerimize rehberlik ediyor.

Değişimi ve yeniliği benimseyerek zorluklardan daha güçlü bir şekilde çıkabileceğimize inanıyoruz. Sektörümüze yönelik gerçekleştirdiğimiz eğitimler, devlet destekli projeler ve konferanslar ile sürdürülebilirliğin benimsenmesi, küresel rekabet gücümüzün artırılmasına katkıda bulunmaya devam ediyoruz. İş birliği, yenilikçilik ve mükemmelliğe sarsılmaz bir bağlılığı olan tedarikçilerimiz, her daim zorlukların üzerinden gelmeyi başaracaktır.

Sonuç olarak yenilikçi çözümler ve stratejik yönetim gerektiren çok sayıda zorlukla karşı karşıyayız. Her zaman zorlukları fırsata çeviren sanayicilerimizin değişimi benimseme isteği, her türlü olumsuzluğun üstesinden gelebilme fırsatını yaratıyor. Gelişen talepleri karşılamak, olağanüstü ürün ve hizmetler sunmak, bizi hareketli geleceğin içinde var edecektir. ●

Sevgi ve saygılarımla...

KUSURSUZ SÜREÇ KUSURSUZ SONUÇ



Norm Fasteners olarak sürekli geliştirdiğimiz teknolojik altyapımız, in-house üretim gücümüz ve inovasyona olan tutkumuzla sektörün ihtiyaçları doğrultusunda büyüyor ve gelişiyoruz.

Ocak 2024 Otomotiv Üretimi 108 Bin 483 Adet Oldu

2024 yılı Ocak ayında toplam üretim yüzde 3, otomobil üretimi bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 5 azaldı. Ocak 2024 otomotiv üretimi 108 bin 483 adet oldu.

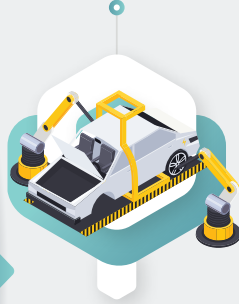
112 BİN
737 ADET



TOPLAM ÜRETİM

2024 yılı Ocak ayında traktör üretimi ile birlikte toplam üretim 112 bin 737 adet olarak gerçekleşti.

67 BİN
059 ADET



OTOMOBİL ÜRETİMİ

2024 yılı Ocak ayında otomobil üretimi, 2023 yılı Ocak ayına göre yüzde 5 azalarak 67 bin 59 adet düzeyinde gerçekleşti.

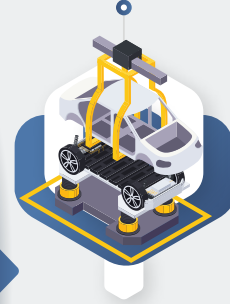
82 BİN
416 ADET



OTOMOTİV PAZARI

2024 yılı Ocak ayında toplam pazar geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 54 artarak 82 bin 416 adet düzeyinde gerçekleşti. Bu dönemde otomobil pazarı ise yüzde 72 oranında arttı ve 64 bin 41 adet olarak gerçekleşti.

Ocak 2024
%67



KAPASİTE KULLANIMI

Ocak ayında kapasite kullanım oranları, hafif araçlarda (otomobil + hafif ticari araçlar) yüzde 66, kamyon grubunda yüzde 75, otobüs-midibüs grubunda yüzde 55 ve traktörde yüzde 68 olarak gerçekleşti.

OTOMOTİV SANAYİİ FİRMALARININ OCAK 2024 ÜRETİM RAKAMLARI

	OTOMOBİL	%	K.KAMYON	%	B.KAMYON	%	KAMYONET	%	OTOBÜS	%	MINİBÜS	%	MİDİBÜS	%	TRAKTÖR	%	TOPLAM
A.I.O.S.			211	51,7			76	0,2	21	2,3			124	29,7			432
FORD OTOSAN					1.232	37,9	29.096	86,8			2.917	99,6					33.245
HATTAT TRAKTÖR															230	5,4	230
HYUNDAI ASSAN	22.100	33															22.100
KARSAN											13	0,4	22	5,3			35
MERCEDES-BENZ TÜRK					2.020	62,1			357	39,3							2.377
MAN TÜRKİYE									284	31,2							284
OTOKAR			47	11,5					38	4,2			141	33,7			226
OYAK RENAULT	22.043	32,9															22.043
TEMSA			150	36,8					209	29			131	33,3			490
TOFAŞ	8.076	22,1					4.335	12,9									8.076
TOYOTA	14.840	22,1															14.840
TÜRK TRAKTÖR															4.024	94,6	4.024
TOPLAM	67.059	100	408	100	3.252	100	33.507	100	909	100	2.930	100	418	100	4.254	100	112.737

TEKNOFORM

Bağlantı Elemanları San. ve Tic. A.Ş.



Adnan Kahveci Mahallesi İnönü Caddesi No:87 Posta Kodu: 34528

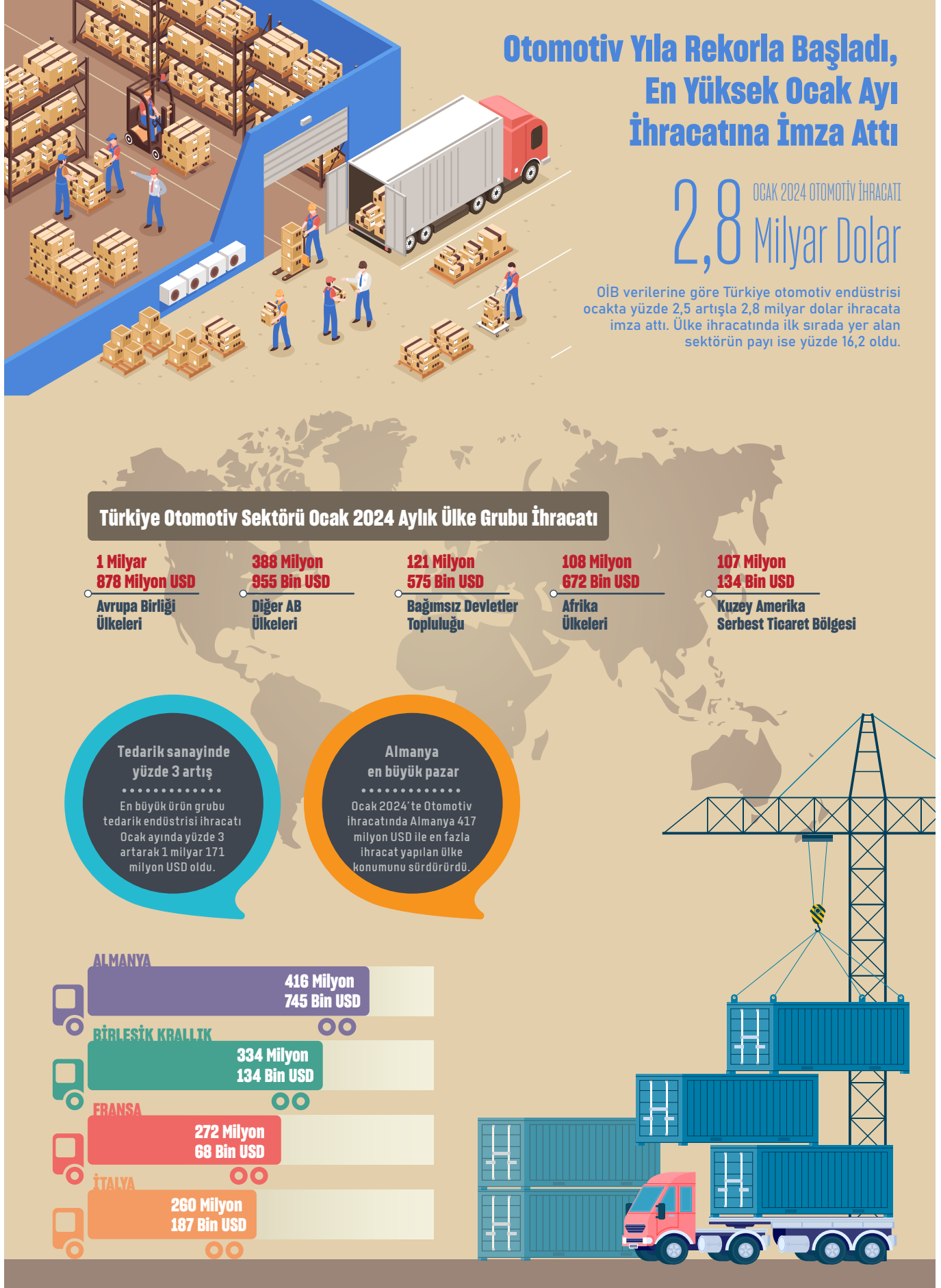
Beylikdüzü - İstanbul - TÜRKİYE

Tel: +90 212 482 6 482

Fax: +90 212 483 0 713

www.teknoform.com





PaperWork çalıştırdığı tüm süreçleri hızla analiz eder ve şirketinizi çok daha verimli ve doğru ynetmeniz için bilgiler sunar.



<LOW CODE>

“Tüm Süreç ve Dokümanların
Yönetimi için **Tek Platform**”

www.paperwork.com.tr

2E Yıldır Tek Platform!

lemezseniz,
Ynetemezsiniz

PAPERWORK
SMART DIGITAL TRANSFORMATION

Gıda Hava Kirliliği
Dijitalleşme
İklim Elektrifikasyon
Savaş Ticaret Savaşları
Yetenek Savaşları
Enflasyon
Sürdürülebilirlik
Finans

Değişimin ve Hareketliliğin Geleceğine Ayak Uydurmak



Değişime ve hareketliliğin geleceğine ayak uydurmak için, otomotiv tedarikçileri inovasyon odaklı bir yaklaşım benimsemeli ve dijitalleşme ve çevresel sürdürülebilirlikte mükemmel olmalıdır. Tedarikçilerin karşı karşıya kalması gereken en önemli zorluk; içerdği küresel ve çevresel sorunları dikkate alarak bu sektörde tam dönüşümle yenilik yapmaya devam etmektir.

Otomotiv sanayinin bugün geçtiği geçişler göz önüne alındığında, şirketlerin net bir strateji geliştirmeleri ve bir sonraki kriz ortaya çıktığında uygulanabilir bir planla hazırlanmaları gerekmektedir. Herhangi bir operasyonel durumu desteklemek için gerekli araç ve stratejilere sahip olmak, piyasada ayakta kalmanın anahtarıdır.

DURMANIN FARKLI YOLLARI VARDIR
GÜVENLİ OLANI TERCİH EDİN





Türkiye'deki işletmelerin çok büyük bir kısmı KOBİ'lerden oluşuyor. KOBİ'lerin çok büyük kısmı da finansman kaynağı olarak dış kaynakları yani bankaları kullanıyor.



Sıkılaştırılmış para politikaları KOBİ'ler için ciddi bir finansman kaynağı sıkıntısının 2024'te de artarak devam edeceğini gösteriyor.



2024 yılında da yüksek seyredeceği beklenen enflasyon sektörümüzün gelişimini olumsuz yönde etkilemeye devam edecektir.



Yüksek enflasyon ve artan finansman maliyetleri ekonomik büyümede yavaşlamaya, sektörel küçülmelere; dolayısıyla işsizliğin artmasına neden olabilir.

Belirsizliklere Karşı Daha Dirençli Olmak

Gökhan Yurdumakan

PLG Labs

Kurucu Ortak & İcra Kurulu Başkanı

2023 yılı Türkiye ekonomisi için çok zorlu bir yıl oldu. Yaşadığımız talih-siz deprem, küresel ekonomide yaşanan gelişmeler, özellikle de Rusya-Ukrayna savaşı ve sonrasında İsrail-Hamas/Filistin savaşı Türkiye'yi olumsuz etkiledi. 2024 yılında da bu savaşlarla birlikte enflasyondaki artışın devam etmesini ve büyümenin yavaşlamasıyla sektörel küçülmelerin devam edeceğini öngörüyoruz.

2024 yılında değişimin yönetilmesi şirketler için önemli bir zorluk olmaya devam edecek. Yetkin-yetişmiş teknik işgücünün bulunması ve istihdamı, bu personelin ihtiyaçlarının doğru stratejilerle yönetilmesi ve değişen koşullara uyum sağlayabilmek şirketler için en önemli zorluklardan birisi olacaktır. Rekabet avantajı oluşturmak- sürdürmek ve krizlere etkili bir şekilde müdahale etmek adına daha esnek yapılar, karar mekanizmaları geliştirmek zorunda olacağız.

2024 yılı belirsizliklerin oluşturduğu yüksek değişkenlere daha dirençli olmayı gerektirecektir. Bunun için kurumsal yönetim ve kurumsallaşma stratejilerine bağlı sürdürülebilir iş modellerini geliştirmek zorundayız.

2024'ün zorluk ve fırsatların daha iç içe olduğu bir yıl olacağını öngörüyorum

Ülkemizdeki genellikle belirsizliğin hakimiyetindeki iş ortamı, yöneticileri çeşitli karmaşık konularla başa çıkmaya zorluyor. Bu dinamik süreçte, öncelikli ve stratejik konuları belirleyip; sürdürülebilir başarıyı sağlamak ise başlı başına büyük bir konu olarak karşımıza çıkıyor.

Bu kapsamda şirketimizin büyüme stratejisi; müşterilerimize yeni iş modelleri; yeni teknoloji ve iş süreçleriyle daha etkili hizmet ve ürünler sunmaya odaklanmak olacaktır. Küreselleşme hız ve kapsamının artması rekabetçiliğin çok daha zorlayıcı ve etkili olacağı dönemler yaşayacağız.

Diğer kritik konu da inovasyon ve verimlilik. Müşteri ihtiyaçlarını hızlı yanıtlamak ve sürekli gelişen rekabetçi pazar koşullarında var olmak için inovasyonu canlı tutmak, operasyonel süreçlerde verimliliği artırmak ve rekabet avantajını korumak da gündemdeki önemli konulardan. ●

Dönüştürücü teknolojileri etkili yönetebilmek

Teknolojinin sunduğu fırsatları kullanabilmek için dijitalleşme stratejisini belirlemek ve yeni teknolojileri süreçlere entegre etmek alınabilecek önemli bir aksiyon olacaktır. 2024 yılında özellikle satış-pazarlama faaliyetlerimizde yeni teknolojik iş süreçlerini uygulamaya almak istiyoruz. Bu kapsamda yaptığımız geliştirme çalışmalarında yatırım finansmanını zorlaştıran ekonomik değişkenler, belirsizlik, yetişmiş teknik işgücü en önemli sorunlar arasındadır. Dönüştürücü teknolojileri etkili yönetebilmek için stratejileri geliştirmek bu yönde geliştirdiğimiz teknik işgücümüzle birlikte iş süreçlerimize entegrasyonu sağlamak istiyoruz.





Proservice CRS Germany GmbH

Otomotiv, beyaz eşya ve diğer endüstrilerde Kalite kontrol, seçme ve ayıklama, rework, CSL I, CSL II, CSL III, mühendislik ve üretim destek alanında hizmet vermek üzere **Almanya'da** kuruldu!



Kaliteli hizmet ve avantajlı fiyat politikalarımız ile müşterilerimize 7 gün 24 saat güvenilir, çözüm odaklı, en hızlı ve verimli şekilde hizmet sunuyoruz.

Kalite Kontrol

Mühendislik

İmalat Destek

Richard-Byrd-Str. 18, 1.OG Büro 1.30, 50829 Köln / Deutschland
+49 221 56037873
office@proservice-global.de

Akdeniz Mah. Vali Kazım Dirik Cad. No:32 D:61 İzmir / Türkiye
+90 232 425 10 07
info@proservice-global.com

www.proservice-global.de



Türkiye'den Almanya ve Belçika, Hollanda gibi sınır ülkelere sevkiyat yapan müşterilerimize hizmet vermek için artık %100 hazırız!

Değişimin Etkin Paydaşı Olmayı Hedefliyoruz

İpek Sarıgözoğlu Erdem

Sarıgözoğlu Yönetim Kurulu Üyesi

Sirketimiz 1957 yılında dedem İsmail SARIGÖZOĞLU tarafından İzmir'de kuruldu. Bugün ise Manisa, Aksaray, Bursa ve Kocaeli olmak üzere 4 farklı şehirde toplam 6 fabrikada 1000'den fazla çalışanımız ile ağırlıklı olarak otomotiv sektörüne hizmet veriyoruz. En güçlü yanımız olan kalıpcılıkla ilgili en üst düzey teknolojileri ve inovasyonu özümseyoruz. Kalıp üretim ve ihracatı konusunda Almanya en büyük pazarımız. Dünya çapındaki BMW, Daimler, Porsche gibi firmalar içinde BMW ile çok yoğun çalışıyoruz. BMW ile uzun dönemli sözleşmelere imza atmış durumdayız. Kalıplarını yaptığımız sac ve alüminyum parçaların presli imalatını ve bu parçaların montajını yaparak, mevcut sektörümüzde konumumuzu güçlendirirken, havacılık sektöründe de faaliyetlere başladık. 2024 yılı daha önceki yıllar gibi fırsat ve sorunlarıyla birlikte geldi. Geçen yıldan farklı olarak belirsizliğin daha da arttığı bir yıl bizi bekliyor. Enflasyon, düşük büyüme beklentileri, sıkılaştırılmış para politikaları ve jeopolitik gerilimler sektörün diğer paydaşları gibi bizleri de zorluyor. İç pazarda rekorlar yılından

sonra öngörülen hızlı düşüş ve hedef pazarımız olan Avrupa'daki düşük pazar beklentileri art arda gelmeye devam ediyor.

Yeni nesil çevreci araçların giderek artan oranda imal edildiği dönemlerdedyiz. Biz de bu değişimin etkin bir paydaşı olarak elektrikli hafif ticari ve hidrojen yakıtlı ağır ticari araçlara girdi sağlıyoruz. Elektrikli araç ve hidrojen yakıtlı kamyon projelerinin etkin ve inovatif bir üyesi olma amacı ile iki yeni yatırıma imza attık; Kocaeli Başiskele'de tümüyle elektrikli araç üretimine girdi temin amaçlı

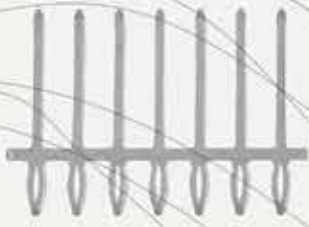
Ana stratejik hedeflerimizden; Dijital Dönüşüm, üstün performanslı üretim ve finansla sürdürülebilirlik için yatırımlarımızı gerçekleştirirken Tasarım merkezimizin Ar-Ge merkezine dönüşümünü de tamamladık; bakanlık onayında şu anda. Güncel teknolojilerin verimli şekilde kullanılması için çok büyük katkısı olan bu birim sayesinde rekabet anlamında aşama kaydetmiş olacağız.

Kurumsal sürdürülebilirlik için operasyonel ve yönetsel destek süreçlerimizin optimum düzeyde dijitalleşmesine hizmet etmek için kurumsal kaynak yazılımı olan SAP S/HANA geçişimizi bu yılın başında gerçekleştirdik. Verimliliği ve kurumsal sürdürülebilirliği referans alarak, bu geçişin, kültürel değişimi destekleyip, gelişmiş veri bütünlüğü ile karar almayı hızlandırmasını ve kurumsal hafızayı güçlendirmesini hedefliyoruz.

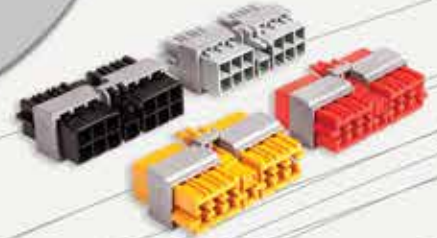
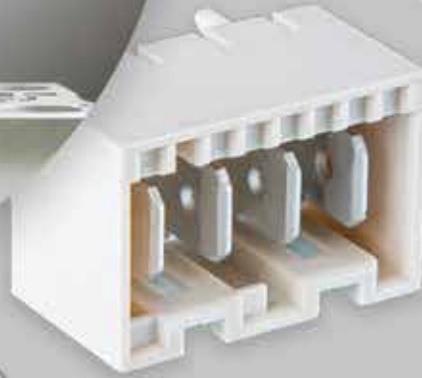
yatırımımız üretime başladı. Aktif yatırımlarımız ve planlarımız orta-uzun vadede dünyanın değişimine ayak uyduracak şekilde, üst teknolojilerle yapıldı. Yeni nesil çevreci araçların üretiminde seçilen proseslerin ve teknolojinin sürdürülebilirlik açısından çevreci olma konusuna da oldukça önem veriyoruz. Ayrıca Manisa OSB'deki komple yeni yatırımımız ile hidrojen yakıt hücrelerine üretmekte olduğumuz girdilerin kapasitesini arttırmayı hedefledik. Bu yılın son çeyreğinde inşaat ve makina montajını tamamlayıp pazar taleplerine daha rahat yanıt verebiliyor olacağız.●

“

İnovasyon kültürü ile otomotiv endüstrisinden havacılık-uzay sanayiine geçiş de kolaylaşıyor. Bunun tipik ve başarılı örneğini geçen yıl somut şekilde yaşamaya başladık. 2024 ürün yelpazesi ve kapasite anlamında havacılık-uzay sanayiinde sıçrama yapacağımız bir yıl olacak.



- Terminal & Konnektör
- Hassas Metal Şekillendirme
- Plastik Enjeksiyon
- Metal Kaplama



HATKO
ELECTRONICS®

Crimp Terminals & Housings
Crimpkontakte & Gehäuse
Terminal & Konnektör

Precision Metal Stamping
Präzisions-Stanztechnik
Hassas Metal Şekillendirme

Plastic Injection
Kunststoff-Spritzguss
Plastik Enjeksiyon

Surface Treatment
Oberflächentechnik
Metal Kaplama



www.hatko.com

Üniversite Mahallesi Firuzköy Bulvarı No:52 Avcılar 34320 İstanbul / Turkey
Tel: +90 (212) 591 35 20 - sales@hatkoelectronics.com

Beklediğimiz Her An Kaybedilen Zamana Dönüşüyor

Enflasyon, döviz kuru ve işçilikteki hızlı değişimler dün aldığınız yatırım kararını tekrar sorgulamanıza sebep oluyor. Yatırımın geri dönüş süreleri de bu ortamda sürekli değişiyor ve önümüzü görmek için beklediğimiz her an, Türk sanayisi için kaybedilen zamana dönüşüyor.

Yavuz Tortum

Hatko Elektrik
Genel Müdür Yardımcısı

Negatif algıyı ortadan kaldırmalıyız

Jeopolitik sorunların bazılarının Türkiye'deki üretim endüstrisine pozitif katkıda bulunma ihtimali var fakat Türkiye'nin güvenilirliğinin azalmaması gerekiyor. Örneğin Süveyş kanalında yaşanan sorunlar uzak doğudan parça veya ham madde getirmenin tehlikelerini bir kez daha hatırlattı ve maliyetler göz önünde bulundurulduğunda Türkiye çok iyi bir alternatif gibi duruyor. Otomotiv sektörü her adımda risk değerlendirmeleri yapıyor ve bu yaklaşım tedarik zincirinden, proses tasarımı kadar her faaliyet için en temel davranış biçimi. Uzak doğudan zamanında parça tedarik etmenin riskli olduğunu konuştuğumuz bu günlerde özellikle Avrupa'daki müşterilerin Türkiye'nin güvenilirliği veya riskleri üzerinden negatif yargıya varmaması gerekiyor.

Rekabetçi kalabilmek adına yapılabilecek çalışmalar otomotiv endüstrisinde çok sınırlı

Süreçte veya ham madde de yapılacak bir değişiklik yeni bir onay sürecini gerektiriyor. Bu süreç maliyet ve zaman anlamına geliyor. Bu sebeple mevcut ürünlerde rekabetçiliği arttıracak çalışmalar yapmak kısıtlı hale geliyor ancak verimlilik artırma çalışmaları ile iyileştirmeler sağlayabiliyoruz. Buna karşın yeni projelerde rekabetçiliği arttırabilmek adına yeni yatırımlar yapıyor, yeni teknolojiler geliştiriyoruz. Yeni yatırımlarla bir-

likte kaynak ve ham madde tüketimini de azaltıyoruz. Bu durum, çevre ve sürdürülebilirlik hedeflerine doğru ilerlememize olanak sağlıyor.

Dönüştürücü teknolojilerdeki zorluklar

Bu ilerlemeyi yaparken endüstri ve otomasyonun teknolojik yeniliklerini de bünyemize katmaya çalışıyoruz. Bu alandaki en büyük zorluk otomasyon ürünlerinin dövizle endeksli olması ve kur ile birlikte her geçen gün yatırım finansman gereksiniminin yukarıya doğru çıkmasıdır. Enflasyon, döviz kuru ve işçilikteki hızlı değişimler dün aldığınız yatırım kararını tekrar sorgulamanıza sebep oluyor.

Dönüşümün bir diğer zorluğu ise yetişmiş işgücünün olmaması ve özellikle sanayide çalışıp yeni teknolojiyi kullanması, bir adım öteye taşınması gereken genç mezunların hizmet sektörüne yönelmiş olmasıdır. Otomotiv sektöründe hataya yer yok ve bunun için yetkinlik çok önemli. Mevcut yetkinliği korumak ve hatta ileriye taşımak için kadroları aşağıdan yukarıya doğru beslememiz gerekiyor. ●



2024 yılında en öncelikli konu maliyet kontrolü ve fiyatlandırma olacaktır. Bunun yanı sıra enflasyonun yan etkisi olarak yetişmiş işgücü eksikliği firmaları en çok zorlayan etmenler arasında. Çalışanlar içerisinde oldukları ekonomik zorlukları genelde iş değiştirerek düzeltmeye çalışıyor. Bu durum çalışan devir hızının artmasına ve know how kaybına sebep oluyor.

Enflasyon ve sıkılaştırılmış para politikaları nedeniyle TL ve döviz cinsinden üretici maliyetleri artıyor. Yurtdışındaki müşterilerin Türkiye ile ilgili izlenimleri ve önyargıları ise yüksek enflasyon, dolayısıyla daha da ucuz işgücü olarak tanımlanıyor. Bu durumda artan maliyetleri müşteriler ile konuşmak ve aynı zeminde uzlaşa sağlamak imkânsız hale geliyor.

Uzunca bir süredir yeni otomotiv projeleri Türkiye'ye gelmiyor. Türkiye'ye transfer edilen projeler genelde maliyet azaltma odaklı ve katma değeri düşük işler. Yeni projeleri getirmek için güven artışı sağlanmalı ve ekonomi göstergelerini daha stabil hale getirilmeli.

Tüm bu zorluklara rağmen genel giderlerin birim üründeki payını azaltabilmek adına ölçek ekonomisine gitmeyi tercih ediyor ve büyümeyi zorluyoruz. Ürettiğimiz ürün veya hizmete odaklanmak yerine çevresel ve ekonomik değişkenlerin getirdiği negatif etkileri minimize etmek ve devamlılığı sağlamak için mücadele ediyoruz.

Kışa Hazır Mısınız?

Kale Oto Radyatör İklimlendirme Sistemleri



Sektörümüzün DNA'sı **Riskleri** **Fırsatlara** Çevirme Kaabiliyetine Sahip

Kaan Mutlu

EMG Plastik

Yönetim Kurulu Üyesi, Fabrika Müdürü

TAYSAD genel kurulunda da pekiştirilen anketlerde, personel bulunabilirliği başta olmak üzere, kur ve faizler, işgücü maliyetleri ve finansmana ulaşma konu başlıklarında potansiyel problemlerin üreticileri beklediği konusunda bir ortak kanaat oluşmuştu. Biz de bu tespitlere katılmaktayız. Burada 2024 yılı öncesinde çalışan politikaları başta olmak üzere dengeli ve kontrol edilebilir büyüme planlarını oluşturarak pandemi sonrasında devreye almış olan firmaların yukarıda bahsettiğimiz potansiyel sıkıntılardan daha az etkilenecek 2024 yılını geçirebileceklerini düşünmekteyim.

Düşük büyüme beklentilerinin oluşmasının temelini enflasyon ve sıkılaştırılmış para politikaları gibi girdiler oluşturmaktadır. Jeopolitik gerilimler ise bulunduğumuz coğrafyada her dönem için varlığını koruyan kaçınılmaz bir gerçektir. Bu nedenle, ürün, pazar ve müşteri

portföyümüzü belirlerken oluşturduğumuz iş planlarımızda jeopolitik riskleri her zaman göz önünde bulundurmaya özen göstermekteyiz. Global otomotiv sektörü bu risklerden olumsuz olarak etkilendiği gibi ülkemiz de bu olumsuzluklardan payını almıştır fakat ülke DNA'mız gereği sahip olduğumuz hızlı ve proaktif yaklaşımlar ile mevcut olumsuz durum içinde konuyu lehimize çevirdiğimiz birçok alan oluşmuştur. Finansmana kolay ulaşma dönemlerinde edinilen doğal alışkanlık ile artan yatırımlar ve buna bağlı ortaya çıkan yüksek büyüme rakamlarının olduğu habitat artık değişmiştir. Bu dönemde mevcut alışkanlıklarımızı katma değerli ürünlerin üretimi ile mevcut finansman kaynaklarının değer katan faaliyetlere yönlendirilmesini 2024 için önemli görmekteyiz. Firmamız, kurulduğu 2015 yılından günümüze kadar yapmış olduğu yatırımları, öngörülebilir tahmin ve rilerine ve kendi öz kaynaklarına dayanarak gerçekleştirdiği için mevcut ve potansiyel müşterilerinin nazarında sürdürülebilir üretim merkezi olarak rakiplerinin arasında pozitif olarak ayrılmıştır.●



Gücümüz Ekibimizden Geliyor

Yeni iş alanları ve büyüme stratejilerimizde gücümüzü, yıllardır beraberce öğrenme ve üretme yeteneklerimizi geliştirerek ekip olmayı başardığımız çalışma arkadaşlarımızdan almaktayız. 2K projeler ve montajlı ürünler başta olmak üzere mevcut ürün gamımız dışındaki ürün gruplarındaki müşterilerde kapasite edinmeye çalışmaktayız. Burada kalıp imalatından, final montajlı ürün üretimine kadarki süreçte ihtiyaç duyulan otomasyon montaj hatları dahil çok geniş yelpazede inhouse olarak hizmet üretebiliyor olmamız müşterilerimize toplam proje maliyetlerini düşürmeleri konusunda çok yardımcı olmaktadır. Bu minvalde V710, J74 ve milli gururumuz olan TOGG projesinde birçok referans-ta nomine olarak 2024 yılında yaklaşık yüzde 20'lik bir büyümeyi yakalayacağız.

Yeni teknolojik eğilimleri yakalamanın en önemli yolu çözüm ortaklığından geçiyor



Dönüştürücü teknolojilerdeki en büyük zorluğu ilgili teknolojilerin çok süratle değişmesi olarak tanımlayabiliriz. Pazar eğilimlerin değişmesinde artık 12 ay çok uzun bir süre olarak değerlendirilmektedir. Bizler gibi üretim sektöründe faaliyet gösteren ve üretim ekipmanlarının geliştirilmesi ve üretiminin ciddi süreleri aldığı sektörlerde dönüştürücü teknolojiler konusunda eğilimleri yakalamak ancak bu konuda ciddi stratejisi olan sektörün ana aktörleri ile çözüm ortaklığı yapabilmekten geçtiğini görebilmekteyiz. Üretim konusundaki ciddi bilgi ve tecrübe birikimimiz ile projelerin devreye alınması süreçlerinde bu tür teknolojileri geliştiren firmalara avantaj yaratma hedefi ile geleceğe yürüyüşümüzü sürdürmekteyiz.



Otomotiv Endüstrisi için Uçtan Uca IFS Çözümleri

IFS, otomotiv endüstrisindeki 40 yılı aşkın tecrübesiyle uçtan uca tüm ihtiyaçlarınızı tek bir platformda karşılayan yapay zeka destekli kurumsal iş uygulamaları (ERP/EAM/FSM) sunar. Dünyada ve Türkiye'de 500'den fazla otomotiv firması tarafından başarı ile kullanılan modern, kolay ve esnek IFS çözümleri, bağımsız araştırma raporları tarafından "Liderler" kategorisinde gösteriliyor. Geleceğe adım atarken, IFS farkını yaşamak ve çözümlerimizle tanışmak için bizi arayın.

Yaratıcı Yıkımın İçinde Otomotiv Sektörü

Yurt içi otomotiv pazarında ekonomik çalkantılı dönemi, her zamanki gibi güçlü finansal yapımızı müşterilerimizi korumaya odaklayarak aşmayı hedeflemekteyiz. Yurtdışı ve yurtiçi dinamiklerin üzerine bir de otomotiv pazarı dinamiklerinde gerçekleşmeye başlayan değişimleri hatırlamakta fayda bulunmaktadır.

İsmail Özpekin

Ravago Petrokimya Üretim A.Ş.
TPE Otomotiv Division Proje Müdürü

2018 yılına kadar küresel otomotiv endüstrisi, kesintisiz büyüme ve karlı bir dönemi uzun yıllar yaşamıştır. Bu eğilim 2019'da Covid-19 ile tersine dönmüştür. Covid-19 birçok sektör gibi otomotiv pazarını da vuran ilk fırtına olmuştur. Sonrasındaki büyük etkili fırtınalar olan çip krizi, konteynır krizi, Rusya-Ukrayna savaşının patlak vermesini takip eden enerji krizi ve en son Kızıldeniz'de yaşanan saldırılar neticesinde Süveyş lojistik rotasının kullanılamaz hale geldiğini saydığımızda 2019 öncesindeki meltem rüzgarlarını güzel anılar olarak saklamamız ve artık bol fırtınalı bir döneme girdiğimizi kabul etmemiz gerektiğini düşünmekteyiz.

Bu bağlamda 2024'ün öncelikli dışsal etkisi Süveyş kanalı rotasının kullanılamaz hale gelmesidir. Polimer, kauçuk ve yağ üreticileri; Ümit Burnu etrafından uzayan rotanın neticesinde navlun artışları bildirmeye başlamışlardır. Konu sadece navlun artışında mı kalacak, yoksa yolun uzaması sonucu teslim süreleri de

Yaratıcı yıkımın tüm sektörlerde başladığını görmek ile birlikte otomotiv sektörü içinde de net bir şekilde hızlandığını yaşayarak göreceğiz.



etkilenecek mi? İşte bunu hep birlikte yaşayıp göreceğiz.

Yurt içi piyasasındaki ekonomik çalkantılı dönemi, her zamanki gibi güçlü finansal yapımızı müşterilerimizi korumaya odaklayarak aşmayı hedeflemekteyiz. Yurt dışı ve yurtiçi dinamiklerin üzerine bir de otomotiv pazarı dinamiklerinde gerçekleşmeye başlayan değişimleri hatırlamakta fayda bulunmaktadır.

- Elektrikli araçların toplam araç üretim miktarından ciddi paylar almaya başlaması.
- Çinli OEM'lerin global arenada EV bataryalı araçlar ve hatta ICE motorlar ile birlikte görülmesi.
- Araçtaki toplam geri dönüştürülmüş ürün ve karbon ayak izi hedefleri.●

Rekabetçi ve Büyüme Stratejilerimiz

- 1 "Global düşün-yerel uygula" stratejimizin etkin ve geçerli olduğunu görmekteyiz. Dünya üzerinde farklı kıtalardaki fabrikalarımız ile teknik yetkinliğimizi global olarak yönetebilmekte ancak lokal ihtiyaçları göz önünde bulundurarak karar verip üretimimizi şekillendirmekteyiz.
- 2 EV dönüşümü neticesinde pazara yeni sunulacak ürünler için portföyümüzde değişikliklere gitmekteyiz. Beklentiyi karşılayacak parça tasarımı ve geliştirme faaliyetlerini, müşterilerimiz ile iş birliği altında geliştirip üretime almaktayız.
- 3 Toplam araç geri dönüşüm hedeflerine ulaşmayı sağlayacak Ravago-recycle ürünlerinin pazara sunulmasını yürütmekteyiz.
- 4 Geri dönüşüm pazarına katkı sağlamak için Aliağa'ya geri dönüşüm fabrikası kurulmasını 2024 yılı sonunda tamamlamayı hedeflemekteyiz.
- 5 Karbon ayak izi azaltılmasını sağlayacak güneş panelleri yatırımının devreye alınması ile birlikte negatif karbon hedefleyen ileri aşama Ar-Ge faaliyetlerinin sürdürülmesine de devam etmekteyiz.

Yukarıda bahsettiğim pazar beklentilerine uygun ürün portföyümüzdeki çeşitliliği OEM ve müşterilerimiz ile paylaşıyor sektöre katkı sağlamayı planlamaktayız. Güçlü Ar-Ge yapımızın desteği bu konudaki ilerlememizin itici gücü olmakta, teknik servis kabiliyetimizi müşterilerimizin ihtiyacına göre şekillendirebilmemiz en güçlü kasımızı oluşturmaktadır.

Lojistik Çözümlerin Doğru Adresi

Galata Taşımacılık Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve CEO'su Vittorio Zagaia: "Tek bir hizmeti her müşterimize değil, her müşterimizin ihtiyaçları doğrultusunda hizmetlerimizi şekillendirmeyi başardık. Bu noktada da ekip arkadaşlarımızın hizmet verdikleri sektörlerin dinamiklerini yıllar içerisinde öğrenmiş olması en büyük şansımız."

Yılda 100 binin üzerinde yük elleçliyoruz

Galata Taşımacılık ve Ticaret A.Ş. 1997 senesinde İstanbul'da İtalya'nın en köklü uluslararası taşımacılık ve lojistik şirketlerinden Albini & Pitigliani grubunun %50 iştiraki ile kuruldu. 13 kişiyle ve sadece İtalya karayolu taşıması yapan bir şirket olarak çıktığımız yola bugün 300 kişinin üzerinde profesyonel bir ekip ile İstanbul genel müdürlük dışında, Çatalca, Bursa, Ankara, İzmir lojistik depolarımız, İstanbul Havalimanı, Bursa, İzmir ve Mersin şubelerimiz ile karayolu, havayolu, denizyolu ve İntermodal taşımacılıkta bir freight forwarding şirketi olarak faaliyetlerimize devam etmekteyiz. Senede 100 binin üzerinde yük elleçleyen bir firma konumundayız. Bununla beraber katma değerli lojistik hizmetler ve yurt içi dağıtımda da gün geçtikçe büyüyen bir hacmi yönetmekteyiz. Galata Taşımacılık sektöründe bir çok ilki gerçekleştiren bir firma olarak bilinmektedir; direk yabancı sermaye ile kurulan bir şirket olduğu gibi, CRM departmanını ve eğitim aka-

Galata Taşımacılık Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve CEO'su Vittorio Zagaia

demisini de ilk kuran şirkettir. Türkiye'de şube, depo ve istihdam sayısını artırmaya devam ettiğimiz gibi, yurt dışında da, örneğin Tunus'ta gerçekleştirdiğimiz satın alma benzeri yatırımlarla büyümemizi planlamaktayız.

Biz 27 sene boyunca asla taviz vermeyeceğimiz kriterleri en başından belirlemiştik; çalışanların mutlu olacağı bir şirket olmak, itibarı ve güvenilirliği başta çalışanları olmak üzere tedarikçi, iş ortakları ve müşterileri nazarında da tam olmak. Nitekim üç kez üst üste Türkiye'nin en iyi işverenleri listesine girmiş olmak, Türkiye'de kadınlar ve Y kuşağı için harika işyerleri listesinde yer edinmiş olmak buna bir işarettir. Bunun yanı sıra Galata Taşımacılık hizmetlerini ISO ve sektörde yine bir ilk olan TSE belgesi ile taçlandırdığı gibi aynı zamanda yeşil lojistik sertifikasını da almaya hak kazanmış bir şirkettir. Son olarak Türkiye İhracatçılar Meclisinin Türkiye'nin En Büyük Hizmet İhracatçıları listesinde de ilk 25'teyiz.

Yatırımlarla büyüyoruz

Galata Taşımacılık olarak başarımızın temelinde, 360 derece hizmet felsefesi yatarken diğer yandan, hizmetlerimizi sunduğumuz müşterilerin sektörlerinde de ihtisaslaşmaya gayret gösterdik. Kısacası tek bir hizmeti her müşterimize değil, her müşterimizin ihtiyaçları doğrultusunda hizmetlerimizi şekillendirmeyi başardık diyebiliriz. Bu noktada da ekip arkadaşlarımızın hizmet verdikleri sektörlerin dinamiklerini yıllar içerisinde öğrenmiş olması en büyük şansımız. Bu sektörlerden bir tanesi de otomotiv sektörü. Burada da yakaladığımız başarının arkasında her ülkede bulunan ofislerimizin veya acentelerimizin yetkinliği önemli rol oynamaktadır. Bugün gerek ithalat gerek ihracatta hizmet verdiğimiz her taşıma modunda ihtiyaca yönelik gerek hizmet gerek maliyetlendirme ve KPI'larımız ile adeta müşterilerimizin bir tedarikçisinden ziyade kendi içi birimleri olarak hizmetlerimizi sunmaktayız.



Yürüyen Firmalara Bisiklet Kullanmayı Teklif Ediyoruz

Biz “yürüyen” firmalara “bisiklet kullanmayı” teklif ediyoruz. Başlangıçta “iki teker üzerinde durmak” zor gibi gözükse de kullandıktan sonra hem verimli hem de keyifli...

Aylin Tülay Özden

ProMagane
Yönetim Kurulu Üyesi

2024'teki öncelikli hedefimiz ABD pazarında güçlü bir konum elde etmek. Bu hedefe ulaşmak için büyük ve çeşitli adımlar atıyoruz. Büyük iş ortaklıklarıyla önemli projelerde rol oynayan bir kurum olarak, yeni teknolojileri benimsemek ya da oluşturmaya yönelik yatırımlar yapmak iş listemizin üst sıralarında yer alıyor. ABD takımımızı güçlendirmek amacıyla nitelikli personel istihdamına da odaklanacağız. 2024'ün ilk çeyreğinde bu konuda önemli adımlar atmaya hazırlanıyoruz.

Ülkemizin jeopolitik konumu, global ekonomik faktörler ve dövizin istemsiz güçlenmesi, sektörlerin çoğunda negatif etki yaratıyor. Bu unsurların ülkemize ve sektörlerimize olan etkilerini değerlendirerek, esnek ve hızlı kararlar alabilmek adına sürekli olarak durumu izliyoruz. Özellikle mali planlamada dikkatli bir yaklaşım benimseyerek, olası riskleri en aza

indirmeye çalışıyoruz. ABD yatırımlarımıza hız vermemizin temel sebepleri de bu unsurlar diyebiliriz.

Yeni iş alanları ve stratejiler

Ülkemizde sektör lideri olarak varlığımızı sürdürebilmek ve büyüebilmek adına sürekli olarak yeni iş alanları ve stratejiler geliştiriyoruz. İşimiz gereği inovasyon ve teknolojik gelişmeleri yakından takip ediyor, müşteri ihtiyaçlarına hızlı bir şekilde cevap verebilmek için esnek ve çevik bir strateji benimsiyoruz. Ayrıca, yaptığımız stratejik iş birlikleri ile pazar payımızı ve rekabet avantajımızı büyütmeyi hedefliyoruz.

Zorluğun başında dönüşüme gösterilen direnç geliyor

Çeyrek asırdan fazla bir süredir dönüştürücü teknolojiler alanında hizmet sunuyoruz. Bu alanda zorluktan çok fırsat olduğu düşüncesindeyiz. Zorluğun başlıca sebebi olarak üretim sektöründeki firmaların dönüşüme karşı gösterdiği direnç diyebiliriz. Bu direncin temel sebebi ise üreticilerin dönüştürücü teknolojilerden elde edeceği verim, büyüme potansiyeli ve üretim kalitesinin artacağını öngörmede zorluk yaşamaları diyebiliriz. Biz “yürüyen” firmalara “bisiklet kullanmayı” teklif ediyoruz. Başlangıçta “iki teker üzerinde durmak” zor gibi gözükse de kullandıktan sonra hem verimli hem de keyifli... Firmamız, bu zorlukları aşabilmeleri için isteyen kurumlara kararlı bir şekilde destek sağlamakta ve sektördeki diğer kuruluşların başarıyla dönüşüm yapmalarına katkıda bulunmaktadır. ●



ENERJİMİZİN ÇÖP OLMASINA İZİN VERMEYİN

Her gün tonlarca **Atık** ile birlikte;
büyük oranda değerlendirilebilecek
enerji de çöpe gidiyor.
Akademi Çevre olarak, ürettiğimiz
Atıktan Türetilmiş Yakıtlar (ATY)
ile ihtiyaç duyulan sektörler için
alternatif enerji kaynağı üretiyor ve
fosil yakıt kaynaklı karbon salımının
azaltılmasına destek oluyoruz.

Çünkü bizim dünya kadar
sorumluluğumuz var.

#İşinUcundaGelecekVar



İş Yapma Biçimlerinde Yepyeni Bir Sayfa Açabilmek

Aydın Baran

Olguncelik
Genel Müdür Yardımcısı

Lor geçen 2023 yılından sonra 2024 yılında iş dünyasını bekleyen sayısız zorluklar bulunuyor. Bana göre bu zorlukların başında personel bulunabilirliği gelmektedir. Birçok noktada ihtiyaç duyulan kalifiye personelin bulunması ve bunların şirket bünyesinde kalıcı olmasını sağlamak, şirket yönetimleri için zorlukların başında gelmektedir. Bu anlamda kalıcı ve sektörlerle özel eğitim modeline geçilmedikçe sorun kalıcı olarak çözülemez. Bugünden yoğun çabalar bile gösterilmeye başlansa, etkisinin iş dünyası tarafından hissedilmesi zaman alacak ve bu konu uzun süre gündemimizi meşgul edecektir.

Enflasyon, Covid-19 pandemisi sonrası birçok büyük ekonomiyi etkilediği gibi, biraz daha derin ve yoğun

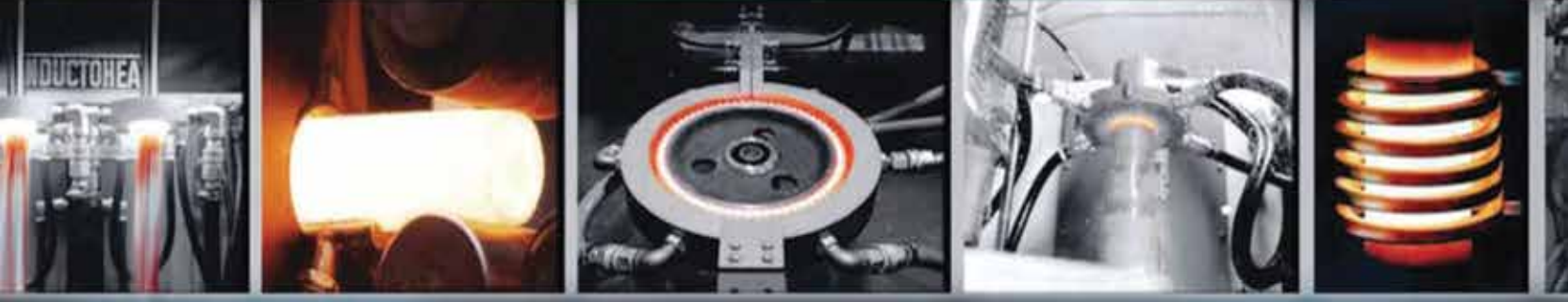
şekilde ülkemiz gündemine yerleşti. Bu etki maalesef 2024'te de gündemimizi yoğun şekilde meşgul edecek. Gelecek yıllarda da azalan şekilde olsa da geldiği seviyeyi düşününce ekonomimiz üzerindeki en büyük zorluk olacağını söylemek yanlış olmaz. Yüksek enflasyon yaşayan ekonomiler, enflasyon savaşı içinde birçok yapısal reform ile birlikte ekonomiyi soğutacak ve tüketimi belirli alanlarda azaltacak bazı politikaları da hayata geçirmek zorundadırlar. Bunun doğal sonucu olarak da büyüme yavaşlar ve enflasyon o ekonomi için makul sayılabilecek seviyeye inene kadar bu ekonomi politikaları devam eder. Böyle dönemlerde dış ticarete yönelmek, ihracatı arttırmaya çalışmak ülke ekonomisi ve şirket yönetimleri açısından yapılabilecek doğru hareketlerdendir.

Ülkemiz özelinde ise durum biraz daha karmaşık, yüksek enflasyon, enflasyonla mücadele için alınmış ekonomik tedbirler, bu kapsamda faizlerin geldiği nokta, enflasyona paralel hareket etmeyen döviz kurları ile şirketlerde finans yönetimi çok daha büyük zorluklar yaşıyor. Bunlara ek olarak coğrafyamızın kuzeyinde süregelen Rusya-Ukrayna çatışması, 2023 son çeyreğinde ortaya çıkan ve devam eden İsrail-Filistin olayları bölgemizdeki jeopolitik riskleri artırıyor. Son olarak da Süveyş kanalı ve lojistik akışına etkileri işleri daha da zorlaştırmış durumda. Bütün bu etkiler tüm sektörleri olduğu gibi otomotiv sektörünü de derinden etkiliyor. Artan maliyetler, düşen talep, enflasyon nedeniyle yavaşlayan ekonomiler, pazarın daralmasına neden oluyor. Sektörümüz özelinde bu etkilerle birlikte EV araçlara dönüşüm ve dönüşümde liderlik koltuğuna oturan Çin önemli etkiler yaratıyor.●



Risk Analizlerimizi Gerçekleştirdik

Olgun Çelik olarak, yaşanabilecek ve sektörümüz ile firmamızı derinden etkileyebilecek risklere karşı detaylı bir risk analizini çok önce yapmıştık. Geleceğe yönelik projeksiyonlarımızda tahmin dönemimizi uzattık, daha geniş perspektiften işimizin fotoğrafını çekmeye çalıştık. Personel bulabilme, verimliliği artırma ve maliyetleri azaltma, sektörümüz için ürün yelpazemizi yeni materyalleri oyuna sokarak genişletme gibi birçok aksiyon planını bulduğumuz noktadan çok öncesinde ortaya koyduk. Bu alanlarla ilgili yatırımlarımızı da adım adım hayata geçirdik ve devam ediyoruz. Hafifletilmiş çözümler sunan iş birimiz OlgunTech, endüstri 4.0 ve robotik otomasyon çözümleri sunan iş birimiz OlgunAutomation ve elektrikli araçlar dünyasında birçok OEM'e çözüm ortağı olma yolunda çalışmalarını sürdürdüğümüz iş birimiz OlgunPower ile sektörümüzde, malzeme teknolojisinde ve üretim işletmelerinde iş yapış şekillerinde yepyeni bir sayfa açmak gelecek stratejimizin temelleridir.



İNDÜKSİYONLA ISITMA TEKNOLOJİSİNDE DÜNYA LİDERİ

Demir ve çeliğin soğuk grisinden altın'ın parlak sarısına, bakır'ın sıcak ışıltısına kadar hangi metal olursa olsun, Inductotherm Türkiye ihtiyacınız olan donanım, teknoloji ve servisle sizin yanınızdadır. Inductotherm Türkiye ergitmeden döküme, ısıtma, haddeme, tel çekme, kalıplama ve nihai ürün şekillendirmesi proseslerinde üretim ve servis desteği sağlar.

Inductotherm Türkiye multi-teknolojik organizasyonu gibi müşterilerine bir çok üstünlük sunuyor:

- Mevcut teknolojiler çerçevesinde benzersiz tecrübe ile en iyi çözümü sunmak.
- Tek bir üniteden ve tek bir noktadan proje yönetimi.
- Küresel ağ ile mühendislik tasarımı, üretim ve servis imkanları ile müşteri desteği.
- Grup içinde birlikte çalışma ile geliştirilen yenilikçi teknolojiler.
- Birçok tanınmış marka ile bilinmek ve küresel bir güç olmak.

INDUCTOTHERM İNDÜKSİYON SİSTEMLERİ SAN. A.Ş.

Barış Mah. 1803/2 Sk. No:10 Gebze-Kocaeli / TÜRKİYE

Tel: 444 4 173

Fax: +90 262 646 29 62

inducto@inductotherm.com.tr
www.inductotherm.com.tr



inductotherm-turkiye



inductothermtr



@inductothermtr



@inductothermtr



Sürekli Evrim Geçirdik Kendimizi Yeniden Şekillendirdik

Son birkaç yıllık dönemde dünyada yaşanan gelişmeler pek çok firmayı derinden etkilemiş ve işletmeleri hızlı bir dönüşüm sürecine girme ve farklı stratejiler geliştirmeye zorlamıştır.

Covid-19 pandemi süreci ile başlayan kapanmalar, üretim ve tedarik zinciri darboğazları, iş-gücü yetersizlikleri, Rusya-Ukrayna çatışması ile şiddetini artıran enerji krizi, yüksek enflasyon, sıkılaştırılmış para politikaları ve son yaşanan Orta Doğu gerilimleri, 3-4 yıllık çok kısa bir sürede ne kadar fazla risk ve belirsizlikle karşı karşıya kaldığımızı özetlemektedir.

Bu yaşanan olumsuz gelişmeler ise firmalara risk yönetimi, çeviklik, yeni şartlara hızlı uyum, dönüşümde liderlik ve proaktif yaklaşım kabiliyetleri kazandırmıştır. Bu dönüşüm sürecinde geç kalan ya da yeterli ivmeyi yakalayamayanlar ise maalesef ki bu yarışta geride kalmıştır.

2024 yılı için öncelikli konunun, son yıllarda yaşanan zorlayıcı gelişmelerin firmalarda yarattığı olumsuz etkilerin iyileştirilebilmesi için stratejiler geliştirmek olacağı düşünce-sindirim.

Enflasyon ve sıkılaştırılmış para politikaları dolayısı ile artan finansman maliyetleri ve talepte yaşanan azalmaya bağlı düşük büyüme beklentileri, firmalar için maliyet artışını getirmekte ve düşük marjın yarattığı baskı her geçen gün artmaktadır. Bu baskının etkisini azaltabilmek için işletmelerin 2024 yılında, fiyatlandırma ve pazarlama stratejilerini yeniden gözden geçirmek, finansal yönetimi güçlendirmek (maliyet yapısını optimize etmek, nakit akışını etkin yönetmek ve finansman kaynaklarını çeşitlendirmek), operasyo-

Türkiye tedarik sanayinin son gelişmelere paralel olarak fırsatlara açık olduğunu, fakat yüksek enflasyon ve düşük kurun global rekabette tehdit unsurları olduğunu söyleyebilirim. Birinci Otomotiv olarak bu süreçte diğer tedarikçiler gibi elbette pek çok zorluk ve belirsizlikle karşı karşıya kaldık, fakat bu zorluklarla başa çıkmak ve tehditleri fırsata çevirmek konusunda sürekli evrim geçirdik ve kendimizi yeniden şekillendirdik. Stratejik planlama, inovasyon, dijitalleşme, çeviklik, sürdürülebilirlik, etkin tedarik zinciri yönetimi ve yeni yatırımlar ile kapasite artış çalışmaları son yıllarda odaklandığımız konuların başlıcalarıdır.

Gülnur Daş

Birinci Otomotiv
Satış ve Pazarlama Müdürü



nel verimliliği artırmak ve inovasyon gibi konulara önem vereceğini düşünüyorum. Maliyet baskısı dolayısı ile müşteri-tedarikçi ilişkilerinin de bu dönemde kırılgan bir yapıya sahip olabileceği ve iletişimin güçlü tutulmasının gerekliliği son derece önemli bir husustur.

Global zorluklara rağmen, mevcut ve yeni müşteriler ve hatta yeni sektörlerde geliştirdiğimiz projelerle ivmeli bir büyüme gerçekleştirdik. Artan iş hacmine paralel kapasite artırımı ile hem makine parkurumuzu güçlendirdik hem de 2023 yılında tamamlanan ek üretim tesisi yatırımımızla toplamda 33 bin m² kapalı alanda

Stratejik planlama, inovasyon, dijitalleşme, çeviklik, sürdürülebilirlik, etkin tedarik zinciri yönetimi ve yeni yatırımlar ile kapasite artış çalışmaları son yıllarda odaklandığımız konuların başlıcalarıdır.

1000'in üzerinde kişiye istihdam sağlayan bir üretici konumuna geçtik. İlkini 2018, ikincisini 2022 yılında yapmış olduğumuz Almanya'da şirket satın alımları ve 2020 yılında Amerika'da satış ofisi ve depo kurulumu ile de global ayak izimizi artırarak, yeni pazarlar ve yeni iş modelleri yaratmayı hedefledik. İnovasyon kültürünü yaratmak ve yaymak için İnovasyon Elçileri Programını devreye aldık.

2024 yılında da geçen yıllarda başladığımız projelerin ve aksiyonların devam edeceğini, bunlarla birlikte ana odağımızın müşteri memnuniyetini artırmak ve verimlilik çalışmaları olduğunu belirtmek isterim. ●



Bulunduğu coğrafyada bir adım önde,

Dünyada her yerde.



7 KITA

72 ÜLKE



HDRUBBER



HD Rubber



hdrubber



hdrubber



info@hd.com.tr

Dijital Dönüşüm İçin Hâlâ Birçok Fırsat Var

Hwan Boo Lee

Maysan Mando
Genel Müdürü

Çalışan maliyetlerinin getirdiği zorluklar

Geçen yılın sonunda, bu yılın iş planını hazırlarken çalışma arkadaşlarıma şöyle dedim: '30 yılı aşkın süredir otomobil sektöründe çalışıyorum, iş ortamının geçen yıldan daha iyi olduğu bir yıl olmadı. Ancak bu yılın başında çok büyük bir zorlukla karşılaştık.

İşveren örgütü ile işçi sendikası arasında yapılan ücret görüşmeleri sonucunda, beklentilerimizin çok üzerinde bir ücret artışı üzerinde anlaşmaya varıldı.

Türkiye'nin yüksek enflasyon ortamında, işçilerin buna uygun bir ücret artışı talep etmesi doğaldır, ancak bu yıl, şirket yönetiminin üstesinden gelmesi zor sonuçlar ortaya çıktı.

Bu nedenle, yeni yılın başından itibaren oldukça büyük bir zorlukla karşı karşıya kalındığı söylenebilir.

Bilindiği gibi sıkı para politikası, ekonomideki faiz oranlarını artırarak negatif tabloyu yavaşlatmayı amaçlıyor. Tersine, gevşek para politikası ise faiz oranlarını düşürerek ekonomiyi canlandırmayı amaçlamaktadır. Türk Merkez Bankası faiz oranlarını hızla artırdı ancak faiz oranları hâlâ enflasyon seviyelerinin altında ilerliyor. Son faiz artışıyla da parasal sıkılığın gerçekten bu seviyeye ulaşması halinde bunun otomotiv sektörüne ve şirketimize yansması daha öngörülebilir fiyat tespiti ve daha yönetilebilir bir nakit akışı olacaktır.

Yaklaşık 30 yıldır bu tür durumlarla sıkça karşılaşan bir iş adamı olarak bir tavsiyede bulunmam gerekirse, böyle bir ortamda işçi ve işverenlerin pozisyonlarını dikkatlice düşünmeniz ve hızlı bir şekilde çözüm bulunması gerekir.

Bu dönemde işverenler düşük verimlilik nedeniyle kayıplara uğramak istemeyecek, çalışanlar da işlerinin daha düşük ücretleri kabul edebilecek şekilde değiştirilmesini istemeyeceklerdir.

Kriz ortamlarını aşmak için katma değeri yüksek ürünleri müşterilere sunarak kârı artırmak, otomasyonu yaygınlaştırmak, hassas süreç analizleriyle verimliliği artırmak gibi faaliyetlerin yapılması ve kalite iyileştirme ve benzerleri yoluyla kayıpların en aza indirilmesi gerekiyor.

Günümüzde hızla gelişen teknolojiler, veri ihlalleri ve kişisel bilgilerin potansiyel olarak kötüye kullanılması gibi gizlilik ve güvenlik risklerine neden olabilir. Bu, dijital sistemlere olan güven eksikliğinin yanı sıra, özellikle daha az varlıklı toplumlar arasında benimsenmenin önündeki kültürel ve sosyal engelleri de içerebilir. Bu zorluklara rağmen Türkiye gibi gelişmekte olan ülkelerde dijital dönüşüm için hâlâ birçok fırsat var.

Bu tür dönemleri geçmişte yaşamış olan Güney Kore, hissetmiş olduğu hasarı doğrudan deneyimledikten sonra bu konudan öğrenilmiş dersler çıkarmıştı.

Dolayısıyla bu tür kriz ortamlarını aşmak için katma değeri yüksek ürünleri müşterilere sunarak kârı artırmak, otomasyonu yaygınlaştırmak, hassas süreç analizleriyle verimliliği artırmak gibi faaliyetlerin yapılması ve kalite iyileştirme vb. yoluyla kayıpların en aza indirilmesi gerekiyor.

Elbette bu tür önlemlerin kısa sürede hayata geçirilmesi mümkün değildir, ancak geleceğe hazırlanmak için buna mutlaka zaman ayırmalıyız.

Bu açıdan, 2024 yılı da mevcut ortamda kemer sıkma politikası uygulamak zorunda kalacağımız bir yıl olacak gibi görünüyor.●

Dönüştürücü teknolojinin önündeki temel zorlukların siber güvenlik tehditleri, veri koruma ve gizlilik, iş sürekliliği ve beceri açığı olduğuna inanıyorum.





13

COUNTRIES IN WHICH
OUR COMPANY
HAS BRANCHES



7000+

QUALIFIED QUALITY
CONTROLLERS



900+

PLANTS, WITH WHICH
WE COOPERATE

YOUR BEST OPTION AT QUALITY CONTROL OUTSOURCING WITH GLOBAL COVERAGE

OUR SERVICES

- Sorting & Rework
- Final Product Quality Control
- Sub – Assembly & Production Support
- CSL 2 Inspections
- Resident Engineering
- Process Improvements



İZMİR / Merkez

Akdeniz Mah. Vali Kazım Dirik Cad.
35210 No:32/32 Konak - İZMİR
Tel : +90 232 425 10 77 • Faks: +90 232 425 10 97
office.tr@exactsystems.com

BURSA / Ofis

Emek Zekaigümüşdiş Mah. Sanayi Cad.
No:610 K:3 D:12 Emek Osmangazi Bursa Turkey
Tel : +90 224 242 22 81 • Faks: +90 224 242 22 82
office.tr@exactsystems.com

KOCAELİ / Ofis

Hacı Halil Mah. Ali Rıza Efendi Cad.
Gökçe Plaza 1 No:25 K:4 D:402 Gebze Kocaeli Turkey
Tel : +90 262 641 71 39 • Faks: +90 262 641 71 38
office.tr@exactsystems.com

Zorluklara Karşı Çözümler Geliştiriyoruz

Epsan olarak, çok dinamik ve değişken bir iş ortamında faaliyet gösteriyoruz

Bu nedenle, küresel ekonomik belirsizlikler en büyük önceliğimiz. Bu belirsizlikler, tedarik zinciri yönetimi, fiyat dalgalanmaları ve pazar taleplerindeki ani değişimlere adapte olma gerekliliğini beraberinde getiriyor. Bununla birlikte, teknolojik gelişmeler en önem verdiğimiz konular arasında yer alıyor. Özellikle yapay zeka ve benzeri gelişmeler faaliyet gösterdiğimiz tüm alanlar için kritik bir rol oynuyor. Bu nedenle, teknolojik gelişmelere ayak uydurmak ve müşteri ihtiyaçlarına cevap verebilmek adına çözümler geliştirmeyi çok önemsiyoruz.

Tüm dünyayı ve ülkemizi etkileyen iklim krizi dolayısıyla hayatın her alanına sürdürülebilirliği entegre etmek büyük bir önem taşıyor. Bu bakış açısıyla, sürdürülebilirlik ve çevre dostu üretim

konusunda yeni çalışmalar gerçekleştirmeyi planlıyoruz. Çevre dostu üretim pratiğimizi daha da güçlendirmek amacıyla, enerji verimliliği, atık yönetimi ve yenilenebilir enerji kaynakları gibi unsurları içeren kapsamlı stratejiler geliştireceğiz. Bu doğrultuda, tedarik zincirimizden başlayarak üretim süreçlerimize kadar olan her aşamada çevresel etkileri minimize etmeye odaklanacağız. Çevre dostu üretim pratiğimizi daha da güçlendirecek ve müşterilerimize daha çevre dostu ürünler sunmaya yönelik çabalarımızı artıracacağız. Güçlü Ar-Ge ekibimizle birlikte post endüstriyel ve post tüketici sürdürülebilir ürünlerimizin ön planda olduğu inovatif çözümler üretmeye devam edeceğiz.

Son dönemdeki ekonomik dalgalanmalar ve piyasa belirsizlikleri, birçok şirketin finansal performansını etkilediği gibi, bizim de finansal sürecimizi etkiledi. Ancak, ben her zaman bu süreçlerin doğru stratejilerle aşılabileceğine inanıyorum. Epsan olarak, hızla değişen koşullara uyum sağlama yeteneğimiz ve esneklik gösterme kabiliyetimiz sayesinde olumsuz etkileri en aza indirdik. Yönetim ekiplerimizin etkili risk yönetimi ve mali planlama stratejileri, şirketimizi belirsizliklere karşı daha dirençli hale getirdi. 2024 yılında da, hükümetin etkili mali politikaları, enflasyonla mücadelede alınan tedbirler ve sıkı mali disiplin, fiyat istikrarının korunmasına yönelik olumlu bir atmosfer oluşturuyor. ●

Hızla gelişen ve güncellenen teknolojik araçlar, sürekli olarak bu değişikliklere ayak uydurmaya zorluyor. Rekabet avantajını sürdürmek ve pazarda etkili bir konumda kalmak için ise bu hızlı değişimlere adapte olabilmek gerekiyor. Epsan olarak, hem maliyet hem de insan kaynakları yönetimi açısından özenle planlanmış bir strateji ile bu zorlukların üstesinden gelmeye çalışıyoruz.



Bora Efe

Epsan Yönetim Kurulu Başkanı

Rekabetçi bir şekilde ilerlemek ve büyümek, şirketimiz için stratejik bir öncelik teşkil ediyor. Bu noktada, yeni iş alanları keşfetmek ve etkili büyüme stratejileri uygulamak temel hedeflerimizden biri.

Sürdürülebilir büyümeyi otomotiv ve elektrik elektronik sektörlerindeki stratejimiz ile yürütüyoruz ve bu sektörlerdeki müşterilerimize özel çözümler geliştirerek, pazar payımızı genişletiyoruz

Stratejik iş birlikleri ve ortaklıklar aracılığıyla yeni pazarlara açılıyor ve sektör liderleriyle güçlü ilişkiler kuruyoruz. Bu sayede, sektördeki gelişmeleri daha yakından takip ediyor ve hızla değişen dinamiklere uyum sağlıyoruz. Ar-Ge ve inovasyona yönelik yatırımlarımızı artırarak, mevcut ürün portföyümüzü geliştiriyor ve pazardaki taleplere daha etkili bir şekilde yanıt veriyoruz.

Elektrikli araçlarda ve elektrik elektronik sektöründe kullanılan Avrupa standartlarıyla uyumlu **poliamid** pazarında büyümek için çalışmalarımıza hız kesmeden devam ediyoruz.

Elektrifikasyon sistemleri, şarj sistemleri ve batarya yönetimi için gerekli gelişmiş yanma dayanımı ve iletkenlik özellikleri sunan çözümler üretiyoruz. Önümüzdeki yıllarda elektrik ve elektronik sektöründe sayısı artan **UL sertifikalı alev geciktiricili ürün** portföyümüzle pazar payımızı hızla artırmayı amaçlıyoruz.

Dijital Üretim Sahaları ile **Akıllı Fabrikalar**



Yeni Pazar ve Coğrafyalarda Gelişim Fırsatlarını Yakalayabiliriz

Bu dönemde maliyet anlayışımızın yanı sıra, büyüme stratejilerimizi de gözden geçirdik. Özellikle 2024'te ekonomik yavaşlamanın öngörüldüğü Türkiye ve Avrupa'nın ana pazarlarımız olması, bizi yeni pazarlar ve coğrafyalarda gelişim fırsatları aramaya yöneltti.

Mahmut Öztürk

Norm Holding
Endüstri Grubu Başkanı

Türkiye otomotiv pazarı, 2023 yılı tedarik kısıtlarının azalması ve pazara özellikle yeni elektrikli araç oyuncularının girmesiyle beraber bir rekor tazeleme yılı oldu. 2024'te ise; artan parasal sıkılaşma, yaşam maliyeti ve Uzakdoğu'lu EV üreticileri için gelen kısıtlamalarla beraber bir önceki senenin daha gerisinde bir pazar büyüklüğü olmasını öngörüyoruz.

2024 yılı hem Türkiye hem Avrupa ekonomilerindeki parasal sıkılaşma süreci ile daralan talebin etkilerini daha yakından gözlemlediğimiz bir sene olacak. Bu durum şüphesiz ki otomotiv tedarik sanayi oyuncularını olarak bizlerin de stratejilerimizi gözden geçirmemizi zaruri hale getiriyor. Norm Holding olarak, özellikle artan finansman maliyetleriyle birlikte 2024 yatırım politikamızı ve bütçelerimizi yeniden ele alma ihtiyacı duyduk. Bu kapsamda stratejik proje ve yatırımlarımızı, firmamıza optimum geri dönüş ve katma değeri sağlayacak, aynı zamanda dijitalleşme ve sürdürülebilirlik yolundaki hedeflerimize de azami katkıyı sağlayacak şekilde önceliklendirdik.

İlerleyen dönemlerde etkilerini daha fazla hissedeceğimiz Sınırdaki Karbon Düzenlemesi ve benzer regülasyonlara da hazırlıklı olmak adına Holding bünyesinde kurduğumuz Sürdürülebilirlik Komitemiz ve çalışma

gruplarımızın liderliğinde, tüm iş birimlerimiz ve fabrikalarımızda sürekli iyileştirme anlayışı ile bu projeleri yürütmek üzere proje planlarımızı hazırladık ve takvimlendirdik.

Bu dönemde maliyet anlayışımızın yanı sıra, büyüme stratejilerimizi de gözden geçirdik. Özellikle 2024'te ekonomik yavaşlamanın öngörüldüğü Türkiye ve Avrupa'nın ana pazarlarımız olması, bizi yeni pazarlar ve coğrafyalarda gelişim fırsatları aramaya itti. Bu bağlamda 2018 yılından beri lojistik merkezi ile hizmet vermekte olduğumuz ABD'de bu sene itibarıyla bir üretim tesisi projesine başladık. Bu fabrikamızla beraber hem bu bölgedeki mevcut müşterilerimizde etkinliğimizi arttırmayı, hem de Amerika pazarındaki payımızı büyütmeyi hedefliyoruz. Ayrıca Afrika'nın büyüyen otomotiv pazarında da gücümüzü arttırmak üzere 2024 yılında Fas'ta bir lojistik merkezimizi hizmete almış olacağız. ●



Endüstride yaşanan hızlı dönüşümleri NORM olarak stratejilerimizde ön planda tutuyoruz. Lokomotif firmamız olan NORM FASTENERS'da artan OEM beklentilerini ve EV'ler ile daha hafif ürünlere kayan talepleri, güçlü know-how'ımız ve dinamik Ar&Ge yapımız sayesinde proaktif bir yaklaşımla karşılıyoruz.



2021 yılında, eklemeli imalat alanında da hizmet verebilmek adına NORM ADDITIVE firmamızı, 2022 yılında ise sıcak dövme metal üretimi de yapabilmek üzere NORM FORGING firmalarımızı kurduk.

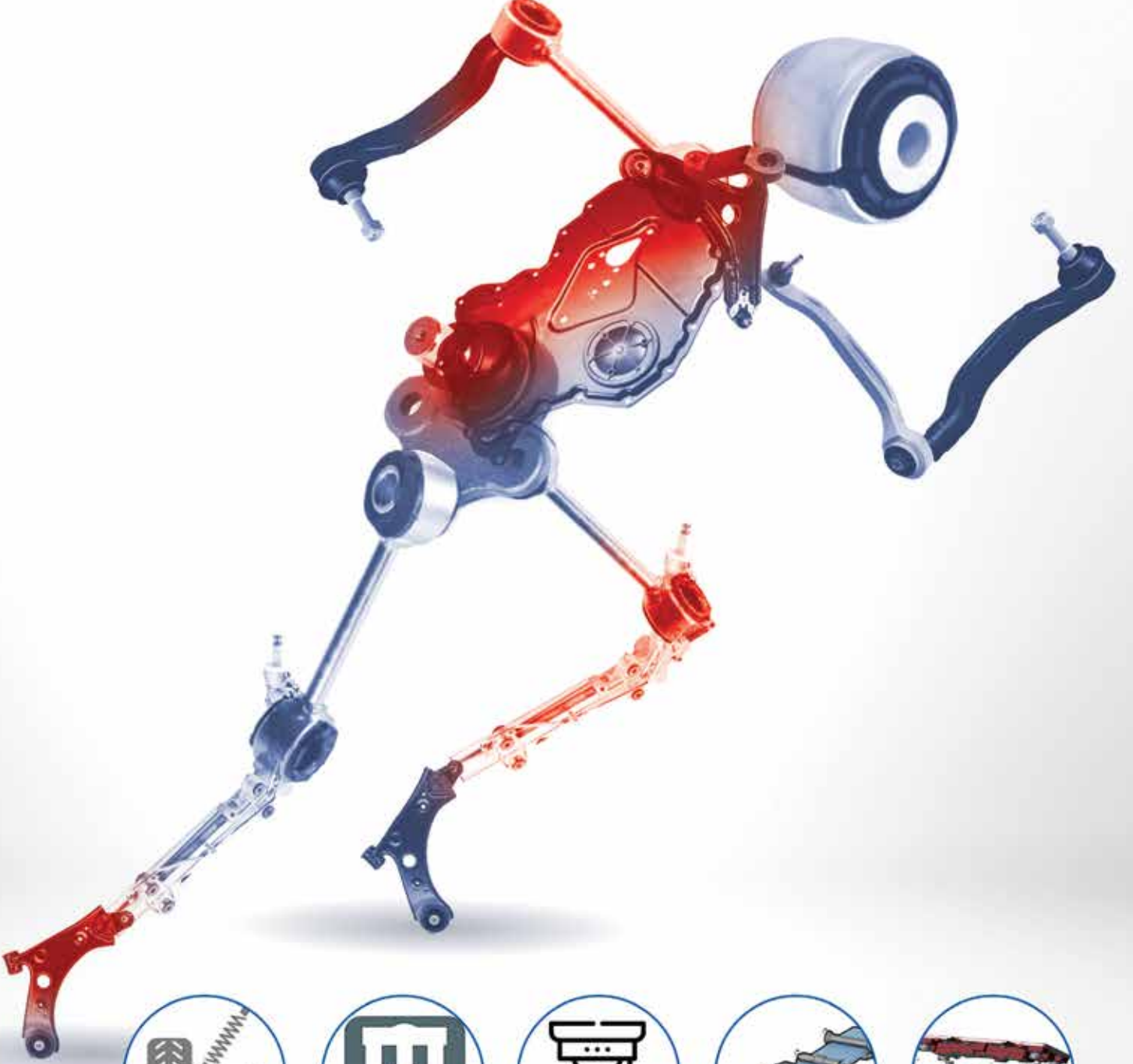


Dijitalleşme süreçlerimizi grup firmamız NORM DIGITAL ile koordinasyon içinde yürütüyoruz. Tüm bunları yaparken all-in-house yapımızdan ve maliyet odaklı yaklaşımımızdan asla taviz vermeden ilerliyoruz.



İNOVASYON YOLUNDA HIZ KESMEK YOK

Sizi ileri taşıyan her yolda tecrübemizle yanınızda olmaktan gurur duyuyoruz.



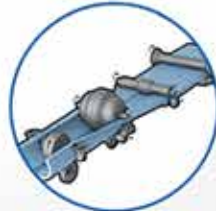
Direksiyon ve
Süspansiyon Parçaları



Sıcak Dövme



Sac Parça



Rollform



Kalıp Üretimi

Yenilikçi Düşüncenin Kazanacağı Bir Döneme Giriyoruz

Kerem Dönmez

May Fren Sistemleri A.Ş.
Stratejik İş Geliştirme Müdürü

Geçtiğimiz 5 yıllık dönemde yerel ve küresel boyutta yaşanan olaylardan sonra zorlu bir dönemi arkamızda bırakmış olmanın umudu ile yeni yıla merhaba dedik. Özellikle çeyrek asırdan itibaren ülkemizdeki otomotiv firmalarının ekonomik zorluklara karşı oluşturduğu yüksek bağlılık ve edinilmiş tecrübeler sayesinde risk ile fırsatın birlikte ele alınması gereken yeni bir yıl bizleri bekliyor.

Otomotivde elektrikli araç dönüşümü ile başlayan teknoloji atakları, ana sanayii firmalarının yeni düzene uyumu, küresel ve yerel enflasyonun etkileri, tedarik zincirinin korunabilmesi başta olmak üzere finansa ulaşmanın zorluğu ve yetkin personel ihtiyacının karşılanması ele alınması gereken kaçınılmaz başlıklar olarak firmaları beklemektedir.

Elektrikli araç dönüşümünde önde gelen otomotiv üreticilerinin bile ayak uydurmakta zorlandığı, öngörülerinin ve ürünlerinin başarıya ulaşmasının zor olacağının sinyallerini veriyor. Kendi iç pazarında dünya seviyesinin üzerine çıkmış Çin gibi bir ülkede doğan markalar Avrupa başta olmak üzere pazar payı dengelerini değiştirecektir. Şarj, tamir, bakım ve akıllı araçlara giden yolculuk ülke olarak hali hazırda tedarik sanayi ve OEM'lerden oluşan otomotiv sanayimizde de değişiklikler başladı. Bunun en güzel örnekleri şehir içinde kullanıma yönelik küçük araçlar başta olmak üzere KOBİ seviyesi girişimcilerin kendi markaları ile ürettikleri yeni bir döneme şahit oluyoruz.



Bu değişim rüzgarı içerisinde her dönemin konusu olan ithal ihtiyaçlar ayrı bir önem kazanıyor. Özellikle son yıllarda dolar ve euro bölgesindeki enflasyonlar, bu ülkelerden ithal ettiğimiz teknoloji, ham madde, yarı mamül ve mamül anlamında firmalarımıza ciddi yük getirmekte ve her üretici bunu fiyatlarına uygun şekilde yansıtamamaktadır. Rekabetçi bir ortamda fiyata yansıtılamayan maliyet artışı firmaları farklı arayışlara itmekte, yeri geldiğinde ulaşılabilir veya kabul edilebilir maliyette olan ham madde, yarı mamül ve benzerlerini tercih edildiğinden fiyat performans optimizasyonu yeni bir boyut kazanmaktadır.

İnsan kaynağı açısından ise ekonomik veya başka nedenlerle gerek rakiplere, gerek farklı sektörler, gerekse farklı ülkelere kaybettiğimiz yetkin yeteneklerin yerini doldurmak önemli bir sorun olarak karşı-

Değişimin hızlı etkisiyle bilim ve teknolojiyi geliştirebilecek alt yapıya ve insan yetkinliğine sahip ülke sanayileri ile gelişmeleri yakından takip eden, uygulayabilen veya transfer eden işletmelerin kazanacakları bir dönemin kapılarını aralıyoruz.

mıza çıkıyor. İstenilen yeteneklerin bulunmasında ve elde tutulmasında yaşanan zorluklar yetkin yerine yakın çalışan eğilimini artırıyor. Bu durum firmalara yetenek potansiyellerini ortaya çıkarmak için ekstra efor ve kaynak ayırması gerekliliğini getiriyor.

Milenyum adı ile girdiğimiz yeni bin yılın teknolojik olarak hayallerimizin ötesinde olacağını ilk çeyrek asır gösterdi. Yapay zekadan, ileri malzemelere, uzay teknolojilerinden, 3D yazıcılara gibi sanayi devrimi sonrasında pazar dengelerinin teknolojik değişikliklerden daha fazla ve daha hızlı etkilendiği bir dönem olmamıştır. Bu etki altında bilim ve teknolojiyi geliştirebilecek alt yapıya ve insan yetkinliğine sahip ülke sanayileri ile gelişmeleri yakından takip eden, uygulayabilen veya transfer eden işletmelerin kazanacakları bir dönem olacaktır. ●



fabio®
Air Springs

FABIO HAVA SÜSPANSİYON SİSTEMLERİ VE YEDEK PARÇA SAN. TİC. A.Ş.

KÖRÜK ÜRETİM FABRİKASI
Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi 10. Cad. No:5 16280 Nilüfer | Bursa
T. +90 224 484 20 55
info@fabio.com.tr



fabio®
Air Springs

**FABIO HAVA SÜSPANSİYON SİSTEMLERİ
VE YEDEK PARÇA SAN. TİC. A.Ş.**

METAL PARÇA ÜRETİM FABRİKASI
Doğankaya Organize Sanayi Bölgesi 3. Cad. No:7 55400 Bafra | Samsun
T. +90 224 484 20 55
metal@fabio.com.tr



www.fabioairsprings.com

Veriye Dayalı Liderler

Zorlukları Aşmada Önemli Roller Üstlenecek

Bir süreç kurabilmek için tedarik zincirinin her adımında, malzeme planlamadan, satın almaya, teminden, ambar yönetimine ve satış sevk planlarına kadar tüm işlemleri dijital, insansız ve inisiyatiften arınmış şekilde yapabilecek dönüşümlere odaklanmak gerekmektedir.

Gökhan Çal

Beyçelik Gestamp
Tedarik Zinciri Direktörü

imalat yapan şirketler için 2024 finansal olarak zorlu bir yıl olacak. Şirketler operasyonlarını çok ciddi finansal baskılar altında yürütmek zorunda kalacaklar.

Genel olarak dünyada ortaya çıkan jeopolitik riskler, düşük büyüme ve yüksek enflasyon beklentileri ve para arzının azalacak olması tüm şirketleri zorluyor olacak.

Soğuk savaşın sonrasındaki yıllarda tüm ekonomilerin iş birliği içindeki hareket tarzından artık kutuplaşmış ekonomik ve siyasi krizler (Ukrayna Savaşı, Tayvan Krizi, vb) ile dolu bir ortama geçildi.

Tüm dünya ekonomisi de bu gelişmelerden şu veya bu oranda etkilen-di. Türkiye'deki otomotiv sektörü de bu gelişmelerden bağımsız kalamıyor. 2024 senesinde araç üretim beklentileri çok iyi sinyaller vermiyor.

Yeni projeler devreye girdiği halde satış beklentileri hiçte yüksek değil. Ayrıca Türkiye otomotiv üretiminin önemli bir kısmı ihracata dönük olduğu için dış pazarlardan gelen talepler de çok güçlü seyretmiyor.

Bu durumda 2024 bütçe öngörülerine negatif olarak yansıyor ve firmaları finansal olarak çok zorlayıcı hedefler almasına sebep oluyor.

Bu koşullar altında rekabetçi kalabilmek çok kritik hale geliyor, bunun için yeni iş alanları ve büyüme stra-



tejileri oluşturmanın gerekliliği ortaya çıkıyor.

Lakin bunları başarmak için üzerinde yükselecek sağlam bir operasyonel ve finansal zemin gerekli.

Finansal olarak zorlu koşulların üstesinden gelecek çözümler elbette finansal dış destek bulunması, finansal enstrümanlar ile ek gelirler yaratılmaya çalışılması ile de aşılabılır.

Lakin bir üretim firması için finansal zorlukların aşılmasını sağlayacak en temel araç güçlü bir operasyonel zemindir.

Güçlü bir operasyonel zemin için tedarik zincirinizin dayanıklı ve optimize edilmiş bir yapıda olması en kritik noktadır. Dayanıklı bir tedarik zinciri her koşul altında kesintiye uğramamayı garanti altına almış olan bir yapıdır.

Ama bunu yaparken maliyetleri optimum seviyede tutacak bir zincir oluşturmak ve dayanıklılık – maliyet ikileminde optimum alanda kalmayı başarmak gereklidir.

Bu dengeyi kurmak için de firmaların elindeki en önemli güç, karar destek süreçlerinde anlık ve Doğru veriyle çalışabilme ve kararlarını alırken "Data Driven Leader" özelliği gösteren yönetici kadrolara sahip olmalarıdır.

Farklı senaryoları kendi operasyonlarının güncel ve anlık gerçek verileri üzerinden analiz edebilen bir tedarik zincirine sahip olmak ve yönetim kadrosunun sadece deneyim ile değil veriler ile karar alıyor olması çok önemlidir.

Bunu başaran bir şirket tedarik zincirini optimize etmek için çok avantajlı bir yerde konumlanıyor demektir.

Burada tarif edilen gibi bir süreç kurabilmek için tedarik zincirinin her adımında, malzeme planlamadan, satın almaya, teminden, ambar yönetimine ve satış sevk planlarına kadar tüm işlemleri dijital, insansız ve inisiyatiften arınmış şekilde yapabilecek dönüşümlere odaklanmak gerekmektedir.

Fakat bu teknolojiler bir yazılım satın alması olarak görülemez, şirketin süreçlerini çok iyi analiz etmesi, personeli bu kültür ile yeniden şekillendirmesi ve kendi operasyonel akışına en uygun yapıyı kurmak için detaylı çalışmalar yürütmesi gerektir.

Asıl zorluk burasıdır ama gerçekten güçlü ve dayanıklı bir finansal yapı da ancak tüm tedarik zincirini veri ile yönetilen ve karar alınabilen bir yapıya dönüştürmekten geçmektedir. ●

RAKİPSİZ TEKNOLOJİ

LEOPARD | WOLF

OPTİK KALİTE KONTROL MAKİNELERİ

Kalite kontrolünde devrim yaratan makinelerimizin otomotiv ana ve yan sanayi, cam, bağlantı elemanları ve ambalaj üreticileri için sunduğu çözümleri keşfedin. NRM Vision Software altyapısı ile geliştirilen ileri düzey optik bileşenler sayesinde sistemlerimiz güvenilir ve doğru sonuçlar vermektedir.

GENİŞ ÜRÜN
YELPAZESİ

YÜKSEK
DOĞRULUK
ORANI

KİŞİSELLEŞTİRİLMİŞ
FONKSİYON
KİTAPLIĞI

YÜKSEK
KAPASİTE

ESNEK
PLATFORM



İş Modellerimizi Yenilikçi ve Sürdürülebilir Kılıyoruz

Genel olarak, 2024 yılı hem global ekonominin dinamiklerine adapte olmayı hem de yerel finansman koşullarındaki değişimlere cevap vermeyi gerektirecek kompleks bir yıl olacak gibi görünmektedir.

Ali Esat Kutmangil

Kutes CEO'su

2024 yılı için enflasyonla ilgili beklentimiz, geçmiş iki yılın verilerini temel alarak bir azalma yönündedir. Türkiye'deki hane halkının borçluluk oranı, Avrupa ve diğer ülkelerle kıyaslandığında görece düşük seviyelerde seyretmektedir. Bu gözlemler ışığında, faiz oranlarındaki artışın bireysel tüketimi ve özelde otomotiv sektörünü dramatik bir şekilde yavaşlatacağı öngörüsünde bulunmamaktayız.

Ancak, bu beklenti karşısında temkinli bir iyimserlik sergilemek ve dinamik ekonomik koşullara hızlı ve esnek bir yaklaşımla adapte olmak gereklidir. Sektördeki firmalar olarak bizler; düşük büyüme beklentileri, sıkılaştırılmış para politikaları ve jeopolitik gerilimler gibi unsurların potansiyel etkilerine karşı hazırlıklı olmalı ve bu faktörlerin işleyişimize olası etkilerini minimize edecek stratejiler geliştirmeliyiz.

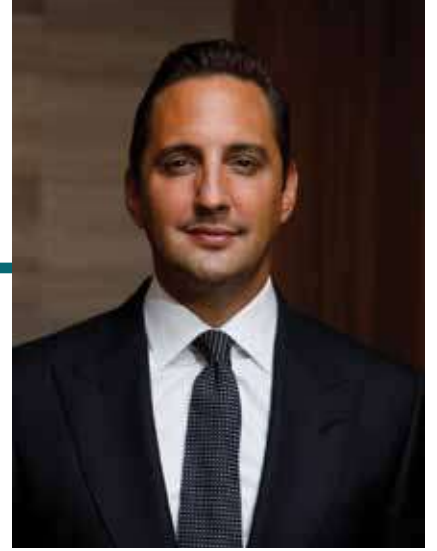
Bu kapsamda, firma olarak odak noktamız, iş modellerimizi yenilikçi ve sürdürülebilir yöntemlerle güçlendirmek ve operasyonlarımızda verimlilik arayışlarını sürekli kılmaktır. Müşteri taleplerinin evrimine uygun hizmetler sunmak, uygulamakta olduğumuz ve geliştireceğimiz stratejilerin temelini oluşturmaktadır.

Yeni ve dinamik pazarlara yöneliyoruz

Son yıllarda, işletmemizin küresel ayak izini genişletme stratejimizin

bir parçası olarak Amerika kıtasına ihracat faaliyetlerimizi başlattık. Bu yeni ve dinamik pazara olan ilgimizi artırarak, bölgedeki faaliyetlerimizi daha da büyütmek ve yer etmek temel hedeflerimiz arasında yer almaktadır.

Bu büyüme stratejimizi desteklemek adına, rekabetçilik düzeyimizi artırmak için süreçlerimizin etkinliğine önemli yatırımlar yapmaktayız. Verimliliği yükseltmeyi ve maliyetleri optimize etmeyi amaçlayan bu yatırımlar, yeni projelerde daha rekabetçi teklifler sunmamızı mümkün kılmaktadır. Aynı zamanda, piyasadaki en güncel teknolojik gelişmeleri aktif olarak araştırıyor ve takip ediyoruz. Böylece, endüstrinin öncüsü olma



pozisyonumuzu koruyabilecek ve gelişmekte olan teknolojileri iş süreçlerimize entegre edebilecek nitelikte kalabilmek adına ne gerekiyor sa yapıyoruz.

Bu çerçevede, iş modelimizi sürekli geliştirerek, müşteri ihtiyaç ve beklentilerini karşılayan yenilikçi çözümler sunma konusundaki kararlılığımızı sürdürmekteyiz. Uzun vadeli büyüme ve başarı için, gerek iş süreçlerimizde gerekse ürün ve hizmetlerimizde sürekli iyileştirme ve yenilik son derece önem arz etmektedir..●

Dönüştürücü Teknolojiler Kültürel Değişimi Zorunlu Kılıyor

Dönüştürücü teknolojiler, işletmelerin iş yapma biçimlerinde meydana getirdikleri köklü değişiklikler büyük önem taşırlar. Ancak bu yenilikçi hareketler, kendileriyle beraber bazı zorlukları da getirirler.

Bu zorlukların başında, önemli derecede yüksek olan başlangıç yatırım maliyetleri gelir. Tüketicilere ve iş dünyasına sundukları avantajlar ve kazanımlar, kısa vadede görünür yatırım gerektirdiğinden, bu teknolojilerin benimsenmesini ekonomik açıdan zorlaştırabilir.

Öte yandan, bu teknolojileri etkin bir biçimde uygulamak, şirket içinde kültürel değişiklikleri de zorunlu kılar. Şirket çalışanlarının ve yönetiminin, bu dönüşüm sürecini zihinsel ve kültürel olarak benimsemesi gerekir. Eğer bu mental adaptasyon sağlanmazsa, geçiş süreci son derece güç olabilir ve organizasyonel dirençle karşılaşılabilir. Sonuç olarak, dönüştürücü teknolojilerin potansiyelini tam olarak ortaya çıkarmak ve bu teknolojilere geçiş yapmak, hem mali hem de kültürel anlamda önemli bir çaba gerektirir. Bu yatırım, zaman içerisinde işletmeler için değerli fırsatlar ve rekabet avantajları sunduğu zaman meyvesini verebilir.

Arkas Lojistik Grubu Dünya genelinde ofislerimizle hizmetinizde



Mobilitenin Geleceğinde Yer Almayı Hedefliyoruz

Geliştirdiğimiz projeler ve ürünlere yurt dışından müşteri arıyor ve müşteri isteklerine göre ürünlerimize şekil veriyoruz. Otomotivde başta test hizmetleri olmak üzere iş birlikleriyle hizmet ve çözüm portföyümüzü genişletmeye çalışıyoruz.

Ender Koç

**Bias Mühendislik
Genel Müdür**

2024'ün bizim açımızdan önce-likli konusu yeni tesis yatırımı ve bu yatırımın finansal olarak gerçekleştirilebilmesi olacaktır. 2023'deki sıkıntıların devam edeceği öngörüsü ile gelir-dengesinin kurulması, zamanında tahsilat en büyük zorluklar olacaktır.

Bir süredir var olan ve 2024'de devam edecek kalifiye eleman bulunması ve şirkette devamının sağlanması bir diğer büyük zorluktur. Bir mühendislik firması olarak en büyük kaynağımız personel ve aynı zamanda en büyük gider kalemimiz de personel maliyetleridir.

2024 yılı, katma değer üretecek Ar-Ge yatırımlarının, belli sektörler için dijital dönüşümün ve ihracat pazarlarında çeşitlilik yaratma gibi konuların ele alınacağı bir yıl olacaktır diye değerlendiriyoruz.

Giderlerimizdeki artışlar enflasyonla paralel olarak artarken, gelirlerimiz aynı oranda artmıyor. Geçtiğimiz yılda yaşadığımız gelir-gider dengesizliklerinin 2024'de de devam edeceğini öngörüyoruz. Enflasyonun yüksek seyretmesi mali dengelerin sağlanmasını oldukça güçleştiriyor.

Uygulanan para politikaları ile kredi kaynakları oldukça kısıtlı hali geldi, kredi bulunsa dahi, yüksek kredi faizleri ile iş yapılması oldukça güçleşiyor.

Jeopolitik gerilimlerden kaynaklı lojistik faaliyetlerindeki gecikmeler

direk olarak, bizim teslimatlarımızın gecikmesine sebep oluyor. Farklı ulaşım yolları arıyoruz, ancak optimize edilmiş çözümlerden uzaklaşmak zorunda kalıyoruz ve bu da maliyetlerimize yansıyor. Yemen-Kızıldeniz civarındaki sorunlar ve Süveyş Kanalı'nın şimdilik kullanılamaz durumda olması, gemiyle Uzak Doğu'dan gelecek sevkiyatların tüm Afrika'nın batısını dolaşarak Akdeniz'e ve Türkiye'ye ulaşmasını mecbur bırakıyor. Haliyle bu durum, lojistik maliyetlerini ve tedarik sürelerini artırıyor.

Otomotivdeki dalgalanmalarının etkilerini, diğer sektörlerdeki iş alanlarımızı genişleterek azaltmaya çalışıyoruz. Farklı çalışma gruplarında yer alıp, mobilitenin geleceğinde yer almak için projeler geliştiriyor, iş birlikleri üzerinde çalışıyoruz.

Geliştirdiğimiz projeler ve ürünlere yurt dışından müşteri arıyoruz ve müşteri isteklerine göre ürünlerimize şekil veriyoruz. Otomotivde başta test hizmetleri olmak üzere iş birlikleriyle hizmet ve çözüm portföyümüzü genişletmeye çalışıyoruz. Farklı lokasyonlarda ilgili sektöre daha yakın olup etkin hizmet vermek amacıyla yeni lokasyonlarda yatırım imkanlarını değerlendiriyoruz. Bazı ürünlerimizin daha geniş distribütörlük ağıyla tüm dünyada satışı ve ihracatı noktasında partnerlik arayışlarımız devam etmektedir. ●



Bias olarak yapay zekâ temelli ADAS çözümleri üreten bir firmaya melek yatırımcı olduk ve bu konu şimdiden belli başlı ürünler ortaya çıkmaya başladı. Dahası ilgili ürünlerin AB pazarına sunabilmek adına Almanya'da bu işe özel bir şirket kurduk. AB pazarında bu alanda çalışan birçok şirketin varlığı ve bir Türk firması olarak bu pazarda yer almanın güçlüklerini aşmaya çalışıyoruz. Teknolojik olarak farklılık yaratıcı çözümlerle ve pazarlama çalışmalarıyla bu tür güçlüklerin üstesinden gelebileceğimize inanıyoruz.

Robotik, 5G, yarı iletkenler, nesnelerin interneti, sanal gerçeklik, otonom ulaşım gibi dünyayı dönüştüren alanlarda yatırımlar bir biçimde devam edecek diye değerlendiriyoruz. Dönüştürücü teknolojiler yaratan veya bu teknolojileri benimseyen şirketlere yatırım yapmak önemli riskler barındırırsa da özellikle, belli noktaya projelerini ulaştırmış girişimci firmaların desteklenmesi, fon yatırımları, melek yatırımcı olunması ve/veya bu tür firmalardan dönüştürücü teknolojilerin uygulanması noktasında destek alınması da önemli bir husus olabilecektir.

Tüm bu zorluklara rağmen genel giderlerin birim ürünlerdeki payını azaltabilmek adına ölçek ekonomisine gitmeyi tercih ediyor ve büyümeyi zorluyoruz. Ürettiğimiz ürün veya hizmete odaklanmak yerine çevresel ve ekonomik değişkenlerin getirdiği negatif etkileri minimize etmek ve devamlılığı sağlamak için mücadele ediyoruz.



PERFECT HARMONY SUPERIOR PERFORMANCE

Teknik Kimya with its strong technical infrastructure, environment-friendly and visionary approach, offers solutions that are fully compatible with the current and future needs of the sectors it serves. It adds the highest level of performance and power to its customers' products.

Teknik Kimya touches every aspect of life and creates value in every product it touches, in line with its goal of full harmony, high performance and perfection.



PERFORMANCE CHEMICALS + MOLD RELEASE AGENTS + LIQUID COLORANTS + DYE VARNISH AUXILIARY CHEMICALS

IATF 16949
BUREAU VERITAS
Certification



TeknikKimya®
PERFORMANCE CHEMICALS

Talebe Özel Üretim Platformu Xometry ile Otomotiv Endüstrisinde Dijital Dönüşüm



WHERE BIG IDEAS ARE BUILT

Avrupa'daki genişleme stratejisini Türkiye'de startup satın alarak ile güçlendiren Xometry, '**endüstriyel global pazaryeri olma**' hedefinde önemli bir adımı atmış oldu ve Türkiye-Avrupa arasındaki tedarik bağlarını güçlendirdi. Söz konusu ekosisteme Türkiye'nin dahil olması, Avrupa'da halen 11 yerelleştirilmiş pazaryerine sahip olan Xometry için önemli bir katma değer anlamını taşıyor.

Otomotiv sektörü, endüstri 4.0 teknolojilerinin etkisiyle en hızlı dijitalleşen alanlardan birisidir. Bu dijitalleşme, üretim süreçlerini daha verimli hale getirmek, otomobillerin tasarım ve üretiminde inovasyon sağlamak ve müşteri deneyimini geliştirmek adına çeşitli yenilikçi çözümleri beraberinde getirmektedir. Xometry gibi dijital pazar yerleri, otomotiv sektöründeki firmaları, hız, esneklik ve kaliteyi optimize etmek için güçlü bir dijital altyapıyla buluşturarak sektördeki dijitalleşme trendine önemli bir katkıda bulunmaktadır.

Xometry, bu dönüşüm sürecinde lider otomotiv üreticileri ve tedarikçileriyle işbirliği yaparak sektörde önemli bir rol oynuyor. Dünya genelinde 50.000'den fazla mühendis ve satın alma profesyonelinin tercihi olan Xometry, BMW gibi dünyanın önde gelen şirketleriyle iş birliği yaparak otomotiv, elektrikli araçlar ve mobilite şirketleriyle gücünü pekiştiriyor.

Xometry'nin yerelleştirilmiş pazaryeri platformu, şirketin tescilli, yapay zeka destekli Anlık Fiyat Motoru milyonlarca veriyi gerçek zamanlı analiz ederek anında fiyatlandırma yapıyor. Hızlı teslimatla birlikte anında geri bildirim sunarak girişimcilerin, küçük ve orta ölçekli işletmelerin ve büyük kurumsal şirketlerin yerel ve esnek tedarik zincirleri oluşturmalarına destek oluyor.

Xometry'nin sunduğu platform ile alıcılar, CAD dosyalarını tek bir platforma yükleyerek tüm parçaları için anında fiyat teklifi alabilirler. Ayrıca, malzeme, tolerans, ardıl işlem gibi parametreleri seçebilir ve siparişlerini çevrimiçi olarak verebilirler. Değişen parametrelerle birlikte anında değişen yeni fiyatlara ulaşabildikleri için maliyetlerini optimize edebilirler. Sipariş verildikten sonra, tüm üretim süreci takibi ve kalite kontrol prosesi ise Xometry tarafından ISO 9001 çerçevesinde yürütülmektedir.



Xometry, 2023 Mart'ında Türkiye'nin önde gelen talebe özel üretim platformu Tridi'yi satın aldı ve Türkiye pazarına giriş yaptı. Xometry Türkiye olarak faaliyet göstermeye devam eden Tridi, Xometry Europe'un bir iştiraki haline geldi. Xometry'nin yetkin üreticilerden oluşan global üretici ağına CNC işleme, 3D baskı, sac metal şekillendirme, 3d baskı, enjeksiyon kalıplama, silikon kalıplama ve basınçlı döküm gibi çeşitli üretim hizmetleri yer alıyor ve başta otomotiv ve makine imalatı olmak üzere çok sayıda endüstride hizmet veriyor.

Xometry Türkiye Genel Direktörü Çınar Topaloğlu, firmanın Türkiye pazarına bakışı, stratejileri ve hedefleri konusunda şu bilgileri verdi:



Çınar Topaloğlu

Xometry Türkiye Genel Direktörü

"Çevik tedarik zincirine sahip olmanın tarihsel olarak belki de en önemli seviyelerinde olduğu bu günlerde, Xometry olarak, iş modelimiz ve yapay zeka teknolojilerimiz sayesinde imalat alanında devrimsel nitelikte bir dönüşüme öncülük ediyoruz.

Son 10 yıl içerisinde geliştirdiğimiz, dünyanın en büyük üretim ağı çözümüne, hem alıcıların hem satıcıların yoğun ilgisine şahitlik ediyoruz.

Bu takdir sayesinde imalat sektörünün en hızlı büyüyen global şirketlerinde ilk sıralarda yerimizi almış bulunmaktayız. Kuşkusuz ki, konu imalat sektörü olduğu zaman Türkiye, başta otomotiv sektörüyle olmak üzere global arenada yüksek önemde bir konuma sahip. Xometry Türkiye organizasyonumuzla, ülkemizde yerleşik binlerce talebe özel üretim imalatçısını global taleple buluşturuyor, yerel üretim ekosisteminin gelişmesine ve büyümesine katkı sağlıyoruz. Öte yandan, başta otomotiv, makine imalat ve savunma sanayi olmak üzere ülkemizde yerleşik ve sürekli parça tedariki yapan şirketlere Xometry'nin global üretim ağını ve teknolojik altyapısını sunuyoruz. Xometry olarak Türkiye pazarının büyük bir potansiyele sahip olduğuna inanıyor ve yatırımlarımıza devam ediyoruz."

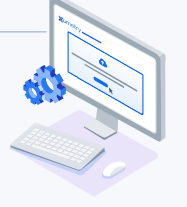
Otomotivde Esnek Üretim Çözümleri



Xometry, otomotiv, elektrikli araçlar (EV) ve mobilite alanlarında prototip üretiminden seri üretime kadar geniş bir üretim hizmeti yelpazesi sunarak Türkiye ve Avrupa'daki geniş kapasitesiyle müşterilere hizmet veriyor. Üretim süreçlerinde, framework anlaşmaları, kalite spesifikasyonları, üretim sertifikaları, ölçüm raporları, denetim raporları, DfM (Design for Manufacturability) üretilebilirlik analizleri ve hızlı teslimat süreleri gibi çeşitli hizmetler sunuyor. Xometry, global ölçekte 10.000'den fazla yetkin üreticiyi bir araya getiren ağ kapasitesi sayesinde firmalara geniş üretim hacmine erişim imkanı tanımaktadır.

Yapay Zekayla Çalışan Tescilli Teknoloji Anlık Fiyat Motoru

En Hızlı Şekilde Teklif Alın ve Üretime Başlayın



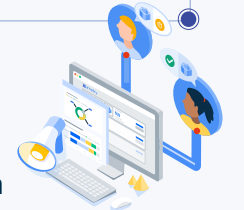
Anlık Fiyat Motoru, yapay zeka destekli teknolojisi ile yüklenen modellere doğru, şeffaf ve anında teklif sunar. Global ölçekteki binlerce yetkin tedarikçiden oluşan üretim ağı ile hızlı üretim ve teslimat sağlar.

Maliyetlerinizi Optimize Edin



Xometry, her seçilen özelliğe göre anında yeni bir teklif sunar. Bu sayede kullanıcılar, teklifin nasıl hesaplandığını ve seçilen farklı parametrelerin maliyet üzerindeki etkisini platform içinde anında görebilirler. Bu, maliyet ve kaliteyi optimize etmek için bilinçli kararlar alarak projelerini daha verimli hale getirmelerine yardımcı olur.

Kalite ve Proje Süreçlerinizi Sizin Yerinize Xometry Uzmanları Yönetsin



Xometry'nin uzman teknik ekibi her üretim adımının sorunsuz bir şekilde gerçekleşmesini sağlar. Üretilen parçalar görsel inceleme, 2D ölçüm, 3D ölçüm, pürüzlülük ve sertlik testleri dahil olmak üzere birçok adımdan oluşan titiz bir kalite kontrolü sonrasında teslim edilir.



daha fazla bilgi için

Kurumsal Dayanıklılık

VAROL KARSLIOĞLU



Değişim, otomotiv sektörü için hiç de yabancı bir kavram değil. On yıllar boyunca, güvenlik standartlarına, yakıt ekonomisine, bölgesel tasarım farklılıklarına uyum sağlamak için otomotiv sektörü, OEM'lerin öncülüğünde kendini sürekli geliştirmek, daha iyisini daha ucuza ve daha çabuk üretmek için hep bir baskı altında çalıştı. Son 20 yılda, bu değişim, elektrikli ve otonom araçlar, otomobil sahipliğinin de ötesine geçen mobilite kavramı, iflaslar, şirket birleşmeleri gibi gelişmelere tanık oldu. Önümüzdeki on yıllık dönem bu değişimlerin artarak devam ettiği belki de otomotiv tarihinin en zorlu ve en hızlı değişim dönemi olacak.

Bu bağlamda, dünyaca ünlü danışmanlık şirketi McKinsey'in "Kurumsal Dayanıklılık" başlığı altında Mayıs 2023'de yayınladığı ve geçerliliğini halen koruduğunu düşündüğümüz bir raporunu özet olarak sizlerle paylaşmayı hedefliyorum. Bu rapor kurumların (şirketler diye anlayabiliriz) değişime uyum sağlama ve hayatta kalma koşullarını dört ana başlık altında ele alıyor.

Her biri ayrı bir yazı konusu olacak başlıkları bu yazımızda özet olarak okuyucularla paylaşıyorum.

1. Çeviklik

Esnek ortamlar oluşturun ve dinamik karar almaya, verimli toplantılara ve etkili zaman yönetimine olanak tanıyın.

Dirençli organizasyonlar çeviklik cepleri oluşturur. Daha hızlı, birleşik ve veriye dayalı karar alma süreçlerini ve liderlerin ve ekiplerin gelişen ve karmaşık zorlukların ardından uyum sağlamasına olanak tanıyan bir test et ve öğren yaklaşımını benimserler.

Dayanıklı kuruluşlar aynı zamanda hızlı hareket eden teknoloji ekiplerinin ilkele-

rinden yararlanır ve bu ilkeleri operasyonun diğer bölümlerine uygular.

Hızlı ürün geliştirmeye vurgu yapmasına rağmen çeviklik kavramı tipik olarak otomotiv ve mobilite sektörünün doğasına aykırıdır. Riskten kaçınma ve geleneksel hiyerarşiler, en iyi konumdaki OEM'ler için bile çoğu zaman dönüştürücü çeviklik çabalarının önüne geçmektedir. Yine de bazı şirketler, yazılım mühendisliği meslektaşlarının kendilerine meydan okuduğu geleneksel mühendislikte bile çeviklik konusunda farklı şekillerde ilerleme kaydediyor. İlerleme kaydedenler ayrıca hedeflerine daha hızlı ulaşmak için toplantılar, retrospektifler ve görsel yönetim gibi çeviklik ilkelerini seçici olarak getiriyorlar. Liderlerin harekete geçebilmesi için iş beklentilerini (örneğin Start-Up'lar sırasında) ve ilgili davranışları tanımlamayı düşünmelidirler.

2. Güçlendirilmiş ekipler

Küçük, kendi kendine yeten, işlevler arası ekipleri güçlendirerek ve siloları ortadan kaldırarak ekiplerin nasıl yapılandırıldığı ve birbirine bağlandığı hakkında farklı düşünün.

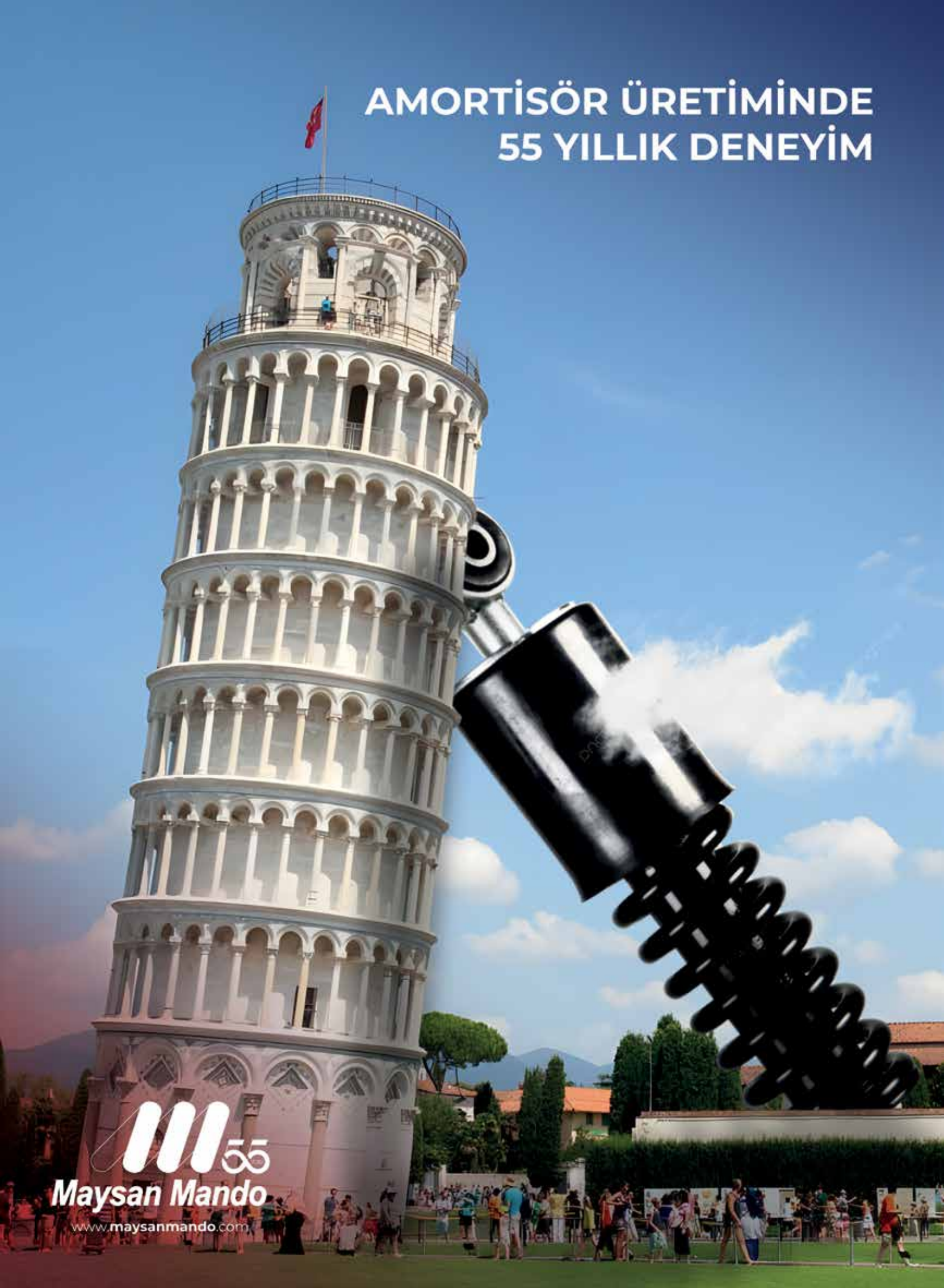
Kendi kendine yeten ekipler dirençli organizasyonların önemli bir bileşenidir. Doğru sorumluluk yapılarının mevcut olması durumunda, yetkilendirilmiş ekipler sonuçların sorumluluğunu üstlenebilir ve müşterilerinin ihtiyaçlarına yakın kalabilirler. Ayrıca ölüm öncesi,

.....

Dirençli organizasyonlar çeviklik cepleri oluşturur. Daha hızlı, birleşik ve veriye dayalı karar alma süreçlerini ve liderlerin ve ekiplerin gelişen ve karmaşık zorlukların ardından uyum sağlamasına olanak tanıyan bir test et ve öğren yaklaşımını benimserler.

.....

AMORTİSÖR ÜRETİMİNDE 55 YILLIK DENEYİM



55

Maysan Mando

www.maysanmando.com

ölüm sonrası ve diğer geri bildirim dön-
güleri ve mekanizmalarının bir sonucu
olarak rotayı sürekli olarak değiştirmek
ve yenilik yapmak için ihtiyaç duyduk-
ları bilgilere de sahiptirler.

Otomotiv ve mobilite liderleri, diğer ge-
leşmiş imalat sektörleriyle karşılaştırıl-
dığında genellikle nispeten güçlü karar
alma uygulamalarına sahiptir: Çoğun-
luk, kararların hızlı bir şekilde alındığı,
veri ve analizlerden güçlü bir şekilde
yararlanıldığı ve her adım veya karar
noktasında kimin sorumlu olduğu ko-
nusunda şeffaflık sağlandığı konusunda
hemfikirler. Ancak iyileştirilecek alanlar
var: En son araştırma, liderlerin yüzde
30'unun gereksiz adımlardan veya sıkın-
tı yaratan insanlardan bahsettiğini orta-
ya çıkardı. Ayrıca, kendi kendine yeten,
yüksek düzeyde yetkilendirilmiş ekiplerin,
hedeflerin ve temel sonuçların reh-
berliği de dahil olmak üzere doğru karar
verme alanı verildiğinde başarılı olaca-
ğına inanıyoruz. Liderlerin uygulamaya
koydukları spesifik organizasyonel tasa-
rımı, karar haklarını ve yönetim mode-
lini dikkate almak gerekiyor.

3. Uyarlanabilir liderler

Dayanıklılığın tonunu belirleyin; ilgili
özellikleri belirleyin, yetenekler geliştiri-
rin ve entegre edin

Dirençli organizasyonlar, tedarik zinciri-
ninin bozulması veya yeni bir mobilite
rakibinin ortaya çıkması gibi dış şok-
lara basit bir şekilde tepki vermekten
daha fazlasını yapan, uyum sağlayabi-
len liderleri çeker ve geliştirir. Ekipleri-
ne koçluk yapar ve kısa vadeli etkili bir
müdahaleyi yönlendiren davranış ve ye-
tenekleri geliştirirler.

Değişim zamanlarında otomotiv ve mo-
bilite liderleri, öncelikleri net bir şekilde
belirleme ve hedeflerine ulaşmak için
yeteneklerini geliştirme konusunda uz-
manlaşıyor. Ancak liderler aynı zaman-
da bu öncelikleri ve sonuçları kuruluşun
geri kalanına aktarırken ve çalışanlara
değişim yoluyla koçluk yaparken (örne-
ğin otomotiv ve montaj, çalışanlara bir
değişikliğin nasıl gerçekleşeceği konu-
sunda yeterli bilgi sağlama olasılığı en
düşük olan alt sektörlerdir) iyileştirme
için yer olduğunu da bildirmektedir.

Bu konuda harekete geçmek için lider-
lerin yetenekleri geliştirmeye yönelik
farklı yaklaşımları dikkate alması ge-

rekir. Bu yaklaşımlar, Liderlerin en üst
yüzde 5'i için kapsamlı saha ve forum
liderliği programlarını veya Z Kuşağı ça-
lışanlarından oluşan giderek "daha yeşil"
bir işgücüne öncülük etmek için tüm li-
derlerin becerilerini artırmayı içerebilir.

4. Yetenek ve kültür

Yetenekleri daha etkili bir şekilde işe
alın, geliştirin ve elde tutun; analitiklere
yatırım yapın.

Dirençli kuruluşlar, eski OEM'lerin ve pi-
yasaya yeni girenlerin benzersizliğinden
yararlanarak, şimdi ve gelecekte yete-
nek ve kültüre yatırım yapıyor. Bu şirket-
ler dirençli ekipler ve liderler geliştirerek
verimli bir döngüyü harekete geçirerek;
üstün yetenekleri cezbeden ve gelişme-
lerine yardımcı olan bir ortam yaratırlar,
bu da gelecek için daha da dayanıklı bir
organizasyon demektir.

Yetenek, içten yanmalı motorlardan
elektrikli araçlara geçmeye çalışan eski
OEM'ler ve kurumsal altyapı oluşturmak
ve üretimi ölçeklendirmek için harekete
geçen yeni OEM'ler de dahil olmak üzere,
otomotiv ve mobilite alanındaki oyuncu-
lar için bir zorluk olmuştur. Genel olarak,
otomotiv ve mobilite şirketleri yetenek
yönetiminde en iyi uygulamalara (diğer
ileri imalat sektörlerine göre daha fazla)
sıklıkla bağlı kaldıklarını söylüyor: oto-
motiv ve mobilite şirketlerinin yaklaşık
yüzde 90'ı, şirketlerinin yeteneği sıklık-
la sürekli bir öncelik haline getirdiğini
söylerken, yaklaşık yüzde 80'i şunu söy-
lüyor: kuruluşları yetenekleri işe alma,
geliştirme ve elde tutma konusunda sık-
lıkla veri analitiğini kullanıyor. Şirketler
ayrıca resmi beceri geliştirme veya yeni-
den beceri kazandırma uygulamaların-
da diğer sektörlerle örnek olarak liderlik
ettiklerini bildiriyorlar.

Siz, şirketinizi bu başlıklar altında değer-
lendirebilir misiniz?●

.....

Dirençli organizasyonlar, tedarik zincirinin bozul-
ması veya yeni bir mobilite rakibinin ortaya çıkması
gibi dış şoklara basit bir şekilde tepki vermekten daha
fazlasını yapan, uyum sağlayabilen liderleri çeker ve
geliştirir. Ekiplerine koçluk yapar ve kısa vadeli etkili
bir müdahaleyi yönlendiren davranış ve yetenekleri
geliştirirler.

.....

YENMAK

MOTOR PARÇALARI

MOTORUNUZDAKİ
GÜÇ



Mac App Store'den

Google Play

TecRance

f i t y

/yenmakofficial

/www.yenmak.com.tr





IX. Bakım Konferansı Gerçekleşti

TAYSAD tarafından bu yıl dokuzuncusu düzenlenen Bakım Konferansı, “Bakımda Retrofit ve Yenileme Uygulamaları” temasıyla düzenlendi. Üretimde sürekliliğin öneminin altını çizmek ve mesleki anlamda gelişmeyi sağlamak amacıyla düzenlenen konferansta alanında uzman 12 konuşmacı sunum gerçekleştirdi.

Bakım Bölümlerinin Başarısı 4 Vardiyada Bile Kesintisiz Üretime Olanak Tanıyor

Konferansın açılışında konuşan TAYSAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Berke Ercan, “Sektörümüzde 3 vardiya hatta 4 vardiyadan fazla çalışan firmalarımız var. Bakım bölümleri; sürekli çalışan makinalarımızı, hatlarımızı, tesislerimizi sürekli çalışır vaziyette tutan organizasyonu icra eder. Bu sebeple her konferansımızda bakım bölümlerimize vurgu yapıyoruz” dedi.

Sektör olarak yeni yılda birkaç başlığın öne çıkacağını söyleyen TAYSAD Yönetim Kurulu Başkanı Albert Saydam ise, “Ekonomi, artan maliyetler, iş dünyasındaki olası riskler ve tabii ki Çin tehlikesi de önemli başlıklarımız arasında yer alıyor. Bunun üzerine bir de yavaş yavaş mutlu

olduğum elektrikleşme noktasından vazgeçme sinyalleri. Her zaman söylediğimiz gibi; evet verimli olmalıyız, ucuza mal etmeliyiz, tasarruf etmeliyiz. Baktığımızda Avrupa'daki ve dünyadaki rakiplerimizden farklı olarak bizim makinelerimiz tıkr tıkr çalışıyor. Fabrikalarımız 3 vardiya, 24 saat çalışıp gerektiğinde 7 gün üretim yapıyor. Bunu sağlayanlar ise mesai saati olmayan kahramanlarımız” diye konuştu.

Bakımın önemini vurgulamak ve mesleki anlamda gelişmeyi sağlamak amacıyla gelenekselleşen Türkiye'nin tek sektörel bakım konferansında bu yıl, “Bakımda Retrofit ve Yenileme Uygulamaları” konusu ele alındı. 12 sektör profesyonelinin konuşmacı olarak yer aldığı etkinlikte, ana sanayi ve tedarik sanayiden iyi uygulama örnekleri de katılımcıların dikkatine sunuldu.



BAKIM BÖLÜMLERİMİZ TESİSLERİMİZİ SÜREKLİ ÇALIŞIR VAZİYETTE TUTUYOR

TAYSAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Berke Ercan, bakım sektörünün otomotivin en önemli iş bölümlerinden olduğunu söyledi. Otomotivde bakım bölümlerinin gece, gündüz, bayram, tatil demeden çalışan ekipler olduğunu ifade eden Berke Ercan, “Sektörümüzde 3 vardiya hatta 4 vardiyadan fazla çalışan firmalarımız var. Bakım bölümleri; sürekli çalışan makinalarımızı, hatlarımızı, tesislerimizi sürekli çalışır vaziyette tutan organizasyonu icra eder. Bu sebeple her konferansımızda bakım bölümlerimize vurgu yapıyoruz” dedi.



TAYSAD Yönetim Kurulu
Başkan Yardımcısı
Berke Ercan



TURKISH LEADING MANUFACTURER OF COLD FORMED BOLTS, SCREWS AND DRAWING PARTS.

TECDE
group

MADE IN TURKEY

Çetin Cıvata Sanayi ve Tic. AŞ.

Muratbey Merkez Mah., Fabrikalar cad., No:17, 34540 Çatalca - Istanbul Turkey

Tel: +90 212 778 1100 Fax: +90 212 778 1109

Web: www.cetin.com.tr E-mail: info@cetin.com.tr

 CETIN_CIVATA



Bakım da yapılan yenilikler kaliteyi de artırıyor

Konferansın açılışında konuşan TAYSAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Berke Ercan, bakım sektörünün otomotivin en önemli iş bölümlerinden olduğunu söyledi. Otomotivde bakım bölümlerinin gece, gündüz, bayram, tatil demeden çalışan ekipler olduğunu ifade eden Berke Ercan, "Sektörümüzde 3 vardiya hatta 4 vardiyadan fazla çalışan firmalarımız var. Bakım bölümleri; sürekli çalışan makinelerimizi, hatlarımızı, tesislerimizi sürekli çalışır vaziyette tutan organizasyonu icra eder. Bu sebeple her konferansımızda bakım bölümlerimize vurgu yapıyoruz" dedi.

Bakım bölümlerinin sadece arıza sebebiyle faaliyette bulunmadığını vurgulayan Berke Ercan, şöyle devam etti: "Bu bölümlerimiz sadece müdahale etmek ya da arıza çözmek, planlı bakım yapmak amacıyla çalışmıyor. Bazen makinelerimizi yenileme ihtiyacından bazen verimliliği artırmak ve kapasite artırmak adına yapıyoruz. Bazen de kalite artırmak amacıyla, bazen bunları dijitalleşme, dijital dönüşüm çağında olduğumuz için sahadan veri toplamak adına, akıllandırmak adına yapıyoruz. Hatta bir ağa bağlamak adına yapıyoruz, otomatize ediyoruz. Bazı makinelerimiz yaşlanmış oldukları için onları ayakta tutmak ve günün şartlarına uygun haline getirmek, CNC ile donatmak veya sürücülerini yenilemek gibi amaçlarla da yapabiliyoruz. Ekonomik değeri olan ekipmanlar bunlar. Değerini korumasını sağlamak,

performansını korumasını sağlamak önemli."

İyi uygulamalar tanıtıldı!

TAYSAD 9. Bakım Konferansı'nın konuşmacıları arasında Oyak Renault Endüstriyel Siber Güvenlik Proje Lideri Nihat Alim, PILZ Mühendislik Hizmetleri Müdürü Tansu Kundakçılar, Schuler Press Türkiye Müdürü Hüsni Ünver, Toyotetsu Makine Bakım Kıdemli Müdürü Ali Kahraman, Ford Otosan Bakım Stratejileri ve Sistemleri Lideri Fatih Sarı ve Valeo Aktivite Bakım ve Enerji Müdürü Burak Aslan yer aldı.

Konferansta, "Farklı Yönlerden Retrofit, OEE İyileştirme & Enerji Verimliliği" isimli panel gerçekleştirildi. TAYSAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Berke Ercan'ın moderatörlüğünü üstlendiği panelin konuşmacıları ise; Schaeffler Türkiye Sektör

Makinalarımız tıkır tıkır çalışıyor

Sektör olarak yeni yılda birkaç başlığın öne çıkacağını söyleyen TAYSAD Yönetim Kurulu Başkanı Albert Saydam ise, şu değerlendirmeyi yaptı: "Ekonomi, artan maliyetler, iş dünyasındaki olası riskler ve tabii ki Çin tehlikesi de önemli başlıklarımız arasında yer alıyor. Bunun üzerine bir de yavaş yavaş mutlu olduğum elektrikleşme noktasından vazgeçme sinyalleri. Her zaman söylediğimiz gibi; evet verimli olmalıyız, ucuza mal etmeliyiz, tasarruf etmeliyiz. Baktığımızda Avrupa'daki ve dünyadaki rakiplerimizden farklı olarak bizim makinelerimiz tıkır tıkır çalışıyor. Fabrikalarımız 3 vardiya, 24 saat çalışıp gerektiğinde 7 gün üretim yapıyor. Bunu sağlayanlar ise mesai saati olmayan kahramanlarımız"

ve Kilit Müşteriler Yöneticisi Barış Özdal, Fanuc Robot Servis Süpervizörü Yücel Ağaçyettiştiren ve HKTM Yönetim Kurulu Başkanı Tunç Atıl oldu. Konferansın diğer konuşmacıları; "Retrofite Genel Bakış", "Makine Emniyet Süreçlerinde Revizyon Adımları", "Pres Dünyasında Retrofit ve KERS Uygulamaları" ile "Retrofit ve Yenileme Uygulamalarında İnsan Kaynağı Yönetimi" konu başlıklarında sunumlar gerçekleştirdi. ●



Solution Partner For Fixing Systems





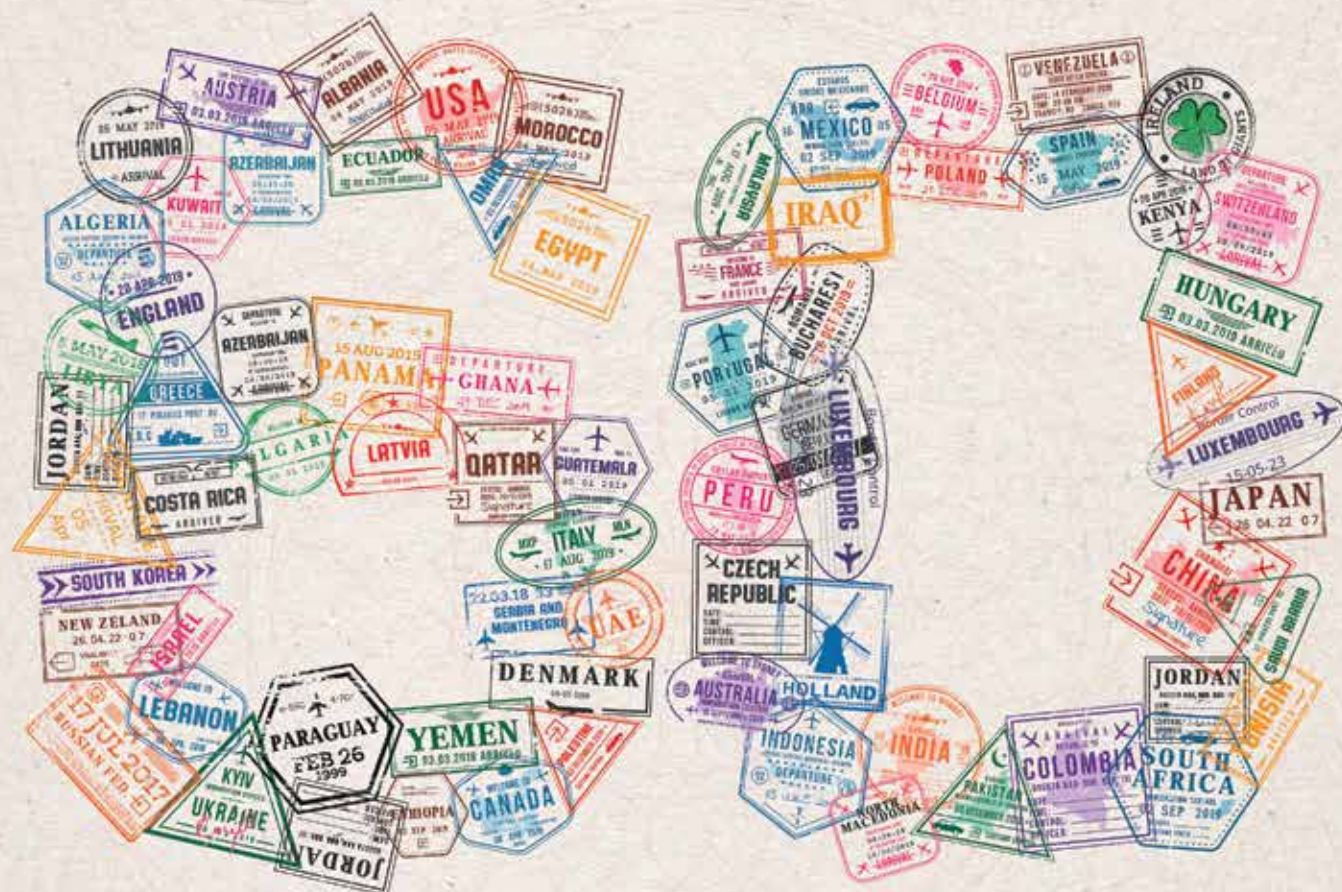
Yeni Teknolojiler ve OEM'lerin Tedarikçilerden Beklentileri TOYOTA Türkiye Etkinliği

Yeni Teknolojiler ve OEM'lerin Tedarikçilerden Beklentileri serisinin 2023 yılındaki son konuğu Toyota Türkiye CEO'su Erdoğan Şahin oldu. Erdoğan Şahin, sunumunda genel bakıştan global Toyota, Toyota Avrupa ve Toyota Türkiye, elektrifikasyon dönüşümünde rekabetçilik, yeni teknolojilere uyum ve sürdürülebilirlik konularının detaylarını aktardı.



Toyota Türkiye CEO'su
Erdoğan Şahin





60 years, 7 continents, 100 countries.
 Looking forward to the next 60 years
 in the automotive industry.

60
Years



EKU

2023 Yılı'nın Son Üye Toplantısı Gerçekleşti



TAYSAD Başkanı Albert Saydam'ın sunumuyla başlayan toplantı, Şimdi Derneği Kurucusu Sezi Kalkavan'ın "Sivil Toplum Dünyasından Liderliğe Bakış: Anlamı Yaratmak" konuşmasıyla devam etti. T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Genel Müdürü Prof. Dr. İlker Murat Ar'ın da konuşma gerçekleştirdiği toplantımız, yeni üyelerimize sertifika takdiminin ardından akşam yemeğiyle sona erdi.



2024 Yılı'nın İlk Basın Toplantısı

TAYSAD Yönetim Kurulu Başkanı Albert Saydam, otomotiv ve tedarik sanayimize dair hem 2023 yılı genel değerlendirmelerimizi hem de 2024 yılına ilişkin hedef ve öngörülerimizi basın mensuplarıyla paylaşarak, onlardan gelen soruları yanıtladı.

Our Roadmap to A Better World

As Birinci, we are developing our strategic roadmap by integrating following sustainability-related goals.

- Sustainable Development
- Zero Waste
- Human Rights In Business
- Circular Economy
- Renewable Energy Technologies
- Sustainable Procurement



info@birinci.com

BİRİNCİ



2. Cd. No:1 41420 TOSB Organize Sanayi Bölgesi
Çayırova/Kocaeli



www.birinci.com

Lojistik ve Gümrük Raporu Yayında!

Avrupa OEM'lerine parça ihracatını arttırmak amacı ile Parça Nakliye ve Depo hizmeti konusunda çözümler oluşturarak, Türk Tedarikçilerinin Avrupa'ya ihracatta yaşadığı mesafe, süre ve maliyet dezavantajlarını ortadan kaldırmak misyonuyla kurulan TAYSAD Lojistik Çalışma Grubu, "Lojistik ve Gümrük Raporu"nu yayınladı.

ithalatı ve ihracat sirkülasyonu yoğun otomotiv sektörünün en önemli konularından olan lojistik ve gümrük konularını ele alındığı, TAYSAD Lojistik Çalışma Grubu üyeleri tarafından hazırlanan ve her çeyrek TAYSAD tarafından yayımlanan Lojistik ve Gümrük Raporu'nun, sektör çalışanları ve sektör ilgilileri için faydalı bir kaynak olarak yayınlandı.

Ocak ayında, 2023 IV. Çeyreği'nin değerlendirildiği raporda içerik başlıkları: **Lojistik Gündemi, Gümrük Mevzuatı, Trendler ve Endeksler** olarak yer aldı.

Lojistik Gündemi'nde; Cevher Jant Satınalma ve Gümrük Ope-

rasyonları Müdürü Selim Düzeltir'in ele aldığı **Lojistikte Odak : Kızıldeniz** başlıklı yazıda Kızıldeniz'de yaşanan gerilim, lojistik profesyonellerini bekleyen olası maliyet artışları ve lojistik profesyonellerinin alabileceği önlemlere değinildi.

2024 Lojistik Trendleri başlıklı yazıyı ele alan İleri Grup Fabrika Müdürü Samet Taşlı, yazısında lojistik profesyonellerinin hangi alanlara yatırım yapabileceği konusunda önemli bilgiler sunuyor. Yazıda dijitalleşme ve otomasyondan siber güvenliğe kadar uygulanabilir ve sürdürülebilirliğe katkı sunabilecek proje örneklerine yer verildi.

Gümrük Mevzuatı başlığını ele alan PwC'den Hande Türkyılmaz ve ekibi



mevzuatta güncel değişiklikler ve dikkat edilmesi gereken hususları tüm detaylarıyla TAYSAD üyeleri için paylaştı.

Son olarak Endeksler bölümünde Shanghai Konteyner Navlun Endeksi ve Baltık Kuru Yük Endeksi gibi endekslerin yanısıra Türkiye'nin Lojistik Performans Endeksini Avrupa Birliği ile kıyasladığımız bir grafik de üyelerin bilgisine sunuldu. ●



SİSMAK

GIVE DIRECTION TO LIFE

Give Direction to Green Energy

We are using our energy and technology for electric vehicle.



sismak.com

ABB Robotik, Akıllı Otomatik Laboratuvarlar İçin XtalPi ile İş Ortaklığı Kuruyor

ABB Robotik ve XtalPi, Çin'de bir dizi otomatik laboratuvar yapımı için stratejik ortaklığa imza attı. Yeni, otomatik laboratuvarlar biyofarmasötikler, kimya mühendisliği ve kimya ile yeni enerji malzemeleri alanlarındaki Ar-Ge süreçlerinin verimliliğini artırabilecek.

ABB Robotik Hizmet Robotları Ürün Grubu Müdürü Jose-Manuel Collados, "XtalPi ile olan iş birliğimiz, ABB'nin yaşam bilimleri sektöründeki kolaboratif robotları için bir başka kilometre taşını temsil ediyor. ABB Robotik ve XtalPi, insanlarla yan yana çalışabilen otomasyon yoluyla



laboratuvar araştırma ve geliştirmesini radikal bir şekilde geliştirecek. ABB, ilaç ve biyoteknoloji şirketlerinin yeni ilaçları daha hızlı ve daha az maliyetle geliştirmesini sağlayarak, hastalıkların önlenmesine yönelik daha fazla araştırmaya yardımcı olarak daha sağlıklı toplumlar ortaya çıkarmaya imkan

sağlayacak. Şangay Zhangjiang'daki Yaşam Bilimleri ve Sağlık Hizmetlerine yönelik yeni Açık İnovasyon Laboratuvarımız, Houston'daki Texas Tıp Merkezi Kampüsündeki Yaşam Bilimleri ve Sağlık Hizmetleri Laboratuvarımızda yaptığımız çalışmalarını tamamlıyor" dedi. ●

ABB, Yeni Nesil Yapay Zeka Destekli Mobil Robot Teknolojisindeki Liderliğini Genişletiyor

ABB, otonom mobil robotlar (AMR'ler) için yapay zeka destekli 3D görsel navigasyon teknolojisinin lider sağlayıcısı olan 2018 yılında İsviçre Teknik Üniversitesi ETH Zürih'te kurulan Start-up şirketi Sevensense'i satın aldığını duyurdu.

ABB Robotik ve İmalat Otomasyon Başkanı Sami Atiya şunları söyledi: "Bu, müşterilerimizin ciddi vasıflı iş gücü eksiklikleri ile yüzleştiği bu süreçte daha fazla esneklik anlamına geliyor ve yapay zeka destekli



robotların insanlara yardım edebildiği bir işyeri vizyonumuza doğru önemli bir adım. Görme ve yapay zeka ile donatılmış her mobil robot, binanın benzersiz bir bölümünü taniyor; kolektif olarak

bu robotlar, eksiksiz bir harita oluşturacak şekilde birbirlerinin görüşlerini tamamlıyor ve hızla değişen bir ortamda otonom olarak çalışmalarına olanak sağlıyor." ●

ABB FIA Formula E Dünya Şampiyonası'nın 10. sezonu Mexico City'de start alıyor

ABB FIA Formula E Dünya Şampiyonası'nın yeni sezonu bu hafta sonu Mexico City'de start alacak. Teknoloji lideri ve şampiyonanın isim ortağı olarak ABB, bu etkinliği hem pistte hem de pist dışında daha sürdürülebilir bir geleceğe doğru ilerlemeye yardımcı olacak çözümler için bir test alanı olarak kullanmaya devam ediyor. ●

ABB'den Volvo Cars'ın sürdürülebilirlik hedeflerini destekleyecek akıllı robotik otomasyon çözümleri

ABB, yeni nesil elektrikli araçlar için Volvo Cars'a fonksiyonel paketler de dahil olmak üzere 1.300'den fazla robot tedarik edecektir.





YILIN İÇİNDE
EMEK, BAŞARI VE GURUR VAR....



www.tirsankardan.com.tr



[/tirsankardan.com.tr](https://www.facebook.com/tirsankardan.com.tr)



[/tirsankardan](https://www.instagram.com/tirsankardan)



[/tirsan-kardan](https://www.linkedin.com/company/tirsan-kardan)

'İş Güvenliğinin Yıldızları' Ödüllendirildi

Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS), 2015 yılından bu yana düzenlediği İş Güvenliğinin Yıldızları Ödülleri ile üye işyerlerinde geliştirilen örnek uygulamaları ödüllendirdi. TAYSAD üyesi Aka Otomotiv, MESS ve TİSK tarafından İş Sağlığı ve Güvenliği alanında düzenlenen yarışmalarda 3 farklı proje ile 3 ödüle layık görüldü.



6 5 yılı aşan tecrübesi ile tasarım, geliştirme ve üretim faaliyetleri ile otomotiv sanayisine güvenlik seviyesi yüksek metal bileşenler ve mekanizmalar üreten AKA OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş. MESS ve TİSK tarafından İş Sağlığı ve Güvenliği alanında düzenlenen yarışmalarda 3 farklı proje ile 3 ödüle layık görüldü.

Merkezine insanı alarak; iş sağlığı ve güvenliği konusunda "Sıfır Risk" hedefiyle hayata geçirilen proje ve uygulamaların ödüllendirildiği Türkiye'nin en kapsamlı ve en prestijli İSG ödül organizasyonu olan MESS İş Güvenliğinin Yıldızları Ödülleri'nde Aka Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş. Sac Rulo Algoritması projesi ile İSG Özel Ödülü

kategorisinde TAVSİYE EDİLEN UYGULAMA ve Lazer Sensörlü Kontrollü Kavşak projesi ile İSG Elçileri kategorisinde İSG ELÇİSİ ödülleri'nin sahibi oldu. Divan Kuruçeşme'de düzenlenen görkemli davette MESS Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından takdim edilen İSG Özel Ödülünü Aka Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürü Hüseyin ÖZDEN ve projenin lideri Teknoloji ve Dijitalizasyon Direktörü Hamza KOLAY alırken İSG Elçisi Ödülünü Genel Müdür Hüseyin ÖZDEN ve proje ekip üyeleri Abdullah KILIÇ, Cihan MAMATİ, Sn. Ersoy ONBAŞI, Şamil ULUSOY aldı.

Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) tarafından her yıl düzenlenen ve bu yılki

odağı "Cumhuriyet'in 100. Yılında Çalışma Hayatı" olan Ortak Yarınlar Ödül Programı'nda Aka Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş. iş, sanat, basın ve akademi dünyasından oluşan değerli jürilerin titizlikle değerlendirdiği ve sonrasında gerçekleşen halk oylaması ile yapılan değerlendirme sonucunda Yalnız Çalışan Sistemi Projesi ile İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ ÖZEL ÖDÜLÜ'nü kazandı.

Açılış konuşmalarını T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Vedat İŞIKHAN ve TİSK Yönetim Kurulu Başkanı Özgür Burak AKKOL'un yaptığı ödül töreninde ödül plaketi Aka Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş. adına Genel Müdür Hüseyin ÖZDEN'e takdim edildi." ●



Bu yıl 8'incisi düzenlenen MESS İş Güvenliğinin Yıldızları Ödül Töreni; Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakan Yardımcısı Prof. Dr. Lütfihak Alpkan ile MESS üyesi şirketlerin yönetim kurulu başkanları, genel müdürleri, kamu ve özel sektörden paydaşların katılımıyla gerçekleşti.

500'den fazla MESS üyesi temsilcisinin de katıldığı törende, Dijital İSG, Davranış Odaklılar, İSG Elçileri, İSG Özel Ödülü ve bu yıl ilk kez eklenen Afet ve Acil Durum Yönetimi olmak üzere, 5 ayrı kategoride ödüllendirildi. Aynı zamanda, bu yıl Cumhuriyetimizin 100'üncü yılı vesilesi ile yarışmaya en çok başvuru yapan ve ödül alan şirketlere "İSG 100. Yıl Özel Ödülü" verildi.

Törende konuşan Kacır, Türkiye'nin ilk ve en büyük işveren sendikası MESS'in 64 yıllık serüveniyle, Türkiye'nin çalışma hayatında güzide bir yere sahip olduğunu söyledi.

SMALL THINGS MAKE BIG THINGS HAPPEN



obel[®]
CIVATA

WWW.OBEL.COM.TR

Bosch, Türkiye’de 2023 Yılında Çift Haneli Büyüme Elde Etti

Bosch Türkiye ve Orta Doğu Başkanı Daniel Korieth, “Sosyoekonomik ortamda devam eden zorluklara rağmen, 2023 yılında pazarda sağlıklı bir büyüme elde ettik. Performans, beklentilerimizi aştı” dedi. Ön rakamlara göre, 31 Aralık 2023 itibarıyla Bosch’un Türkiye’deki çalışan sayısı yaklaşık 19.800 oldu.

Bosch, Türkiye’de 2023 mali yılında, (konsolide olmayan şirketlerin satışları ve bağlı şirketlere sağlanan şirket içi teslimatlar dahil olmak üzere) 145 milyar TL satış geliri elde etti (yaklaşık 4,4 milyar Euro). Euro bazında artış yüzde 6 oldu. Şirket, yurt içinde 60 milyar TL’lik (yaklaşık 2,3 milyar Euro) konsolide satış gelirine ulaşırken, bir önceki yılla karşılaştırıldığında Euro bazında yüzde 29’luk büyüme kaydetti. Bosch Türkiye ve Orta Doğu Başkanı Daniel Korieth, “Sosyoekonomik ortamda devam eden zorluklara rağmen, 2023 yılında pazarda

sağlıklı bir büyüme elde ettik. Performans, beklentilerimizi aştı.” dedi.

Bosch, başarısını daha da ileriye taşımak ve Türkiye’deki yeşil ve dijital dönüşümü şekillendirmeye devam etmek için geleceğin teknolojilerine yönelik yatırımlar yapmaya devam ediyor. Bunu başarmak üzere başta kamu kurumları, meslek okulları ve üniversiteler olmak üzere paydaşlarıyla iş birliğini yoğunlaştıracaklarını belirten Daniel Korieth, “Eğitim ve gelişim programları ve sürekli know-how transferi yoluyla insan sermayemize yatırım yapmaya devam ediyoruz.

Türkiye’de güçlü bir ayak izimiz var. Ülkeye uzun vadeli bağlılığımızı sürdürmeye ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmaya kararlılıkla devam ediyoruz.” dedi.

İklim politikası: İstikrarsızlık, piyasa ivmesini zayıflatıyor

İklim değişikliğiyle mücadele, Bosch gibi teknoloji şirketleri açısından önemli bir endişe kaynağı olmaya devam ediyor ve çok

Elektromobilitiyi teşvik etmek için standardizasyon

Yeni Mobilite iş sektörü 2024’ün başında faaliyetlerine başladı. En önemli değişikliklerden biri, yeni Mobilite iş sektörünün, gelecekte önemli olacak üç alanda, yani yazılım, yarı iletkenler ve araç bilgisayarlarında yatay sorumluluğunun olması. Bu dönüşüm projesi ile Bosch, geleceğin mobilitesine doğru ilerlerken, iş fırsatlarını en üst düzeye çıkarmak için gelişmekte olan ve yerleşik teknolojilerden yararlanma şeklini geliştirmeyi planlıyor.

2023’te personel sayısı gelişimi: İstihdam istikrarlı bir seviyede

Bosch Grubu, 31 Aralık 2023 itibarıyla dünya genelinde yaklaşık 427.600 çalışanı istihdam ediyor. İlk rakamlara göre bu sayı, bir önceki yıla kıyasla yaklaşık 7.600 kişi yani yüzde 2 daha fazla. 2023 yılında, Almanya’daki çalışan sayısı neredeyse hiç değişmeyerek 133.800’de kaldı.

sayıda iş fırsatının önünü açıyor. Bosch kısa süre önce ABD merkezli tüketici elektroniği fuarı CES’te sürdürülebilir enerji kullanımına yönelik teknolojiler ve çözümler sundu. Hartung, mevcut iklim politikalarının birçok şirket için iş ortamını istikrarsızlaştırdığına inanıyor. Bosch Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Stefan Hartung, “Yakın zamanda Almanya’nın elektrikli otomobil sübvansiyonlarını aniden kaldırmasında gördüğümüz gibi, uygulamalar tutarsız olduğunda, sorunlar ortaya çıkıyor. Düzensiz bir politika yapısı uzun vadeli satın alma kararlarını engelliyor. Aslında ekonominin daha fazla öngörülebilirliğe ihtiyacı var.” dedi. Hartung politika yapıcılarını da anladığını da ifade etti: Batı ülkelerindeki birçok hükümet hem kemer sıkma baskısı hem de popülist eleştiriler altında, aynı zamanda refahı korumak ve küresel ısınmayı azaltmak zorunda. ●



Bosch Türkiye ve Orta Doğu Başkanı Daniel Korieth

**BÜYÜK ÜRETİM HEDEFLERİ
TEZMAKSAN ROBOT OTOMASYON
SİSTEMLERİYLE MÜMKÜN**

CUBEBOX





TÜRKİYE'DEKİ İLK FİRMA

Yeni teknolojiler içeren elektrikli araçlara yönelik üretim gerçekleştirerek, Türkiye'de bu belgeyi almaya hak kazanan ilk firmanın belki de Canel Otomotiv olduğunu açıklayan Ford Otosan Genel Müdür Yardımcısı ve Satın Alma Lideri Murat Senir de "Bu ayrıca gurur duyulması gereken bir durum. Daha da önemlisi, gelecek için motivasyonunuzu fazlasıyla artırması gereken bir başarı. Bu fabrikanın gelişim sürecinde 4-5 kez bulundum ve adım adım şahit oldum. Emeği geçen herkesi tebrik ediyorum" dedi.

Törende Ford Q1 belgesi ve bayrağı, Ford Otosan Genel Müdür Yardımcısı ve Satın Alma Lideri Murat Senir tarafından Canel Otomotiv Genel Müdür Umut Özdeş'e takdim edildi, ardından Q1 bayrağı tüm çalışanların katılımı ile açılarak teslim alındı.

Canel Otomotiv Hasanağa Fabrikası Ford Q1 Belgesi Aldı

Yeşilova Holding'in otomotiv endüstrisindeki köklü markası Canel Otomotiv'in Hasanağa OSB'deki yeni fabrikası, Ford'un global çaptaki en önemli kalite sertifikalarından biri olan Q1 belgesine layık görüldü.



Yeşilova Holding'in, otomotiv endüstrisi için yenilikçi çözümler ve katma değerli üretimler gerçekleştiren şirketi Canel Otomotiv, Ford Q1 belgesi aldı. Şirketin Hasanağa OSB'deki ikinci fabrikasının layık görüldüğü belgenin töreni, Ford Otosan'ın üst düzey yöneticileri, Yeşilova Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ali İhsan Yeşilova ve Yönetim Kurulu üyeleri ile grup şirketlerinden yöneticiler ve çalışanların katılımıyla düzenlendi.

18 YIL SONRA AYNI GURUR

Törende söz alan Canel Otomotiv Genel Müdürü Umut Özdeş, "Otomotiv endüstrisinde dünyanın en köklü markalarından olan Ford ile uzun yıllara dayanan stratejik iş

birliğimizden büyük memnuniyet duyuyoruz. Ovaakça fabrikamız bundan tam 18 yıl önce bu belgeyi almıştı. İki yıl önce üretimin başladığı Hasanağa fabrikamızın da bugün Ford Q1 belgesine layık görülmesinden ötürü gururluyuz. Bu belgelendirme, 2021 yılında Altın Tedarikçi Ödülünü alan şirketimizin başarılarının devamını göstermesi açısından çok değerli ve anlamlı. 2023 yılı Holding ve grup şirketleri olarak emeklerimizin karşılığını ödülleri ve başarılarla aldığımız bir yıl oldu. 'Best Managed Company', 'Great Place To Work' 'EFQM Mükemmellik Ödülü' UN Global Compact üyeliği ve WEP imzacısı olmak gibi seri başarıların, 2024'ün hemen başında Q1 belgesi ile taçlandırılması

bizleri hem mutlu ediyor hem de gururlandırıyor. Şirketimizin elektrikli araçlar başta olmak üzere otomotiv çözümlerindeki konumunu daha da güçlendirecek bu adımda Ford'un desteğini almanın heyecanı bizler için çok büyük. Bu süreçte emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarımıza ve bu değerli başarılarla ulaşmamızı sağlayan başta Ford olmak üzere tüm paydaşlarımıza gönülden teşekkür ederim" dedi.

FORD Q1 BELGESİ

Yönetim, tedarik zinciri, insan kaynakları, proje, üretim ve kalite yönetim süreçlerini titiz ve detaylı biçimde analiz eden Ford Q1 kalite sistemi, dünya genelinde önemli bir referans noktası kabul ediliyor.●



TOSB BİAS
OTOMOTİV TEST MERKEZİ



TOSB BİAS
OTOMOTİV
TEST MERKEZİ

TOSB BİAS Otomotiv Test Merkezi, Türkiye'nin en büyük özel test merkezidir. Muhtelif standartlar, normlar ve regülasyonlara uygun şekilde birçok çevresel test, homologasyon test, yorulma test hizmetleri ile saha testleri, ölçüm hizmetleri ile teste yardımcı yan hizmetler verilmektedir.

TOSB BİAS Otomotiv Test Merkezimiz, TÜRKAK tarafından akreditedir.

● TEST HİZMETLERİ

- Titreşim-Şok Testleri
- İklimlendirme Testleri
- Termal Şok Testleri
- Çevrimsel Korozyon Testleri
- Toz Testleri
- SRS Testleri
- Motor Dinamometre Testleri
- Dinamik Yol Simülasyonları
- Statik Dayanım ve Yorulma Testleri
- Elastomer Parça Testleri
- Homologasyon Testleri
- ROPS/FOPS Testleri
- Performans Testleri
- Akustik Ölçümler
- İvme Ölçer Kalibrasyon
- Modal Test

● YARDIMCI HİZMETLERİMİZ

- Bilgisayar Destekli Analiz
- Yol Verisi İşleme
- Hızlandırılmış Test Şartnamesi Geliştirme
- Test Spesifikasyonu Oluşturma
- Test Edilen Parçalarda Ölçüm Hizmetleri
- Test Sırasında Eğitim

● SAHA HİZMETLERİ

- Yol Datası Toplama
- Araç Enstrümantasyon (analog, digital, CAN)
- PEMS ile Egsoz Emisyon Ölçümü

● TOSB BİAS Otomotiv Test Merkezi
TOSB 2. Cadde, 17. Sokak, No:2, C Blok
Şekerpınar - Çayırova
Kocaeli - Türkiye

● Test Merkezi Web: www.biaatest.com.tr
BİAS Web: www.bias.com.tr
E-mail: info@bias.com.tr

BİAS
MÜHENDİSLİK

İnci Holding'de Cihan Elbirlik Dönemi

Ege sanayisinin duayeni merhum Cevdet İnci'nin 71 yıl önce temellerini attığı İnci Holding'te bayrak değişimi yaşanıyor. Neşe Gök, yeni yatırımlar ve fabrika açılışlarıyla başarıyla yürüttüğü görevini 1 Ocak 2024 itibariyle Cihan Elbirlik'e devretti.

Üç nesildir büyüyoruz

İnci Holding Yönetim Kurulu Başkanı Neşe Gök, toplantıda yaptığı konuşmada, 2016 yılında Perihan İnci'den devraldığı başkanlık görevini, kesintisiz 8 yıl sürdürdüğünü belirterek, "Bu bir bayrak devridir. Bayrağı güvenle üçüncü neslin bir diğer temsilcisi Cihan Elbirlik'e devredeceğim. Global bir Türk şirketi haline gelen grubumuz, üç nesildir büyüyor. Bu başarı tablosunun 8 yılını yönetmek benim için ayrı bir gurur vesilesidir" dedi.

Holding ve grup şirketlerinin geldiği nokta hakkında da bir değerlendirme yapan Gök, şunları söyledi: "Bugün 11 şirket, 9 fabrika ve 3 bin 200 çalışanımız ile Türkiye ekonomisi için değer yaratıyoruz. Üretimimizin yüzde 60'ını 6 kıtada 100'ün üzerinde ülkeye ihraç ediyoruz. Yaptığımız yatırımlar, 35 yılda kurduğumuz güçlü global ortaklıklar, sağladığımız istihdam ile ülkemizin kalkınmasına önemli katkılarda bulunuyoruz. Jantta dünyanın bir ucundaki Brezilyalı Maxion Wheels, aküde dünyanın diğer ucundan, Japonya'dan GS YUASA,

lojistikte yine Japon Yusen Lojistik ile birlikte büyüyor ve ortaklarımızla geliyoruz. Maxion İnci Jant Grubu, İnci GS Yuasa ve Yusen İnci Lojistik iştiraklerimizle faaliyet gösterdiğimiz her sektörde güçlü bir oyuncu haline geldik. Yenilikçi bakış açımızla stratejik yatırımcısı olduğumuz Vinci Girişim sermayesi şirketimiz ile 5 yıl içerisinde 9 farklı yatırıma imza attık. İstihdam, üretim ve ihracat gücümüz, inovasyon ve sosyal yatırımlarımız ile hayatın her alanına dokunmaya devam ediyoruz."

Uluslararası alanda lider

1 Ocak 2024 itibarı ile İnci Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak göreve başlayan Cihan Elbirlik ise 3. nesil arasındaki bayrak devrinden gurur duyduğunu ifade ederek, "Yarının dünyası için teknoloji odağımızla bugünden yatırımlar yapıyoruz. Mevcut ortaklıklarımızda ve iştiraklerimizde dijitalizasyon ve sürdürülebilirlik ajandalarımız çok önemli. Aynı zamanda malzeme ve enerji verimliliğini yansıtan ürünlere yatırım yapmak da ön plana çıkıyor dedi. ●

Cihan Elbirlik

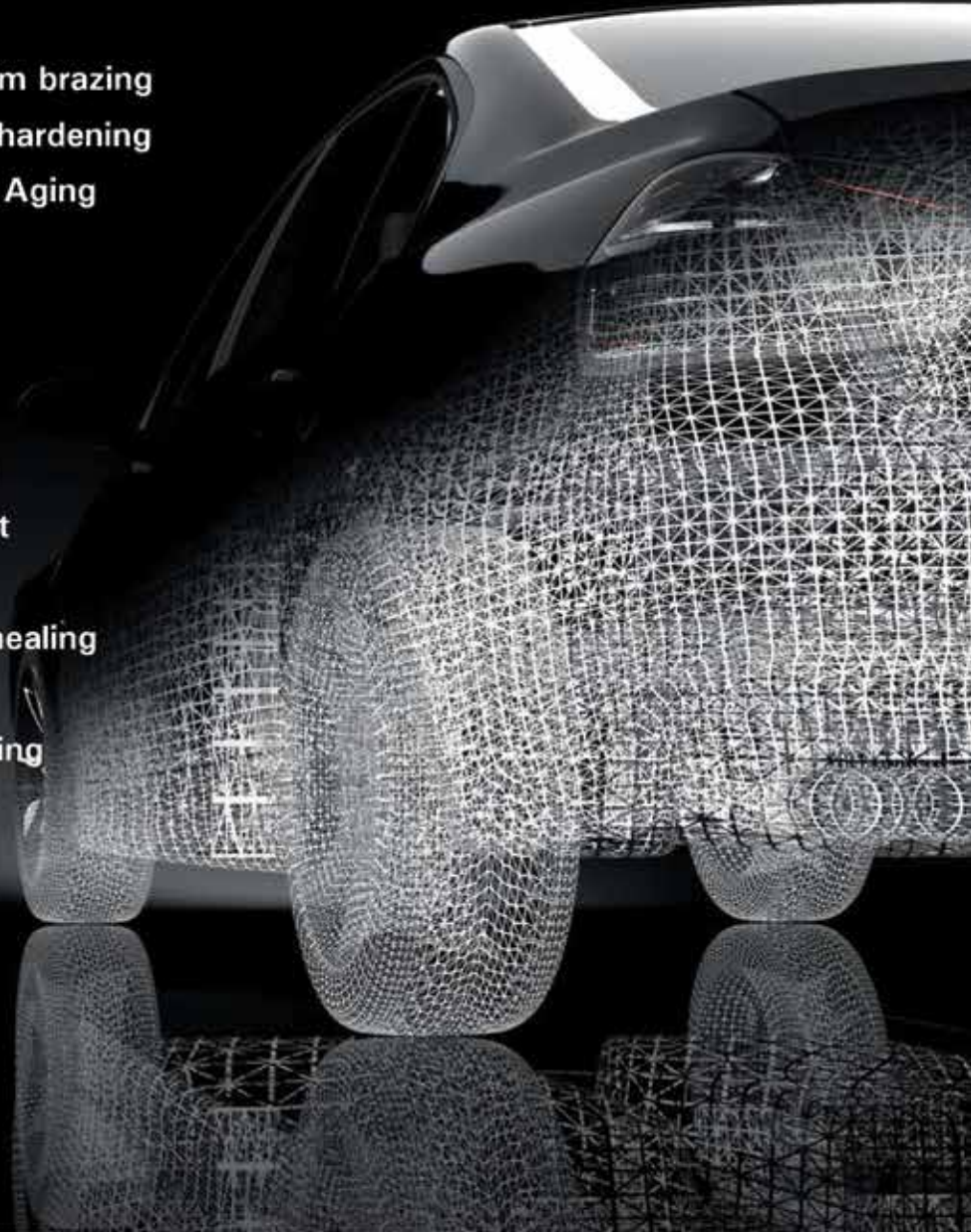
Cihan Elbirlik, 1979 yılında İzmir'de doğdu. 2002 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Elbirlik, profesyonel kariyerine aynı yıl Hayes Lemmerz firmasının Michigan kentindeki tesislerinde Üretim Mühendisi olarak başladı.

Burada 2 yıl süren görevi sonrasında 2004 yılında İnci Akü CIS Bölge ve ihracat Satış Müdürü olarak çalışmaya başladı. 2008-2011 yılları arasında İnci Holding İş Geliştirme Müdürlüğü görevini yürüten Elbirlik, 2011 yılında Insead İşletme Yüksek Lisans programını tamamladı. 2011-2014 yılları arasında İnci Lojistik Genel Müdürlüğü, 2014-2016 yılları arasında ise İnci Lojistik Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini üstlenen Elbirlik, 2014-2022 yılları arasında İnci GS Yuasa'da İcra Kurulu Direktörlüğü sorumluluğunu yürüttü.



The **vital link** in the manufacturing supply chain your **heat treatment partner in Turkey...**

- Vakum altında sert lehimleme / **Vacuum brazing**
- Vakum altında sertleştirme / **Vacuum hardening**
- Vakum altında yaşlandırma / **Vacuum Aging**
- **Corr-I-Dur®**
- Karbonitrasyon / **Carbonitriding**
- Sementasyon / **Carburising**
- Normalizasyon / **Normalising**
- Gerilim giderme / **Stress relieving**
- Sıfırlatı işlemi / **Sub-zero treatment**
- İndüksiyon / **Induction hardening**
- izotermal tavlama / **Isothermal annealing**
- Islah / **Hardening & tempering**
- Nitrokarbonizasyon / **Nitrocarburising**



ACCREDITED
Heat Treatment

GLOBAL ŞİRKET, LOKAL DESTEK

■ İZMİR	■ BURSA	■ GEBZE
IATF 16949	IATF 16949	NADCAP / AS 9100D
ISO 140001	ISO 140001	ISO 140001



"NADCAP ve AS/EN9100D Havacılık Kalite Yönetim akreditasyonlarımız ile sektöre hizmet veriyoruz"

"AMS2750, AMS2759, AMS2770, AMS2774, AWPS007T, AMS-H-6875, STA-100-81-40, TPS382 havacılık standartlarına uygun ısıtma işlemi hizmeti veriyoruz"

"IATF16949 akreditasyonlarımız ile Otomotiv sektörüne CQI-9 normlarında ısıtma işlemi hizmeti veriyoruz."

Bodycote İstaş Isıl İşlem Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Merkez: Kemalpaşa OSB, İzmir Kemalpaşa Asfaltı No:17/1 Kemalpaşa / İZMİR

Tel: +90 232 877 03 00 Faks: +90 232 877 03 01

e-mail: info-tr@bodycote.com

www.bodycote.com

Bodycote
İSTAŞ

Vestel Ventures, ABD merkezli Elevation Microsystems Inc.'e Ortak Oldu

Vestel Ventures Arge AŞ, otomotiv ve güç elektroniği çipleri geliştiren ABD merkezli Elevation Microsystems Inc.'e ortak oldu. Vestel, Elevation'ın üreteceği yeni çipleri mobilite ürünlerinde kullanmayı ve satışa sunmayı planlıyor.

Vestel açıklamasına göre, şirket, ürün portföyünü geliştirecek ve gelecekte büyüme sağlayacak sektörlere yönelik girişimleri kapsamında yeni bir yatırıma imza attı. Vestel, yakın gelecekte Elevation'ın üreteceği yeni çipleri mobilite ürünlerinde kullanmayı ve ayrıca satışa sunmayı planlıyor. Girişimleri desteklemek ve yeni iş alanlarını Vestel bünyesine kazandırmak amacıyla 2015 yılında kurulan kurumsal yatırım şirketi Vestel Ventures, şirketin otomotiv alanındaki varlığını genişletecek bir yatırım

gerçekleştirdi. Vestel Ventures, otomotiv ve güç elektroniği çipleri geliştiren ABD merkezli Elevation'a ortak oldu. Yüksek voltajlı güç ve otomotiv elektroniği çiplerinden oluşan ürün portföyüne sahip Elevation, elektrikli araçlar için yeni nesil geniş bant aralığı teknolojisi kullanan sistem çözümleri ürettiyor.

"Vestel için son derece önemli bir adım"

Açıklamada görüşlerine yer verilen Vestel Ventures Genel Müdürü Öner Tekin, yatırımın şirket için son derece önemli bir adım olduğunu

belirtti. Tekin, "Vestel'in teknoloji şirketi vizyonu doğrultusunda uzun yıllardır Start-Up yatırımları, uluslararası iş birlikleri ve büyüme alanlarımıza yönelik yatırımlarımızı sürdürüyoruz. Vestel'in otomotiv ekosistemi ve mobilite alanlarındaki gücünü artıracak bir hamlede daha bulunarak ABD merkezli Elevation'a yatırım yaptık." değerlendirmesinde bulundu. Vestel Mobilite Genel Müdürü Hakan Kutlu da Vestel'in

Otomobil çipi üretiyor

Yüksek voltajlı güç ve otomotiv elektroniği çiplerinden oluşan ürün portföyüne sahip Elevation, elektrikli araçlar için yeni nesil geniş bant aralığı teknolojisi kullanan sistem çözümleri ürettiyor. Şirket, enerji verimliliği sağlayan çözümleriyle otomotiv sektörünün sürdürülebilir enerji alanında gelişmesine yardımcı oluyor.

son yıllarda otomotiv elektroniği alanında önemli adımlar attığını ve pazarda önde gelen tedarikçilerden biri haline geldiğini aktararak, Elevation yatırımının bu alanda markayı daha da ileriye taşıyacağını kaydetti.

Kutlu, "Uzun yıllardır Vestel olarak geleceğin sektörleri arasında gördüğümüz otomotiv elektroniği alanında yatırımlar yapıyoruz. Elevation yatırımı da bu vizyonun bir parçası. Önümüzdeki dönemde Vestel mühendislerinin Elevation'daki meslektaşlarıyla tasarlayacakları çipler, Vestel'in geliştireceği mobilite ürünlerinde kullanılacak." açıklamasını yaptı. ●

Gerçekleştirdiği yatırımla Vestel'in otomotiv alanındaki varlığını genişletmeyi amaçlamaktadır. Elevation, elektrikli araçlar için geniş bant aralığı teknolojisi kullanan sistem çözümleri ürettiyor ve otomotiv sektörünün sürdürülebilir enerji alanında gelişmesine yardımcı oluyor. Vestel Ventures Genel Müdürü Öner Tekin, yatırımın şirket için önemli bir adım olduğunu belirtirken, Vestel Mobilite Genel Müdürü ise Elevation yatırımının markayı otomotiv elektroniği alanında daha da ileriye taşıyacağını ifade etti.



Vestel Ventures Genel Müdürü Öner Tekin



Yıldız Kalıp A.Ş.

www.yildizkalip.com
yildizkalip@yildizkalip.com



Stellantis ve Valeo, Yeniden Üretilen İlk Ön Cama Monte Edilen Video Kamerayı Tanıttı

Stellantis ve Valeo, döngüsel ekonomi stratejisi işbirlikleri kapsamında Valeo'nun Nevers'teki Döngüsel Elektronik Laboratuvarı'nda yeniden üretilen ilk ön cama monte video kamerayı tanıttı.

Stellantis ve Valeo, döngüsel ekonomi stratejisi iş birlikleri kapsamında Valeo'nun Nevers'teki Döngüsel Elektronik Laboratuvarı'nda yeniden üretilen ilk ön cama monte video kamerayı tanıttı. Uzun süredir ortaklıkları devam eden Stellantis ve Valeo, bir taraftan doğal kaynakları korurken diğer taraftan birlikte finansal değer üretiyorlar. Stellantis, 2038 yılına kadar sektörde "Net Sıfır Karbon" bir şirket olmayı hedefliyor. Bu hedefe ulaşma noktasında şirket stratejisinde önemli bir rol oynayan Döngüsel Ekonomi kapsamında "yeniden üretim" ana itici güçlerden biri olarak öne çıkıyor. Yeniden üretim, kullanılmış bir ürünün ömrünü uzatan, onu orijinal performansına ve işlevselliğine döndüren standartlaştırılmış bir endüstriyel süreç. Bununla birlikte yeniden üretilmiş ürünlerde yeni parçalarla aynı garanti sunulurken tutarlı kalite ve performans da garanti ediliyor. Bu güvenilirlik yeniden üretimi her iki şirketin de döngüsel ekonomi stratejisinin önemli bileşeni haline getiriyor.



37 grupta 13 bin parçalık geniş ürün yelpazesi

Küresel ayak izinden yararlanan Valeo, mekanik ürünlerin

Küresel ayak izinden yararlanan Valeo, mekanik ürünlerin yeniden üretiminde 40 yıllık köklü bir deneyime sahip. Şirketin yeniden üretim portföyü, tüm markalara yönelik bir program üzerinden; marş motorları, alternatörler, çift kütleli volan, fren kaliperleri, tork konvertörleri, ağır hizmet tipi kavramalar, klima kompresörleri ve ıslak çift kavramaları kapsıyor. Valeo, şu anda yılda bir milyon ürünü yeniden üretiyor ve bu kapasiteyi 2030 yılına kadar iki katına çıkararak etkisini daha da artırmayı hedefliyor.

yeniden üretiminde 40 yıllık köklü bir deneyime sahip. Şirketin yeniden üretim portföyü, tüm markalara yönelik bir program üzerinden; marş motorları, alternatörler, çift kütleli volan, fren kaliperleri, tork konvertörleri, ağır hizmet tipi kavramalar, klima kompresörleri ve ıslak çift kavramaları kapsıyor. Valeo, şu anda yılda bir milyon ürünü yeniden üretiyor ve bu kapasiteyi 2030 yılına kadar iki katına çıkararak etkisini daha da artırmayı hedefliyor.

Stellantis, SUSTAINera markası üzerinden 37 farklı ürün grubunda 13 bin parçadan oluşan

Sürdürülebilir bir gelecek adında harika bir örnek

Gerekli uzmanlığa sahip vasıflı iş gücü, döngüsel ekonomiyi hızlandırmak ve pazara daha sürdürülebilir ürünler sunmak üzere yeniden üretimi yaygınlaştırmak için çok önemli bir unsur. Stellantis ve Valeo bu nedenle Valeo'nun, Fransa'nın Nevers şehrindeki Döngüsel Elektronik Laboratuvarında ve 23 Kasım'da İtalya'daki Mirafiori tesisinde açılışı yapılan Stellantis'in ilk SUSTAINera Döngüsel Ekonomi Merkezi gibi girişimlerle çalışanların gelişimine ve becerilerinin artırılmasına yatırım yapıyor.

zengin bir yelpazede yeniden üretilen otomotiv yedek parçaları sunuyor. Şirketin ürün gamında; marş motoru, alternatör, debriyaj, turbo besleme, enjektör, fren kaliperi, elektronik kontrol modülü, kontrol ünitesi, multimedya, SCR deposu, şanzıman, motor ve elektrikli araçlar için yüksek voltajlı batarya çeşitleri yer alıyor.

Stellantis ve Valeo, yeniden üretim alanındaki yenilikçiliği, elektrikliye geçiş ve ADAS (Gelişmiş Sürücü Destek Sistemleri) devrimlerinin ön saflarına yerleştirerek ürün gamını genişletmeye devam etmeyi planlıyor. ●



We pioneer motion

Nothing is more impressive than a clever idea that no one expected.

Making complete electric motors ourselves may have been a surprise decision, but it was a logical one, too. We have comprehensive experience of mechanical components, production processes, and winding technology, as well as an understanding of how vehicles work as a whole. This enabled us to create a range of exceptionally efficient engines, something that surprised many people.

www.schaeffler.com

SCHAEFFLER

Geliştirdiği 10 farklı sıfır emisyonlu araç modeliyle, bu alanda dünyanın sayılı otobüs üreticileri arasında yer alan TEMSA, Fransa merkezli B.E. Green operatörüyle yeni bir satış anlaşmasına imza attı. Anlaşma kapsamında 8 adet LD SB E model elektrikli otobüs, Haziran ayında B.E. Green şirketine teslim edilecek. Otobüsler, tarihin en yeşil olimpiyatı unvanını almaya hazırlanan Paris 2024'te, izleyicilerin şehir içindeki transferlerinde kullanılacak.



Temsa'nın Elektrikli Otobüsleri 'En Yeşil' Olimpiyat İçin Paris'te

Dünyada en çok takip edilen spor organizasyonunun başında gelen Yaz Olimpiyatları, 6 Temmuz – 11 Ağustos arasında Fransa'nın başkenti Paris'te düzenlenecek. Tarihin en yeşil olimpiyatını yapma taahhüdüyle yola çıkan Paris 2024, bu kapsamda seyahatten konaklamaya, spor tesislerinden güvenliğe kadar birçok alanda sürdürülebilirlik odaklı bir politika izleyecek. Geçmiş olimpiyatlara göre, karbon emisyonunun en az yüzde 50

oranında azaltılması hedeflenen Paris 2024'te, toplu taşımada da elektrikli araçlar başrolde olacak.

İzleyicilerin transferinde kullanılacak

Paris 2024'te görev alacak operatörler bu kapsamda elektrikli araç anlaşmalarını hızlandırırken, bu anlaşmalardan biri de B.E. Green ile TEMSA arasında imzalandı. Anlaşma kapsamında ilk etapta 8 adet LD SB E model elektrikli otobüs, Haziran ayında B.E. Green şirketine

teslim edilecek. Adana'da üretilen otobüsler, tarihin en yeşil olimpiyatı unvanını almaya hazırlanan Paris 2024'te, izleyicilerin şehir içindeki transferlerinde kullanılacak.

Uygun koşulda 350 kilometre menzile ulaşabiliyor

12 ya da 13 metre olarak iki farklı seçenek olarak tüketicilere sunulabilen LD SB E, 63 kişilik yolcu kapasitesine sahip. 210, 280 ve 350 kWh olmak üzere 3 farklı batarya kapasitesi seçeneği sunan LD SB E'nin menzili de uygun koşullarda 350 kilometreye kadar ulaşabiliyor.

Avrupa'nın ilk elektrikli şehirler arası otobüsü

Araç yaklaşık 2 saatlik sürede tam şarj kapasitesine ulaşabilirken, dijital gösterge paneli sayesinde sürüşle ilgili tüm bilgiler kolayca takip edilebiliyor. Aracın elektrikli aksamalarının birçoğunun aynı bölgede konumlandırılması, aracın servis ve bakım hizmetlerinde de büyük kolaylık sağlıyor. Sabancı Holding ve PPF Group ortaklığında faaliyet gösteren TEMSA tarafından, geçtiğimiz yıl Hannover'de düzenlenen IAA Transportation'da lansmanı gerçekleştirilen LD SB E, aynı zamanda Avrupa'nın ilk elektrikli şehirler arası otobüsü unvanına sahip. ●





Triggering Motion Since 1984

CAVO AUTOMOTIVE ENGINEERING GmbH
Faaliyet/Scope: Kalite ve Mühendislik Ofisi
Lokasyon/Location: Almanya/Germany

CAVO AUTOMOTIVE NA INC
Faaliyet/Scope: Kalite ve Mühendislik Ofisi/
Engineering and Quality Office
Lokasyon/Location: Kanada/Canada

Kuzey Amerika/
North America

CAVO AUTOMOTIVE SLOVAKIA S.R.O
Faaliyet/Scope: Üretim Tesisi/Production Facility
Lokasyon/Location: Slovakya/Slovakia

Slovakya/
Slovakia

Türkiye/
Turkey

CAVO OTOMOTİV TİC.VE SAN. A.Ş.
Faaliyet/Scope: İdari Merkez, Üretim Tesisi/
Headquarter-Production Facility
Lokasyon/Location: Türkiye/Turkey



MAN Türkiye A.Ş. Fabrikasında Kullandığı Elektrikğin %45'ini Güneşten Alacak

MAN Türkiye A.Ş. temiz enerji yatırımları kapsamında Ankara fabrikasının çatısına 6,9 MWp kurulu gücünde Güneş Enerjisi Santrali (GES) kuruyor. Proje ile MAN Türkiye A.Ş.'nin fabrikasının yıllık elektrik tüketiminin yüzde 45'i yenilenebilir enerjiden karşılanacak.

MAN Truck & Bus'ın Almanya dışındaki ilk üretim tesisi olarak, 1966'da Türkiye'de faaliyete başlayan MAN Türkiye A.Ş., temiz enerji alanında yeni bir yatırımın ilk adımını atıyor. Halihazırda günde 16 araç üretim kapasitesi ile MAN'ın önemli otobüs üretim merkezleri arasında yer alan fabrika, yeni yatırımla kullandığı elektrikğin yarısına yakını güneş enerjisinden karşılamayı hedefliyor.

MAN'ın "Sürdürülebilir Enerjiye Dayalı Temiz Ulaşım Çözümleri" mottosunun yanı sıra Volkswagen Grubu'nun küresel sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda yeşil, ekonomik ve öngörülebilir enerji arzını

sağlamak adına gerçekleştirilen proje, Türkiye'de faaliyet gösteren global bir enerji firması olan Astronergy iş birliğinde hayata geçiriliyor. 6 MWp'lik kısmı devreye giren projede, 0,9 MWp'lik kısım için ise çalışmalar devam ediyor.

MAN sürdürülebilir enerjiye dayalı üretim ile sektöre öncülük ediyor

Dünya genelinde son yıllarda yaşanan gelişmeler, sürdürülebilirliğin önemini net bir şekilde ortaya koydu. Özellikle küresel ısınma ve iklim değişikliği, sürdürülebilir geleceğe dönük yatırımları çok daha önemli ve acil hale getirmiş durumda. Bu nedenle de şirketler ve ülkeler, üretimde temiz enerji kullanımının artırılması ve karbon salımını azaltmaya dönük hedeflerle kendilerini bu

yeni normale hazırlamaya çalışıyorlar.

Ağır ticari araç sektörünün küresel ve köklü markası olan MAN ise, dünyanın yöneldiği yeni hedefe öncülük etmek adına çalışmalarını artırarak devam ettiriyor. Küresel sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda elektrikli araçların geliştirilmesine ve üretimine yoğunlaşan MAN, geliştirdiği elektrikli araçlarla da, iklim-nötr taşımacılıkta yeni bir dönemin kapılarını aralıyor. Bunun yanında, aynı zamanda sürdürülebilir enerjiye dayalı üretim için de tesislerinde daha fazla temiz enerji kullanımına dönük yatırımlara da öncelik veren MAN, iş ortakları ile birlikte bu alana yönelik projeler geliştiriyor. ●

4.970 ton karbon salımı engellenerek çevreye katkı sağlanacak

Temiz enerjiye yönelik hayata geçirdiği proje kapsamında, MAN Türkiye A.Ş.'nin Ankara'daki fabrikasının çatısında 12.803 adet güneş paneli kullanılarak güneş enerjisinden elektrik üretilecek. Temiz enerjiye dönük atılan bu adım ile 4.970 tonluk karbon salımı engellenerek, çevreye önemli bir katkı sağlanacak. Proje ile ayrıca kurumsal olarak da "Yenilenebilir Enerji Tedarik Anlaşması" konseptinin Türk mevzuatına uyumlu hale getirilmesi, özgün, uçtan uca enerji verimliliği uygulaması sayesinde şirketin, enerji maliyetlerinin bir kısmı 10 yıl boyunca sabitlenmiş olacak.



BİZİM İÇİN HER ZAMAN DAHASI VAR!

Daha az su tüketerek yüksek teknoloji ile
ürettiğimiz jantlarımız; daha çevreci, daha hafif,
daha güçlü, daha dayanıklı.



- 🏆 Sektör Lideri
- ⚖️ Hafif
- 🌿 Çevreci
- ♻️ Sürdürülebilir
- 💪 Güçlü



800 metrelik tünelden sorunsuz geçiyor

Avrupa'da ilk kez şehir içinde otonom şekilde biletli yolcu taşıma hizmeti sunan araç unvanını alan Otonom e-ATAK, 2022 yılından bu yana hizmet verdiği Norveç'in Stavanger şehrindeki rotası güncellendi. Yüksek haritalama teknolojisi ile önemli bir kilometre taşına daha imza atan Otonom e-ATAK,

Karsan Otonom e-ATAK'ta aracın farklı yerlerinde konumlanan çok sayıda LiDAR sensör bulunuyor. Bununla birlikte, ön kısımda bulunan gelişmiş radar teknolojisi, RGB kameralarla yüksek çözünürlükte görüntü işleme, termal kameralar sayesinde ekstra çevre güvenliği gibi birçok yenilikçi teknoloji de Otonom e-Atak'ın özellikleri arasında yer alıyor. Tüm bu teknolojileri Seviye 4 Otonom olarak sunabilen Otonom e-Atak, planlanmış bir rota üzerinde sürücüsüz olarak hareket edebiliyor. Gece veya gündüz, her türlü hava koşulunda 50 km/s hıza otonom sürüşte çıkabilen araç, bir otobüs sürücüsünün yaptığı; rota üzerindeki duraklara yanaşma, inme-binme süreçlerini yönetme, kavşak ve geçitlerle trafik ışıklarındaki sevk ve idareyi sağlama benzeri tüm işlemleri sürücüsüz olarak gerçekleştiriyor.

Otonom e-ATAK Avrupa'da Tünelden Geçebilen İlk Sürücüsüz Toplu Taşıma Aracı Oldu

Stanvager şehrindeki mevcut rotasını genişleterek 800 metre uzunluğundaki tünelden geçmeye başladı.

Kavşak ve trafik ışıkları ile daha da zorlu bir rotada hizmet vermeye başlayan Karsan Otonom e-ATAK, Avrupa'da tünelden geçen ilk sürücüsüz toplu taşıma aracı oldu. Karsan'ın geliştirdiği yenilikçi ürünleriyle ulaşımın geleceğine yön verdiğini söyleyen Karsan CEO'su Okan Baş, "Otonom e-ATAK'ın yüksek haritalama teknolojisi ile önemli bir kilometre taşına imzamızı attık. Stanvager'daki mevcut rotamızı trafik ışıkları, kavşaklar ve bir de tünelle genişlettik. Tüneller kısıtlı sinyal ve aydınlatma sebebiyle otonom araçlar için çok zorlu bir sınav. Bu sınavı Otonom e-ATAK ile kusursuz şekilde verdik. Bu da Karsan Otonom e-ATAK'ı, Avrupa'da tünelden geçen ilk ve tek otonom toplu taşıma aracı yaptı. Bu önemli başarıyla hem Türk otomotiv sektöründe yine bir kilometre taşına imzamızı atarken aynı zamanda şirketimizin otonom

2022 yılından bu yana Norveç'in Stavanger şehrinde sürücüsüz olarak toplu taşıma hizmeti veren Otonom e-ATAK, genişletilen rotasıyla artık tünel geçişi de yapabilir hale geldi. Çevresini sensörlerle algılayan sürücüsüz araçlar için tüneller, kısıtlı iletişim anlamına geliyor. ADASTEC iş birliği ile geliştirilen Karsan Otonom e-ATAK, tünellerden sürücüsüz şekilde rotayı optimize ederek kendi kendine geçebilme yeteneğine sahip olmasıyla öne çıkıyor.

ulaşım alanındaki öncü ve lider konumunu bir kez daha ortaya koymuş olduk" dedi.

Avrupa'da bir eşi daha yok

Çeşitli sensörlerle çevrelerini algılayan sürücüsüz araçlar için en zorlu sınavlardan biri olan tüneller, sınırlı GPS sinyali, sınırlı aydınlatma gibi zorlu koşullarıyla mobil ağlardan veya GPS sinyallerinden izole olabilirler. Bu durumda sürücüsüz araçlar doğru ve güvenilir veri toplamada zorluk yaşar. Tünelden geçen bir araç uydu ile haberleşemediği için konum olarak nerede olduğunu kaybeder. Sürücüsüz araçlar tünel geçişlerinde konumunu bulamadığında veya kaybettiğinde araç dış dünya ile haberleşemeyeceği için otonom şekilde hareket edemez hale gelebilir. Tünellerden sürücüsüz şekilde rotayı optimize ederek kendi kendine geçebilme yeteneğine sahip olan Karsan Otonom e-ATAK, Avrupa'da bu görevi tamamlayabilen ilk ve tek sürücüsüz araç olarak öne çıkıyor. ●

Extrusion Processing 4.0

"Always innovation by NOVOMA..."



**Otomotiv sektörü Hortum – Profil – Trim – Fitol
üretimlerine yönelik;**

- + Kauçuk Hortum Hatları (Örgülü – Örgüsüz)
- + Kauçuk Conta ve Profil Hatları
- + TPE- TPV Ekstrüzyon Hat ve Üniteleri
- + PA Ekstrüzyon Hat ve Üniteleri
- + Diğer Termoplastik Hat ve Üniteleri



Detaylı bilgi için; 212 879 09 30, novoma.com.tr

#novoma



Tetraco
Group

Plast Eurasia
 Istanbul

K⁺



NOVOMA

2024 İş Gücü Trendleri: Modern, Sürdürülebilir İş Gücü

İş dünyası hiç olmadığı kadar hızlı bir şekilde değişiyor. ManpowerGroup tarafından hazırlanan ve bu değişime yön veren 14 temel trendin yer aldığı “2024 İş Gücü Trendleri Raporu” yayımlandı.

Yeniden Beceri Geliştirme ile Nesiller Arası Farkı Kapatmak

Hedeflenmiş yeniden beceri kazandırma programları ve mentorluk, nesiller arası yetenek boşluklarını kapatmaya yardımcı olur. Çapraz eğitim programları, Gen Z ve deneyimli çalışanların kurumsal bilgiyi transfer etmelerine olanak tanıyabilir.

Gen Z İş Yeri Kültürünün Geleceğini Şekillendiriyor

Gen Z'nin güçlü etkisiyle, mevcut "kültür devrimi" ve yeni hiyerarşi, mental sağlığı ön plana çıkarıyor.

Bugünün ve Geleceğin İş Gücü Kadınlardan Beslenecek

Özellikle, 25-54 yaş arası kadınlar arasında iş gücüne katılım oranı rekor seviyelere ulaştı. Bu yaş aralığı yep yeni kariyerlere hızlı bir başlangıç ve daha iyi ücret ve yan haklar için savunuculuk yaptı.

İnsan Gücüyle Yeşil Geçiş

Yeşil geçişin ilerlemesi devam ediyor ve etkisi insanlar, refah ve finansal sonuçlar açısından ön planda. insanlara yatırım yapmak sadece bir seçenek değil; bir zorunluluktur.

Çeşitliliği, Eşitliği, Kapsayıcılığı ve Aidiyeti Teşvik Etmek

Çeşitliliği, eşitliği, kapsayıcılığı ve aidiyeti teşvik etmek (DEIB), ahlaki bir zorunluluktan temel bir iş stratejisine dönüşmüştür. DEIB'yi benimseyen şirketler inovasyonun yükselişi ve vasıflı çalışanları çekme konusunda avantaja sahipler.

İnsanları Yapay Zekanın Yerine Koymak

İnsanların AI'yi sorumlu bir şekilde şekillendirmesinin merkezi rolü artık açıktır. Politika çerçeveleri, bu temel ilkeyi desteklemek üzere evrim geçirmelidir. İşçiler kendileri, AI dönüşümünün yörüngesini belirlemeye yardımcı olabilir ve olmalıdır.

Yapay Zeka, Daha Fazla İş Yaratacak

İşletmeler AI ile birlikte adapte olmayı ve değişmeyi öğrendikçe, insanlar geleceğin iş dünyasını güçlendireceklerdir. Bunun için becerilerini geliştirmeli ve modern teknolojilerle karşı olmak yerine onlarla birlikte çalışmayı öğrenmelidirler.

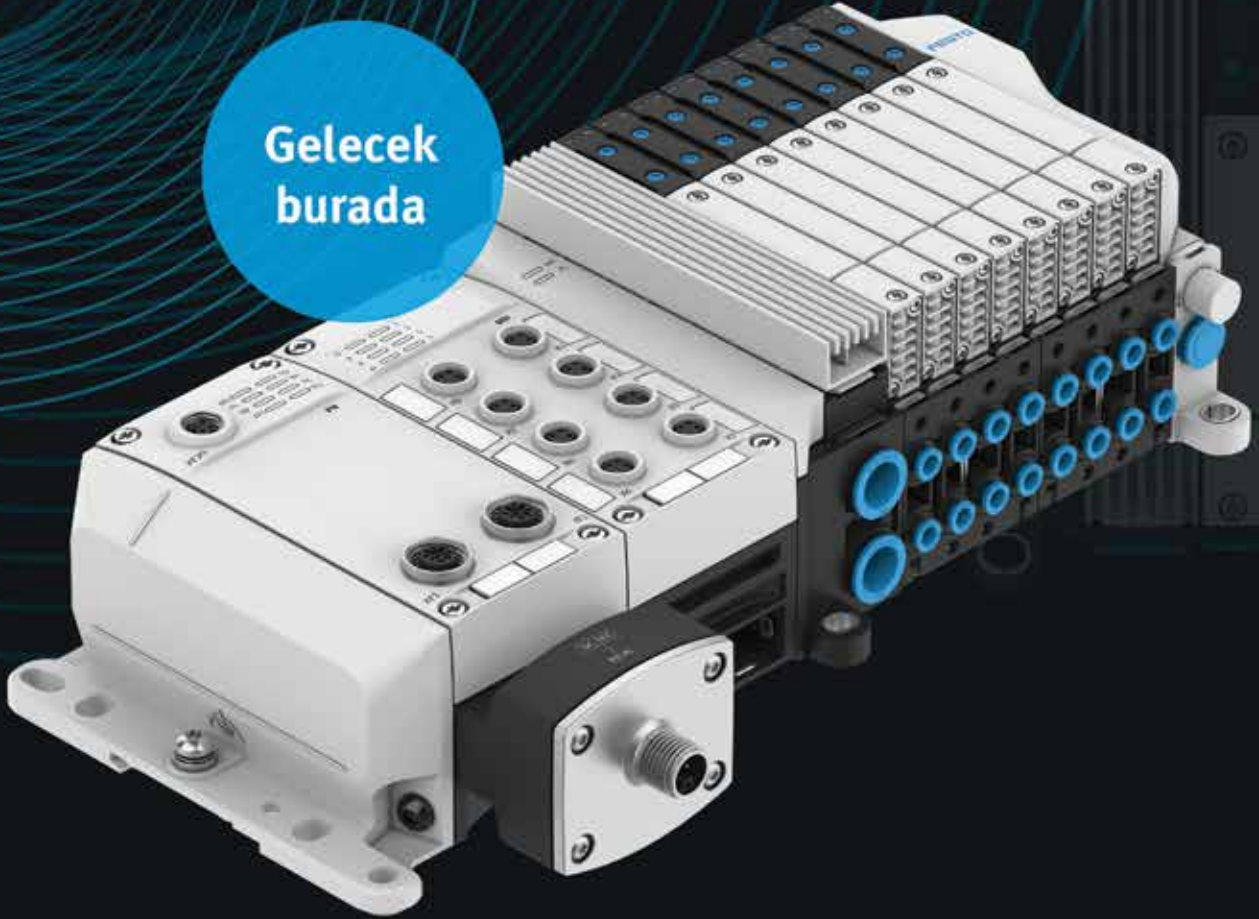
İş dünyası hiç olmadığı kadar hızlı bir şekilde değişiyor. Değişen Demografik Yapı, Teknoloji Gelişimi, Rekabet Avantajları ve Bireysel Tercihler, işverenler için hem zorluklar hem de fırsatlar yaratıyor. Ancak sabit bir faktör var. Üretken yapay zeka, otomasyon, yakın kaynak kullanımı ve yeşil iş dönüşümü gibi mega trendler, hızlanmaya devam edecek.



Festo VTUX ile, endüstriyel otomasyonda
sınırları zorlayın!

FESTO

**Gelecek
burada**



Otomasyon sistemlerinizi geliştirirken
verimliliği arttırmak mı istiyorsunuz?
VTUX sizlerle için geliştirildi.

→ **WE ARE THE ENGINEERS
OF PRODUCTIVITY.**

Festo VTUX, endüstriyel otomasyonda esneklik, performans ve verimlilik arayanlar için ideal bir çözüm.

- IO-Link® / haberleşmeler için entegrasyon kolaylığı
- Yüksek anahtarlama ömrü, modüler ve uygun maliyetli çözüm
- Yüksek akış hızları ile hızlı ve verimli işlemler
- Merkezi olmayan kurulum için esneklik sağlayan tasarım
- Kompakt, hafif ancak sağlam yapısıyla yerden tasarruf edin
- Çok yönlü seçeneklerle basınç bölgeleri oluşturma imkanı
- Maksimum 32 valf ile genişletilebilirlik



Şimdi keşfedin!

444 1 378
www.festo.com.tr

Verimliliğin Şampiyonları Ödüllendirildi

Bilişim Vadisi'nde düzenlenen "9. Verimlilik Proje Ödül Töreni"nde konuşan Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, "Yüksek teknoloji ve katma değer odaklı yatırımlara sağladığımız uygun maliyetli finansmanla firmalarımızın verimlilik düzeylerini artırırken, ülkemizdeki katma değerli üretimi güçlendirmeye yönelik adımlarımızı sürdürüyoruz" dedi.



Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, bilim ve teknolojiye hızla gelişmelerin ülke ekonomilerinin tüm dinamiklerinde sarsıcı etkilere neden olduğuna işaret ederek, küresel rekabette var olmanın yolunun verimliliği sürekli artırmaktan geçtiğini belirtti.

Müreffeh bir geleceğin temelinde verimlilik, verimliliğin temelinde ise dijital dönüşüm ve yenilikçi teknolojilerin olduğunu ifade eden Kacır, dijital ve yeşil dönüşümü, verimliliği ve rekabetçiliği artıran, istikrarlı büyümeye hız kazandıran önemli fırsatlar olarak gördüklerini dile getirdi.

Kacır, işletmelerde verimliliğin artırılması ve dijital dönüşüm süreçlerinin hızlandırılması

adına "model fabrikaları" hayata geçirdiklerini, model fabrikalarda işletmelerle birlikte dijital dönüşüm, sürekli iyileştirme, yalın üretim gibi alanlarda eğitim ve danışmanlık hizmetleri sunduklarını, destek sağlanan işletmelerde önemli düzeyde performans artışlarına tanık olduklarını anlattı.

Verimlilikte yüzde 76'ya, üretimde yüzde 140'a varan artışın yanı sıra ürün maliyetinde yüzde 18 tasarruf sağladıklarını dile getiren Kacır, "Elde edilen rakamlar, gelecek adına bizleri umutlandırıyor. Önümüzdeki dönemde de 8 olan model fabrika sayımızı 14'e çıkarmak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Öte yandan işletmelerimizi destekleyecek yeni programları birer birer hayata geçiriyoruz. ●

VERİMLİLİK ALANINDA ULUSLARARASI İŞ BİRLİKLERİNİN KRİTİK ÖNEME SAHİP OLDUĞUNUN BİLİNCİNDEYİZ

Verimlilik alanında uluslararası iş birliklerinin kritik öneme sahip olduğunun bilincinde olduklarını söyleyen Kacır, şöyle konuştu: "8,2 milyar avro bütçeli Dijital Avrupa Programı'na katılım sağlayarak Avrupa Birliği ile stratejik bir iş birliği kurduk. Bu program, Yüksek Başarılı Hesaplama ve Yapay Zeka gibi alanlarda önemli altyapıların kurulumuna ve insan kaynağının yetiştirilmesine finansman sağlayacak. Asya Verimlilik Teşkilatı ile aktif olarak rol aldığımız projelerde verimlilik alanındaki tecrübe ve birikimimizi geliştiriyoruz. Yakın zamanda hayata geçirdiğimiz bir diğer uygulama da Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi uygulaması. Uygulamayla katma değeri yüksek ürünleri üretmek isteyen yatırımcılara uzun vadeli ve uygun koşullarda yatırım kredisi desteğini de Türkiye Cumhuriyet Merkez Banka'mız ile birlikte sağlıyoruz. Teknoloji ve strateji değerlendirmesi yapacağımız, 1 milyar lira ve üzeri düzeyde yatırım projeleri için 284 üründen oluşan Stratejik Öncelikli Ürün Listesi'ni ve 261 başlıktan oluşan Teknoloji Alanları Listesi'ni kamuoyuyla paylaştık."



S

SARIGÖZOĞLU



TRADITION
TRUST
TECHNOLOGY



www.sarigozoglu.com.tr • info@sarigozoglu.com.tr

Ceo'ların En Önemli Öncelikleri Neler?*

Sadece son birkaç yılda küresel bir salgınla, bozulan tedarik zincirleriyle, savaşla, inatçı enflasyonla ve diğer birçok aksaklıkla başa çıkmak zorunda kaldılar. Bunlardan herhangi biri bir CEO'nun gündemini rayından çıkarmak için yeterlidir.

Kurumsal yetenek geliştirme: Kulağa sıkıcı geliyor, değil mi? Bu başka bir şey değil. Farklı şirketlerin bu yola nasıl ulaştığını öğrenin.

Yeni bir döneme uyum sağlamak zor ve uzun sürebilir. Varsayımların yeniden gözden geçirilmesini ve planlama, strateji ve iş modellerinin değiştirilmesini gerektirir. Çok az kişi işlerin normale dönmesini bekliyor. Bu gerçekçilik duygusu yararlı bir başlangıç noktasıdır.

Belirsizliğin ve ekonomik baskının ortasında şirketlerin tamamen savunmacı davranması, işleri üzerindeki olumsuz etkileri hafifletmeye ve dayanıklılık oluşturmaya çalışması çok kolay olabilir. Ancak saf savunma yapmak, kendi kendini gerçekleştiren bir felaket ve kasvet kehanetine dönüşebilir.



*McKinsey Araştırması

**%100
ELEKTRİKLİ
PLASTİK
ENJEKSİYON
MAKİNELERİ
NEREDE**

**DÜNYA ÇAPINDA
EN DÜŞÜK ENERJİ
TÜKETİMİ**

**150 kN ile 5000 kN
ARASI MENGENE
KİLİTLEME KUVVETLERİ**



**FANUC
ORADA!**



Yoldaki Fırsatlar

Danışmanlık şirketi Boston Consulting Group, küresel otomotiv ve hareketlilik endüstrisindeki değer havuzlarını bugün ve 2035 arasında nasıl etkileyeceklerini analiz etmek için gelecek öngörülerinde bulundu.

Elektrikli araçlar, benzinli ve dizel motorlu araçların yerini alıyor. Yeni mobilite sağlayıcıları, özellikle sürüş uygulamaları, araç paylaşım hizmetleri ve paylaşılan bisikletler ve scooterlar sunan mikromobilite programları gibi şehirlerde geleneksel araç sahipliğine alternatifler sunuyor.

Satış modelleri, geleneksel bayiliklerden çevrim içi veya doğrudan satın almılara ve araç abonelikleri gibi yeni formatlara dönüşüyor. Ve otonom araç (AV) teknolojisi önem kazanıyor. Bazı endüstri uzmanları, bu değişikliklerin görüldüğü kadar yıkıcı olup olmadığını sorguluyor.

Rekabet edebilmek için şirketlerin, ürünün kendisinden başlayarak, aynı zamanda nasıl satın

alındığı ve kullanıldığı, değişimin hızını ve kapsamını anlaması gerekiyor. Bunun yanı sıra ürün çevresindeki ek hizmetlere ilişkin yeni iş alanları var. Boston Consulting Group bu amaçla, otomotiv ve hareketlilik sektöründeki bu değişiklikleri ve bunların finansal performans üzerindeki etkilerini analiz etmek için bir pazar modeli oluşturdu.

Üç Büyük Eğilim Oyunu Değiştiriyor

BEV'ler hakim olacak ve yeni kâr alanları sağlayacak. Büyük pazarlarda Norveç gibi ülkelerde, BEV'ler ve PHEV'ler yeni araç satışlarının büyük çoğunluğunu oluşturuyor. Hem araçların hem de araç bataryalarının ölçekli üretimi, daha geniş araç menzili, daha uygun şarj

121 Otomotiv Bileşenleri Pazarı
Milyar Dolar

Koltuk sistemleri tedarikçisi, ICE araçlarının BEV'lerle değiştirilmesine çok fazla önem vermez, ancak yakıt enjeksiyon sistemleri gibi ICE bileşenlerinin tedarikçisinin işleri etkilenecektir. Bu oyunu zorlayan şirketlerin, ortaya çıkan bileşen alanlarını uzun vadeli taleple tanımlamaları gerekiyor.

140 Elektrikli Araçlar
Milyar Dolar

Elektrifikasyon şu anda endüstrideki nihai yıkıcı güçtür. Geleneksel OEM'lerden ve tedarikçilerinden, yeni başlayanlar ve enerji şirketleri gibi bitişik görevlerden rekabet çekmektedir. 2035 yılına kadar toplam 140 milyar dolar kar havuzu büyüklüğüne ulaşması beklenmektedir.

altyapısı ve daha katı emisyon düzenlemeleri ile. 2035 yılına kadar BEV'ler dünya çapında yeni otomobil satışlarının yaklaşık yüzde 60'ını oluşturacak. Aynı zamanda, BEV'lere geçiş, yeni araç satışları 135 milyar dolara ulaşacak.

İsteğe bağlı hareketlilik çok daha büyük ve daha kârlı hale gelecektir. 2035 yılına kadar, tüm megakent gezilerinin yaklaşık yüzde 23'ünün ortak, isteğe bağlı mobilite gerçekleşeceği öngörülüyor. Ayrıca, talep üzerine hareketliliğin sektördeki en büyük ikinci kâr havuzu olması bekleniyor.

Otonom araçlar kârlılıkta kilit bir faktör haline gelecektir.

Otonom araçların gelecekteki kentsel hareketlilik üzerindeki etkisi büyük olacak. Otonom araçların yaygınlaşması ile birlikte yazılım tabanlı değer bileşeni daha da artıyor. Genel olarak, yazılımdan kaynaklanabilecek gelirler 2035 yılına kadar 49 milyar dolara ulaşacak.

Otomotiv ve hareketlilik endüstrisi bugün tarihin herhangi bir noktasından daha hızlı değişiyor ve değişim önümüzdeki on yılda kârlılık üzerinde derin bir etkiyi tetikliyor. ●



Great Place to Work Türkiye

Enstitüsü tarafından yapılan değerlendirmeler ve analizler sonucunda, yüksek güven kültürüne sahip harika bir iş yeri kriterlerini sağlayarak **"Great Place to Work"** sertifikalı şirket olmaya hak kazanmanın gururunu yaşıyoruz.

GENİT ÜRETKEN YAPAY ZEKA



Küresel otomotiv yapay zeka (AI) pazarının 2030 yılına kadar 15,23 milyar ABD dolarına ulaşması bekleniyor ve dünya çapında önde gelen otomotiv üreticilerinin çoğu tahmin analitik modellerini operasyonlara entegre etmek için çalışıyor.

Üretken AI, üretim hatlarını optimize ederek daha verimli ve esnek hale getiriyor. Bu teknoloji, tasarım veya talep değişikliklerine hızla uyum sağlayarak atık ve kesinti süresini azaltır. Üreticiler için bu, arabaları daha hızlı ve daha uygun maliyetli üretebilecekleri anlamına gelir.

Otomotiv sanayisi, en son teknolojilerin pazara sürülmesiyle önemli değişiklikler yaşıyor. Gelişmeler, daha sofistike ve akıllı sistemlere talebi de beraberinde getirdi. Bu değişiklikleri zorlayan araçlar arasında Generatif AI, sektörü yeniden şekillendiren hızla ortaya çıkan bir güç olarak öne çıkıyor.

Otomobil üreticileri GenAI'den nasıl yararlanıyor?

Mercedes-Benz, GenAI'nın ilk uygulayıcılarından biridir. Şirket ChatGPT'den yararlanıyor, tescilli araç içi asistanını geliştirmek

için dünyaca ünlü GenAI destekli chatbot "Hey Mercedes," sürücüler tarafından navigasyon ve çeşitli araç kontrol fonksiyonları için kullanılıyor. Şimdiye kadar, bu yetenek ABD pazarındaki 900 bin araçta uygulandı.

AI yeteneklerini de aktif olarak takip eden BMW, tesis planlama optimizasyonu elde etmek için GenAI'den yararlanıyor.

GM ise temel ses komutlarının ötesine geçen karmaşık işlevsellik tasarlama planlarını doğruladı. Örneğin, patlak bir lastik olması durumunda, sistem lastik

değiştirme prosedürlerini açıklayabiliyor. Somut ve adım adım talimatlar sağlayarak, araç konsolu ekranında açıklayıcı videolar oynatabilir.

GenAI tekniklerine büyük yatırım yapan bir başka otomotiv oyuncusu olan Toyota, bir metin-görüntü aracı geliştirdi.

GenAI sistemleri, simüle edilmiş gerçek dünya testi için dijital prototipler üreterek mühendislerin geliştirme sürecinin başlarında potansiyel tasarım kusurlarını tanımlayıp çözmelerini sağlayarak büyük zaman ve maliyet tasarrufu sağlıyor. ●

Kendi kendine sürüş teknolojisi

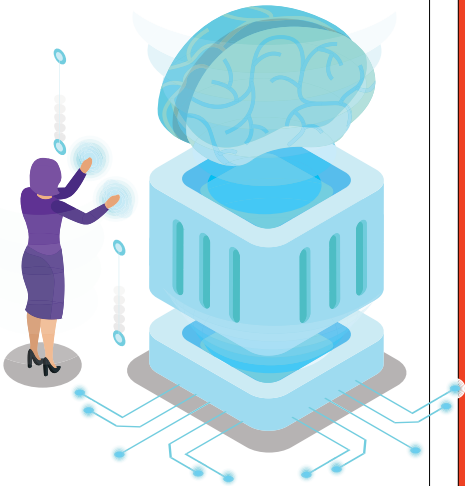
Güvenli otonom sürüş sağlamak için kapsamlı sensör verilerini analiz eder. Yapay zeka, çeşitli ortamlardan öğrenme ve yanıtlarını uyarlama yeteneğine sahiptir. Yol tehlikelerini öngörür ve uygun şekilde tepki verir. Bu sistemler sürekli olarak geliştirilerek daha güvenli sürüş otomasyonu sağlar.

Özelleştirilmiş bilgi ve eğlence sistemleri

Gen AI, eğlence ve navigasyonu tüketici tercihlerine göre özelleştirir. Etkileşimleri ve komutları kişiselleştirmek için ses tanıma kullanır. Sistem ayrıca kullanıcı seçimlerinden öğrenir ve ilgili içeriği önerir. Bu yetenekler toplu olarak daha sezgisel ve keyifli bir araç içi deneyim yaratır.

Gelişmiş kentsel hareketlilik

Teknoloji, trafik sıkışıklığı modellerini tahmin ederek trafik akışını verimli bir şekilde yönetiyor. AI ayrıca toplu taşıma programlarını ve rotalarını optimize eder. Gerçek zamanlı trafik bilgilerini analiz ederek kentsel kalabalılaşmayı hafifleterek seyahati daha verimli hale getiriyor.



Stock Systems

- a. Standard Steel Pallet
- b. Special Steel Pallet



ISO 9001:2000
DIN 18800-7
ISO 3834-2

ERTANLAR MAKİNA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

Organize Sanayi Bölgesi 8. Cadde No:17 Eskişehir / TURKEY Tel: +90 222 236 05 53 Fax: +90 222 236 05 55

e-mail: info@ertanlar.com web: www.ertanlar.com

PwC Küresel Risk Araştırması 2023

PwC'nin Küresel Risk Araştırması 2023, lider şirketlerin fırsat ve değer yaratma arayışında teknoloji ve verinin dönüştürücü gücünü benimseyerek riske bakış açılarını nasıl değiştirdiklerini ortaya koyuyor.

Araştırmaya göre perakende ve teknoloji gibi hızlı tüketim sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerin riski fırsata çevirme olasılığı daha yüksekken; kamu ve ilaç sektörü gibi sıkı düzenlemelere tabi sektörlerde bulunanlar riskten kaçınmaya odaklanıyor.

Risk ve denetimin yanı sıra teknoloji, operasyon ve finans departmanlarından, aralarında yönetim kurulu üyeleri ve CEO'ların da bulunduğu 67 ülkedeki 3910 işletme ve risk liderinin görüşlerini içeren araştırma, teknolojinin, aşağı yönlü riski daha etkili bir şekilde azaltarak ve yöneterek şirketlerin değerlerini korumada giderek daha önemli nasıl bir rol oynadığını da ortaya koyuyor.



Öne çıkan beş önemli sonuç:

Araştırma liderler için beş kilit sonuca dikkat çekiyor. Bu raporda her bir sonucun, şirketler ve paydaşları için neden önemli olduklarına, yarattığı değere ve riski yönetmek için teknolojiyi ve veriyi kullanmanın yeni ve pratik yollarına odaklanarak ayrıntılı bir şekilde inceleniyor.

Teknoloji risk algısını nasıl değiştiriyor?

1 Teknoloji, şirketlerin maruz kaldığı risklerin, yeni fırsatlar yakalamak için risk alma iştahlarının ve bu riskleri en aza indirip dayanıklılık oluşturmak için kullandığı araçların şekillenmesinde giderek daha büyük bir rol oynuyor.

Riske karşı insan odaklı, teknoloji destekli yaklaşıma duyulan ihtiyaç

2 Katılımcıların, değer yaratma ya da değer koruma için risk iştahları ve tercihleri analiz edildi. Bunu, şirketlerin insan odaklı teknoloji destekli faaliyet yaklaşımı ile kıyaslayıp dört risk iştahı türünü ve en iyi performans gösteren Risk Öncüleri grubunu ortaya çıkardı.

Risk öncüleri nasıl yol gösteriyor?

3 Risk Öncüleri, riskleri şirketleri için bir değer yaratma fırsatı olarak gören bakış açılarıyla çığır açıyor. Kurumsal dayanıklılık temeli üzerine kurulmuş ve riske yönelik insan odaklı, teknoloji destekli dengeli bir yaklaşımla hareket eden bu en iyi performans gösteren %5'lik dilimde yer alan şirketler, halihazırda diğerlerinden daha başarılı sonuçlar elde ediyor.

Arayı kapatmak

Risk Öncüsü olmanın beş yolu

4 Şirketlerin belirsizliklerle dolu, karmaşık ve sürekli değişen risk ortamında hayatta kalmak, değer yaratmak ve kâr elde etmek için dayanıklı ve donanımlı olmalarını sağlayacak beş önemli eylem.

Riske bakış açınızı

değiştirmeye hazır mısınız?

5 Teknolojiden güç alarak ve dönüşüm, fırsat ve büyüme merceğinden bakarak daha akıllıca risk alma yolculuğu, liderlerin bu dört kilit soruya cevap vermesiyle başlıyor.



TAM USTANIN İSTEDİĞİ GİBİ KALİTELİ VE SAĞLAM



KANCA
DESIGN • FORGE • SAFETY

"Ustanın sıkı dostu"

İşinizin sıkı dostu,
bütçenizin sıkı dostu,
imalatınızın sıkı dostu,
el emeğinizin sıkı dostu,
ustasının sıkı dostu.



www.kanca.com.tr

Riski, kuruluşların riski güvenle üstlenmelerine ve yeni fırsatların ve değer kaynaklarının kilidini açmalarına yardımcı olan stratejik bir oyuncu haline getirme tutkusu, beceri ve yeteneklerin geliştirilmesiyle eşleştirilmelidir. Ancak kuruluşların yalnızca yüzde 31'i, ekiplerin potansiyel risklere karşı daha hazırlıklı olmaları için beceri geliştirmenin veya çalışanlara karmaşık sorunları daha iyi çözebilmelerini sağlayacak doğru becerileri sağlamanın bir öncelik olduğu konusunda kesinlikle hemfikir olduklarını söylüyor.



Teknolojiden güç alarak ve dönüşüm, fırsat ve büyüme merceğinden bakarak daha akılcıca risk alma yolculuğu, liderlerin bu dört kilit soruya cevap vermesiyle başlıyor.

1. Üretken yapay zekânın sektörünüzde ne gibi değişiklikler yapacağını açık ve net bir şekilde biliyor musunuz ve şirketinizin tüm bu değişim sürecinden kazançlı çıkmasını sağlamak için bir planınız var mı?
2. Ufuktaki tehditlerden haberiniz var mı? Bu içgörüyü kullanarak işletme değeri yaratmak için almanız gereken risklerle, ani değişimlere ve sürprizlere yanıt verebilmek ve riskleri en aza indirebilmek için aldığınız önlemler birbiriyle uyumlu mu?
3. Şirketinizin krizlere karşı dayanıklılığını artırmak, kritik başarısızlık noktalarını ortadan kaldırmak ve meydana gelen risk olaylarına hızlı bir şekilde yanıt verme becerilerinizi geliştirmek için uygun yatırımları yaptınız mı?
4. Riskleri değerlendirirken, yönetirken ve risk alırken teknolojiyi merkeze alan bir yaklaşım mı yoksa hala manuel uygulamalar ve elektronik tablolar mı kullanıyorsunuz?

Dünyada ve Türkiye'de şirketlerin risk algısı ne yönde?

Araştırmaya katılanların yüzde 54'ü dış faktörler arasında yeni enerji kaynaklarına geçişi en büyük fırsat olarak görüyor. Türkiye'deki yöneticilerde bu oran küresel ortalamanın üzerine çıkarak yüzde 64'e ulaşıyor. Buna karşın küresel tabloda yüzde 47'lik bir kesim müşteri talep ve tercihlerindeki değişiklikleri takip ederken, Türkiye'de bu oran yüzde 35 ile sınırlı kalıyor. Türkiye'deki risk beklentisinde tedarik zincirindeki bozulmalar da yüzde 29 ile genel seviyenin altında yer alıyor. Küresel sonuçlarda ise katılımcıların yüzde 42'si bu seçeneğin bir fırsattan ziyade risk olduğunu düşünüyor.

Dünya genelinde katılımcıların yüzde 62'si risklerin beraberinde ortaya çıkan fırsatlara odaklanırken, Türkiye'deki şirketlerin risk yönetimi yaklaşımının değer yaratmaktan ziyade mevcut değeri korumaya odaklı olduğu görülüyor.

Son yılların en etkili mega trendleri arasında olan yapay zekâda ise dünya ortalaması ile Türkiye yakın seyreliyor. yüzde 60'lık bir kesim

üretken yapay zekâyı bir riskten çok fırsat olarak değerlendirirken Türkiye'de bu oran yüzde 55 seviyesinde.

Yeni teknolojileri fırsat olarak görebilmek

PwC Türkiye Risk, Süreç ve Teknoloji Hizmetleri Lideri Oktay Aktolun, araştırma sonuçlarının, Risk Öncüleri olarak tanımlanan ve tüm sektörlerde katılımcılar arasında en iyi performansı gösteren yüzde 5'lik dilimin, risklerin içinde bulunan fırsatların peşinden gittiğini gösterdiğine dikkat çekiyor.

Teknoloji kullanımının rolüne dikkat çeken Aktolun araştırmanın bulguları ile ilgili şu değerlendirmeyi yaptı: "Kurum çapında stratejik dayanıklılıkla desteklenen ve insan odaklı, teknoloji destekli bir yaklaşım olan bu öncülerin; riski yönetmek için, şirket içi ekiplerin becerilerini artırma ve gelişmiş analitik, tahmine dayalı modelleme, siber güvenlik araçları ve buluttan daha fazla yararlanma olasılığı diğer şirketlere göre önemli ölçüde daha yüksek. Ayrıca, bu şirketler, üretken yapay zekâ gibi yeni teknolojileri bir riskten ziyade fırsat olarak görmeye daha yatkınlı." ●

Şirketler artık öncelikli olarak riskten kaçınmaya odaklanan reaktif bir yaklaşımı kaldıracak durumda değil. Araştırmaya katılan CEO'ların yaklaşık yüzde 40'ı, mevcut gidişat devam ederse, şirketlerinin önümüzdeki 10 yılda finansal olarak varlığını sürdüremeyeceğini düşünüyor. Risklere karşı dayanıklı olabilmek ve riskleri fırsata çevirebilmek için şirketlerin, iklim değişikliğinden jeopolitik risklere, makroekonomik dalgalanmalardan teknolojinin yıkıcı gücüne kadar tüm risklere bakış açısını değiştirmeleri gerekiyor.

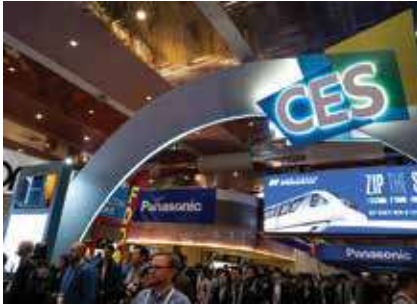
Bu sürekli değişim ve belirsizlik ortamında, uyum, değişim ve dönüşüm kabiliyeti, şirketlerin ayakta kalabilmesi ve sürdürülebilir büyümeyi yakalayabilmesi için kritik önem taşıyor. Riski değişim ve büyüme fırsatına çevirmek için teknolojinin ve verinin gücünden yeni şekillerde faydalanırken, aynı zamanda şirket içinde çeşitli çok disiplinli yetenekler oluşturmak şart.

Rekabetçi, Sürdürülebilir, Terzi İşi
Ham Madde Çözümlerimizle
HAYATIN HER ALANINDA
FARK YARATIN

PA Tecomid®	PPA Tecomid® HT	PBT Tecodur®	PP Tecolen®	PC Tecotek®
PESU Tecotek®	TPU Tecoflex®	PC/ ABS Tecotek®	PET Tecopet®	PK Tecoket®
PPS Tecotron®	PEEK Tecopeek®	PAⁱ Tecomid ^{bid}	PPO Tecotek®	POM Tecoform®
Recycled PET Tecopet ^{eco}	Recycled PP Tecolen ^{eco}	Recycled PC Tecotek ^{eco}	Recycled PBT Tecodur ^{eco}	Recycled PA Tecomid ^{eco}

CES 2024: Geleceğimizi Tanımlayan Küresel Platform

Eureka Park'ta dünyanın dört bir yanından 1400'den fazla Start-uplar da dahil olmak üzere 4300'den fazla katılımcıyla CES, yarını şekillendiren ve dünyanın en acil zorluklarını çözen yenilikçi trendleri sergiledi.



Her yılın ilk günlerinde ABD'nin Las Vegas şehrinde düzenlenen CES yani Consumer Electronics Show – Tüketici Elektronik Etkinliği bu yıl 9-12 Ocak 2024 tarihleri arasında gerçekleştirildi.

2024 için belirlenen temalar yapay zekâ, herkes için insan güvenliği, mobilite ve sürdürülebilirlik oldu. Bu konulara ilaveten Ar-Ge, inovasyon politikaları, dijital sağlık ve erişilebilirlik gibi konular da tartışıldı. Etkinlikten önce yaptığı açıklamada CES

organizatörü Consumer Technology Association (CTA), ABD'de 2024 yılında tüketici elektroniği pazarının yüzde 2.8 büyüyerek 2.8 milyar dolara erişeceğini belirtti.

CES 2024'te Öne Çıkanlar

Yapay Zeka: Yapay Zeka, CES 2024'teki küresel tartışmaya öncülük etti. Şirketler, iletişim kurma, iş yapma ve birbirimize bakma şeklini dönüştürecek son teknoloji uygulamalarla dünyamızı iyileştirme



ilk modeli olan T10X'i 2023'te yollara çıkaran Togg, ikinci modelini de Las Vegas'ta dünyaya tanıttı. Togg CEO'su Gürkan Karakaş, aracın adının T10F olduğunu açıkladı. Karakaş, "Zamanın ruhunu yansıtan bir fastback olan T10F'i 2025 yılında Türkiye'den başlayarak kullanıcılarla buluşturacağız" dedi.

Togg T10F, T10X gibi kullanıcıyı merkeze koyan, akıllı yaşam çözümleriyle sürekli internetin içinde olan ve uzaktan güncellemelerle sürekli gelişen ve yeni kalan bir cihaz olarak öne çıkıyor.

25 yılı içerisinde önce Türkiye'de, sonrasında ise Avrupa pazarında kullanıcılar ile buluşacak T10F, RWD (standart menzil arkadan itiş), RWD (uzun menzil arkadan itiş) ve çift motorlu olmak üzere üç farklı teknik ve iki farklı donanım özelliğiyle pazara çıkacak.

ELECTRIFYING *for* CLEAN MOBILITY



ilerigroup.com

ileri
group



konusunda yapay zekanın muazzam potansiyelini vurguladı.

Herkes için İnsan Güvenliği: CES, teknolojinin insan deneyiminin her yönünü iyileştirmek için oynadığı kritik role odaklanan Herkes için İnsan Güvenliği (HS4A) küresel kampanyasının sekizinci ayağı olarak teknolojiye erişimi belirledi.

Açılış sahnesi

Best Buy, Elevance Health, HD Hyundai, Intel, Nasdaq, Qualcomm, Siemens, Snap ve Walmart'ın CEO'ları da sektörler arası yeni iş birliklerini sunmak, kurumsal teknoloji liderleriyle ortaklıkları vurgulamak ve yeni ürünleri duyurmak için açılış sahnesine çıktı.

Start-up'lar: Eureka Park bu yıl Fransa, İtalya, İsrail, Japonya, Kore, Hollanda ve Ukrayna'yı temsil eden ülke pavyonları da dahil olmak üzere 1400'den fazla Start-Up ile rekor bir büyüme kaydetti.

Mobilite: 600'den fazla mobilite katılımcısıyla CES, dünyanın en büyük ve en hızlı büyüyen küresel otomobil,



mobilitate ve ulaşım etkinliklerinden biridir. Katılımcılar, otonom araçların, elektrikli araçların, mikro mobilitenin, yazılım tanımlı araçların ve uçan arabaların geleceğinin yanı sıra yardımcı mobilite ve güvenlik sistemlerinin geleceğini vurgulayan küresel tanıtımlarla mobilite ekosistemini sergiledi.

Katılımcılar arasında; BMW, Honda, Hyundai, Kia, Magna, Mercedes, Paccar, Recaro, Sony, Supernal, Togg ve Vinfast yer aldı

Sürdürülebilirlik: CES 2024 katılımcıları, elektrifikasyonu düzene sokarak, yenilenebilir enerji kaynakları geliştirerek ve pil geri dönüşümü gibi yeni teknolojileri deneyerek emisyonları ve atıkları azaltmaya yönelik teknolojiler, ürünler ve hizmetler aracılığıyla sürdürülebilir çözümlere olan bağlılıklarını sergilediler. ●

CES 2024'E 50 TÜRK FİRMASI KATILDI

CES 2024'e katılan 50 Türk Start-up, elektrikli çocuk bisikleti, giyilebilir teknolojiler, endüstriyel tasarım, dijital lojistik, insansız hava aracı, e-ticaret için hızlı teslimat çözümleri, mobil oyun, eğitim teknolojileri, elektronik ve otomasyon çözümlerine kadar yenilikçi teknoloji ürünlerinin tanıtımını yaptı.

CES 2024'DE OTOMOTİV RÜZGARIZ

Volkswagen, üst orta sınıftaki ilk küresel elektrikli modeli olan yeni Volkswagen ID.7'yi tanıttı. "Elektrikli Passat" olarak da bilinen ID.7, 700 kilometreye kadar menzile sahip.

Hyundai; SA-2 isimli konsept uçağını CES 2024'te tanıttı.

Uçak, dikey kalkış ve iniş yapabilen, pilot dahil 5 kişilik oturma kapasitesine sahip bir hava aracı.

Mullen Five RS, yüksek performanslı bir elektrikli crossover olarak tanıtıldı. Araba aerodinamik tasarımı ile ön plana çıkıyor. Otomobilin arka kısmında, arka spoilerin yanı sıra büyük bir kanat bulunuyor. Ön tarafta ise marşpiyel eklerinde aerodinamik kanatçıklar bulunuyor.

Kia, yeni elektrikli platformu PBV'yi ve ticari konsept modellerini tanıttı. 2030'a kadar ticari araçlarda sektör liderliğini hedefleyen Kia, araçlarını PV1, PV5, PV5 Robotaksi ve PV7 olarak adlandırdı. PBV Platformunda seri üretime geçecek olan ilk model PV5'in üretimine 2025'te başlanması planlanıyor.



INDEPENDENT FRONT AXLE **SUSPENSION** SYSTEM



DRIVE AXLE



Kemalpaşa Caddesi No:280
35060 Pınarbaşı-Izmir, TURKEY
P. +90 232 491 14 00
www.egeendustri.com.tr



Toyota Başkanı: Elektrikli araçlar küresel otomobil satışlarının yalnızca yüzde 30'unu oluşturacak

Toyota Başkanı Akio Toyoda, yakın zamanda düzenlenen bir iş etkinliğinde, tamamen elektrikli araçların, küresel otomobil satışlarının yalnızca yüzde 30'unu oluşturacağına inandığını söyledi. Toyoda, bataryalı elektrikli araçlar ne kadar ilerleme kaydederse kaydetsin hibrit araçların, yakıt hücreli elektrikli araçların ve hidrojen yanmalı motorlu araçların otomotiv pazarının yüzde 70'ini oluşturacağına inandığını ifade etti. Toyoda, Toyota'nın misyonunun mutlaka elektrikli veya yakıt hücreli araçlara dönüşmek değil, CO2 emisyonlarını azaltmak olduğunu söyledi.

Skoda, ChatGPT'yi Araçların Bilgi ve Eğlence Sistemine Entegre Ediyor

Skoda Auto, yapay zeka tabanlı chatbot ChatGPT'nin Laura sesli asistanına entegre edildiğini duyurdu. Bu adım, birçok müşterinin araç içi deneyimini geliştirecek ve günlük yaşamı kolaylaştırmaya yardımcı olacak.



Stellantis Ram ProMaster Elektrikli Van'ı Tanıttı

Stellantis şehir içi sürüşte 260 km'ye kadar hedeflenen menzile sahip yeni Ram ProMaster EV elektrikli minibüsü tanıttı. Yeni Ram ProMaster EV, markanın mevcut ilk tamamen elektrikli aracı oldu.

Honda'dan Karbon Nötr Stratejisi

Honda, şirketin hidrojen işini genişletmeyi ve 2050 yılına kadar tüm ürünlerde ve kurumsal faaliyetlerde karbon nötrlüğü de dahil olmak üzere sıfır çevresel etki küresel hedefine ulaşmayı hedeflerken, hidrojen yakıt hücresi teknolojisinin kullanımını artırmak için uyguladığı temel stratejilerin ana hatlarını çizdi.



Araçtan Eve Evden Araca Bağlantı

Hyundai Motor Company ve Kia Corporation, konut ve mobilite alanları arasındaki bağlantıyı geliştirmeyi amaçlayan Araçtan Eve ve Evden Araca hizmet ortaklığı için Samsung Electronics ile bir anlaşma imzaladıklarını duyurdu.

BMW'nin Münih fabrikası 2027'den itibaren Elektrikli Araç Üretecek

Ana fabrika 2026'dan itibaren Neue Klasse sedanı üretecek. Sadece bir yıl sonra fabrika tamamen elektrikli modeller dışında hiçbir şey üretmeyecek ve bu da Münih fabrikasını BMW Group'un mevcut üretim ağında 2027'nin sonundan itibaren E-mobilitateye dönüşümü başarıyla tamamlayan ilk lokasyon haline getirecek.



BYD, Macaristan'da Fabrika Kuruyor

Çin'in önde gelen elektrikli araç üreticisi BYD, Macaristan'ın Szeged kentinde yepyeni bir üretim ve üretim merkezinin inşasıyla Avrupa stratejisinin bir sonraki aşamasını duyurdu.



Mercedes-Benz Sürücüsüz Araçlarda Turkuaz Renkli Işıkların Kullanılmasının Onayı Aldı

Mercedes-Benz'in Drive Pilot SAE Seviye 3 otonom sürüş özelliğiyle donatılmış araçlarda turkuaz renkli dış işaret ışıklarını kullanmak için Kaliforniya ve Nevada'daki düzenleyicilerden onay aldığını açıkladı. Test araçlarına entegre edilecek ışıklar, diğer yol kullanıcılarını aracın otonom modda çalıştığı konusunda uyarmak için tasarlandı.

Electronic Transformation
Elektronik Dönüşüm

Rotary Pedal
& Position
Sensors

Urea
Quality
Sensor

Slope
Sensors

Hall Effect
Sensors

Temperature
Sensors

Pressure
Sensors

Liquid&Gas
Detection
Sensors

Tire
Pressure
Control

Displays &
Electronic
Controls

Let the Change Begin...
Değişim Başlasın...



NESAN Otomotiv A.Ş.

İbrahim Turan Caddesi No:170
35470 Menderes / İZMİR

+90 232 782 56 00 (pbx)
+90 232 732 45 91

www.nesanotomotiv.com
info@nesan.com.tr





Otomotiv Start-Up'ların Küresel Görünümü

Yenilikler, otomotiv sektörünün geleceğini şekillendiriyor ve artan verimlilik, güvenlik ve sürdürülebilirlik fırsatları sunuyor. StartUs Insights hazırladığı raporda otomotiv sektöründe öne çıkan girişimlerden bazılarını tanıtıyoruz.

16,7 Milyon

Küresel Otomotiv İstihdamı

Sektör, geçen yıl 753 bin yeni çalışan artışıyla dünya çapında 16,7 milyon kişiyi istihdam ediyor. Bu da genişleme ve yeni teknolojilere uyum sağlamanın önemli bir göstergesi.



Apostera

Alman girişim Apostera, gelişmiş bir sürücü destek sistemi (ADAS) sunuyor.

Girişimin platformu, dönüşlerde, virajlarda, yokuşlarda ve karmaşık kavşaklarda rotayı aydınlatmak için artırılmış gerçeklik (AR), akıllı kamera ve surround görüş izlemeyi birleştiriyor. Bu, sürücülerin şerit tutmasına yardımcı oluyor, çarpışmaları önüyor ve otonom sürüş seçeneklerini mümkün kılıyor.



Unit8

İsviçreli girişim Unit8, çeşitli endüstrilere dijital çözümler sunmak için büyük veri ve analitiği kullanıyor. Otomotiv için girişim, otomobil şirketlerini pazarlamayı veya operasyonları iyileştirmeye ve gelirlerini artırmaya teşvik eden tahmine dayalı modeller geliştiriyor. Bu modeller ürün yapısı, fiyatı ve satış sonrası hizmet hakkında bilgi sağlıyor.



RevitsOne

Hintli girişim RevitsOne, farklı boyutlardaki filolara uygun, yapay zeka destekli bir filo yönetimi yazılımı sunuyor. Start-Up'ın araç yönetim sistemi hız, hayati önem taşıyan bilgiler ve sağlık bilgileri hakkında bilgiler sağlıyor. Sürücüler, ses tabanlı bir sanal asistan olan Voicera ID'den yararlanır.



Ruiweishi

Kokpitler için akıllı projektör teknolojisi geliştiriyor.

Ruiweishi, İngiltere'deki Cambridge Üniversitesi'nde kurulmuş Çinli bir girişimdir. Başlangıç, araçlar için artırılmış gerçeklik (AR), baş üstü ekranları (HUD'lar) geliştirmeye odaklanıyor.



Shekel Mobilty

Bayilik yönetim platformu oluşturuyor. Nijeryalı girişim Shekel Mobilty, otomobil bayilerinin operasyonlarını geliştirmek için bir teknoloji platformu oluşturuyor. Araba bulmak, finanse etmek ve satmak için kapsamlı bir araç seti sağlıyor.



Kinetic

Kinetic, Araç bakımını otomatikleştiriyor.

Kinetic, modern dijitalleştirilmiş araçlar için araç bakımını dönüştürüyor. Araçları verimli bir şekilde kalibre etmek ve onarmak için robotik ve yapay zeka yeteneklerine sahip servis merkezleri kuruyor.



Blumind

Blumind, Edge AI ile otomotiv yarı iletkenlerini geliştiriyor

Blumind'in yapay zeka teknolojisi, akıllı mobillite sistemlerinde çarpışmadan kaçınma, çevresel farkındalık, hareket ve ses kontrolü ve dikkat izleme alanlarında uygulamalar buluyor.

CEMTAS

VASIFLI ÇELİK ÜRETİMİNDE

50 YILI AŞAN TECRÜBE

**Karbon
Saydamlık
Projesinde (CDP)
Türkiye’de Sayılı
Firmanın Alabildiği
Liderlik (A-) Notuna Sahibiz**

1970’ten bu yana otomotiv, yenilenebilir enerji, savunma sanayi ve makine imalat sektörleri başta olmak üzere birçok sektörün ham madde ve parça ihtiyacını karşılayarak geleceğe güç katıyoruz.



Yuvarlak

Round
Ø15-95 mm
(EN 10060)



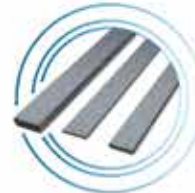
**Kabuk Soyulmuş
Yuvarlak**

Peeled Round
Bars Ø 13-80 mm
(EN 10278)



Yayık Lama

Spring Steel
Flat Bars Profile A
(EN 10092-1)



Yayık Lama

Spring Steel
Flat Bars Profile B
(EN 10092-1)



Yayık Lama

Spring Steel
Flat Bars Profile C
(EN 10092-1)



Denge Çubuğu

Stabilizer Bars

+90 224 243 12 30

+90 224 243 13 18

info@cemtas.com.tr

FABRİKA & MERKEZ
Organize Sanayi Bölgesi A.O.S. Bulvarı No: 3 16140 Bursa/TÜRKİYE

CEMTAS
ÇELİK MAKİNA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

www.cemtas.com.tr

Geleceğin Yolunu Açan Hareketlilik



2024'ün ilk aylarında, otomotiv sanayi, inovasyon ve tarihin kesişme noktasında duruyor. İlerlemeler nasıl hareket ettiğimizi ve nasıl yolculuk yaptığımızı şekillendiriyor. Şimdiki ve geleceğin yolunu açan tarihi kilometre taşlarını yansıtarak 2024 için en iyi hareketlilik trendlerine bakalım.

AKILLI ALTYAPI

İnovasyonla Taşınan Yollar

Sokakları dijital olarak haritalamak, trafik ve yol koşulları hakkında gerçek zamanlı bilgiler sunarak, güvenliği ve rahatlığı artırarak kullanıcılara fayda sağlıyor. Eğilim 2024'te ivme kazanacak. Uluslararası olarak, Hollanda'daki Akıllı Otoyol projesi, kullanıcı merkezli, akıllı yol geliştirmeye doğru küresel kaymayı gösteren karanlıkta parlayan yol işaretleri gibi yenilikçi özellikler sergiliyor.

MaaS

Hareketliliğin Hizmete Dönüşümü

Hizmet (MaaS) pazarı olarak hareketlilik, araç sahipliğinin yerini abonelik tabanlı veya "kullandıkça öde" seçenekleriyle değiştirdiği bir modeldir. MaaS tipik olarak, kullanıcının tüm seyahatlerini, birden fazla ulaşım modunu kullanarak planlamasına izin veren dijital bir kanal içerir. Akıllı şehir girişimleri, teknolojik gelişmeler, hükümet desteği ve hareketlilik seçimlerindeki esneklik MaaS'ın kentsel ulaşımında dönüştürücü bir güç haline gelmesine katkıda bulunuyor.

BÜYÜK VERİ

Kağıt izlerinden Dijital Analizlere

Tarihsel olarak, kayıt tutma ve veri analizi manuel olarak yapıldı. Bilgisayarların 20. yüzyılın ortalarında ortaya çıkması veri işlemede devrim yaratarak dijital veritabanlarının oluşturulmasına yol açtı. Bu, hareketliliği hepimiz için daha güvenli ve daha verimli hale getirmek için kullanılan büyük veri setlerinin gelişmesine neden oldu.

Otonom sürüş, Hizmet Olarak Hareketlilik ve mikromobilite gibi eğilimler, önümüzdeki yıllarda otomotiv manzarasını yeniden tanımlayacaktır.

MİKRO MOBİLİTE



19. yüzyılın sonlarında bisiklet, kişisel hareketliliğin yolunu açan popüler bir ulaşım şekli haline geldi. 21. yüzyılda elektrikli bisikletler, ortak mikromobilite hizmetleri tarafından sunulan hizmetler arasına girdi. Küçük, paylaşılan, akıllı, sürdürülebilir, güvenli mikromobilite hizmetleri otomotiv endüstrisinde akıllı bir yenilik haline geliyor.

YAPAY ZEKA

Yapay zeka sadece yazılı metin veya sanat eserleri yaratmakla kalmıyor. Aynı zamanda dünya çapında hareketliliği de kökten değiştiriyor. Çin'de, "Şehir Beyni" uygulaması büyük şehirlerdeki trafiği optimize ederek tıkanıklığı azaltıyor. Japonya trafik yönetimi için AI kullanıyor, Hindistan'ın hükümeti AI tabanlı trafik çözümlerine yatırım yapıyor. Bu gelişmeler AI'nın dünya çapındaki hareketlilik üzerindeki dönüştürücü etkisinin altını çiziyor.



taysad

2024 KONFERANS TAKVİMİ

MAYIS 16	HAZİRAN 27	EKİM 10	KASIM 07 08	ARALIK 5
14. AFTERMARKET KONFERANSI	3. TEDARİK ZİNCİRİ KONFERANSI	6. YETENEK YÖNETİMİ KONFERANSI	9. ULUSLARARASI OTOMOTİV MÜHENDİSLİĞİ KONFERANSI - IAEC	10. BAKIM KONFERANSI
Türkiye'nin Tek Aftermarket Konferansı Katılımcılarını Bekliyor!	Tedarik Zinciri Alanındaki Paydaşların Buluşma Noktası!	Geleneksel ve Yenilikçi İK Çözümleri İçin Değişmeyen Adres!	Otomotiv Mühendisliği Alanında En Yeni Teknolojiler ve Gelişmeler!	Otomotiv Sektörünün İlk ve Tek Bakım Konferansı!
				

Erken Kayıt ve Sponsorluk
İçin Web Sitemizi Ziyaret Edin!



www.taysad.org.tr



GoFa 10™ ve GoFa 12™

ABB, GoFa™ kobot ailesini genişletiyor

ABB, GoFa™ kolaboratif robotunun iki yeni versiyonunu piyasaya sürüyor.

Pazar lideri tekrarlanabilirlik özelliğiyle 10 ve 12 kilograma kadar yükleri taşıyabilen kobot'lar, çalışanlarla yakın işbirliği içinde çok çeşitli görevleri yerine getirebilir, güvenlik ve verimliliği artırırken beceri ve iş gücü eksikliklerini giderebilir.

GoFa 10 ve GoFa 12 kobot'ları ABB'nin OmniCore™ kontrol ünitesi tarafından desteklenmektedir.

ABB'nin TrueMove ve QuickMove hareket kontrol teknolojileri tarafından sağlanan OmniCore'un sınıfında lider hareket kontrolü ile GoFa'nın akıllı tork ve konum sensörlerinin birleşimi, yüksek hassasiyetli yüzey işleme montaj ve test görevleri için gereken yumuşak hareketleri sağlar. Yeniden güç üretimi ve fren enerjisi geri kazanımı gibi enerji tasarrufu özellikleri, güç gereksinimlerini yüzde 20'ye kadar azaltarak sürdürülebilirliği artırır.

